## リスクマネジメント

企業価値の最大化およびリスクによる影響の最小化を図るため、リスクマネジメントを強化しています。

## 🌣 基本方針

富士電機は、「富士電機リスク管理規程」に基づきリスクを 体系的、組織的に管理しています。当社の経営に影響を及ぼ す可能性のあるさまざまなリスクに関して、遺漏なく適切に管 理・対処することでリスクの顕在化(危機的事態の発生)を未 然に防止し、リスクによる影響の最小化を図っています。

## リスクの種類と管理体制

### リスクの分類体系

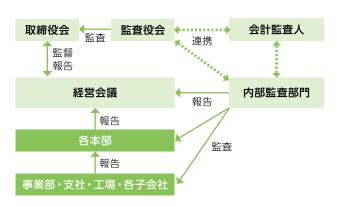
富士電機は、リスクを種類別に区分し、それぞれに対して最 適なリスク管理がなされるように構成しています。

外的リスク	事業リスク		
社外環境に 関するリスク	事業活動に伴うリスク		
・経済動向 ・外部からの攻撃 ・自然災害、事故 など	戦略リスク 方針・戦略に 関するリスク	オペレーション リスク 業務プロセスに 関するリスク	共通リスク 事業活動に伴い 共通的に発生す るリスク
	・経営戦略 ・事業環境 ・コーポレート・ ガバナンス ・提携・撤退	受注・生産・納品・ サービスなど 業務全般に対す る品質・コスト・ 納期	*人権、労働慣行 *コンプライ アンス *情報システム *環境汚染

### リスク管理体制

富士電機の各部門および関係会社は、事業責任の一環とし てその事業活動に伴うリスクの管理に責任を負い、適切なり スク管理体制を整備してリスク対策を実施しています。

また、事業計画や大規模投資などの重要なリスクについて は経営会議などで適宜報告し、共有を図っています。



# 🗜 リスク管理プロセス

富士電機は、リスク管理プロセスを年間で実施し、継続的に 見直しています。富士電機の各部門および関係会社は、年次 の予算策定時に事業活動に伴うリスクの把握と評価を行って います。各リスクへの対策は、経営への影響および発生頻度 を踏まえて、各リスクに関する対応(回避、低減、移転、保有な ど)の方針や対策を検討し、実行責任者などを定め実施してい ます。第2四半期終了後に中間フォローを行い、リスク対策の 改善・実施を行っています。

### リスク管理の年間プロセス



# 事業継続力強化

自然災害・事故をはじめとする不測の事態発生時にも企業 としての社会的責任を遂行するため、重要な事業を継続し、お 客様の求める高性能・高品質な製品・サービスの安定供給の 実現を目指した取り組みを推進しています。



事業継続に積極的に取り組んでいることが評価され、 国土強靭化貢献団体認証(レジリエンス認証)マーク を取得

### 

富士電機のすべての拠点は「富士電機防災・行動マニュア ル」に基づき、災害対応体制の整備、建物・設備の地震対策の 徹底、非常用品の備蓄、定期的な訓練などを実施しています。

#### 

災害発生時の司令塔機能となる本社や経営資源を多数保 有する工場では、防火・防災の取り組みに加えて事業継続計 画(BCP\*)を策定しています。また、サプライチェーンを管理 する調達分野や情報システムを管理するIT分野でも全社共通 のBCPを策定しています。

2018年度もBCP策定の対象製品を拡大しました。また、 災害発生時の対応力強化のため、事業責任者および各拠点 の責任者・事業継続推進担当者に対する大規模地震を想定し た模擬訓練、全従業員に対する安否確認訓練等を実施しまし

た。今後もBCP策定対象製 品を拡大するとともに策定し たBCPの浸透と持続的改善 に取り組み、事業継続力の強 化を図っていきます。





大規模地震対応模擬訓練

### 2018年度自然災害時の対応

2018年度は西日本豪雨や関西地震、北海道胆振東部地 震など多くの災害が発生しました。被災された皆様には心よ りお見舞い申し上げます。

富士電機における関係会社、各拠点においては人的・物的 被害、生産への大きな影響はなく、予め定めた災害対応体制・ 手順に基づき本社危機管理部門、調達管理部門、お客様関 連部門が事業部門と連携し、対応を行いました。

また、北海道地震での広域停電に対しては、社員の安否や お客様の被害状況の迅速な確認に努めた結果、大きな混乱 は生じませんでした。これらの災害の教訓を踏まえ、各事業 所で非常用電源設置などの対策を進めています。

# 🖁 情報セキュリティ

#### セキュリティ対策の実施 ......

富士電機は、機密情報や個人情報を適切に保護するため、 各国法令を考慮に入れた情報セキュリティに関する方針およ び規程類を整備・展開し、グループ各社に管理体制を構築し、 事業所への入退場者管理、情報へのアクセス管理など安全対 策を講じています。毎年、従業者への教育、各職場の管理・状 態の監査による点検・改善を行うなどの情報セキュリティの維 持、強化を図り、情報漏洩の防止に努めています。

また、多様化・高度化するサイバーセキュリティ脅威への対 応のため、対策システムの整備およびセキュリティ対応組織 (CSIRT/SOC)を設置し、攻撃の監視・制御を実施しています。 さらに、年々、新たな脅威が出現することから、防御、検知シス テムの増強、サイバー訓練などの対応力強化を継続的に進め ています。

#### 

お客様の重要情報や個人情報の取り扱いについて、高いレ ベルの情報セキュリティ管理が要求される会社では、外部認 証を取得しています。2019年4月1日現在、ISMS認証は5部

門(3社)が取得し、プライバシーマーク認定は、富士電機㈱と 子会社の4社が取得しています。