

**2006年度 通 期  
決 算 説 明 会**

**2007年4月27日**

**富士電機ホールディングス株式会社**

## 連結子会社数(67社 67社 ±0社) 対前年

### 【増加 + 3社】

- ・ 亜台富士電機社 (2006年4月より新規連結、機器・制御)
- ・ 富士テクノサーベイ(株) (2006年4月より新規連結、その他)
- ・ 富士エクサス(株) (2006年4月に遡り新規連結、その他)

### 【減少 -3社】

- ・ 富士電機ストレージデバイス(株)
- ・ 富士電機画像デバイス(株)  
(2006年4月1日付けで富士電機デバイステクノロジー(株)に吸収合併)
- ・ 富士電機米国半導体社  
(2006年10月1日付けでユー・エス・富士電機社に吸収合併  
ユー・エス・富士電機社は富士電機デバイステクノロジー・  
アメリカ社に社名変更)

# 2006年度通期 連結決算概要

(07/1/26予想) (単位:億円)

	2005年度	2006年度	増減
売上高	8,972	9,080	+107
営業利益率	4.6%	5.1%	
営業利益	410	462	+51
経常利益	418	487	+69
特別損益	-76	-82	-6
当期純利益	186	231	+45

平均為替レート US\$	113.31円	117.02円
-----------------	---------	---------

	2005年	2006年	増減
原価率	78.2%	78.1%	-0.1%
販管費率	17.2%	16.8%	-0.4%
営業利益率	4.6%	5.1%	+0.5%

コストダウン +108  
 売上増 +88  
 為替影響 +20  
 製品修理費減 +36  
 その他 +35  
**+287**

価格ダウン -96  
 コストアップ -45  
 資本費増 -60  
 研究開発費増 -35  
**-236**

為替影響 +11  
 持分法投資損失 +6

特別利益 -15  
 特別損失 -9

過去最高値(億円)

売上高 9,828 (1997年度)  
 営業利益 418 (1991年度)  
 営業利益率4.9% (1989年度)  
 経常利益 418 (2005年度)  
 当期純利益 221 (1990年度)

# 2006年度通期 部門別売上高・営業利益

(1/26予想) (単位:億円)

		2005年度	2006年度	対前年 増減
売上高	電機システム	3,981	(4,040) 4,018	+36
	機器・制御	1,825	(1,920) 1,939	+113
	電子デバイス	1,734	(1,830) 1,823	+89
	リテイルシステム	1,621	(1,540) 1,525	-96
	その他	522	(560) 655	+133
	消去	-712	(-790) -881	-169
	合計	8,972	(9,100) 9,080	+107

## 【売上増減コメント】

### 電機システム

- ・発電プラントの大幅増加
- ・eソリューション、産業プラント、工事の増加
- ・環境システムの大幅減少
- ・15ヶ月決算影響-3億円

### 機器・制御

- ・器具、駆動制御の増加
- ・15ヶ月決算影響-50億円(器具-14、駆動制御-36)

### 電子デバイス

- ・半導体、ディスク媒体の増加
- ・画像デバイスの減少
- ・15ヶ月決算影響-87億円(半導体-60、画像デバイス-27)

### リテイルシステム

- ・自販機・フード・通貨機器の大幅減少
- ・コールドチェーン機器の増加

営業利益	電機システム	70	(115) 121	+51
	機器・制御	79	(115) 115	+36
	電子デバイス	181	(190) 192	+10
	リテイルシステム	58	(25) 25	-33
	その他	21	(25) 21	-0
	消去又は全社	-1	(-15) -13	-12
	合計	410	(455) 462	+51

## 【営業利益増減コメント】

### 電機システム

- ・eソリューション、産業プラント、発電プラント、工事の増加
- ・環境システムの減少

### 機器・制御

- ・器具、駆動制御の増加

### 電子デバイス

- ・半導体、ディスク媒体、画像デバイスの増加

### リテイルシステム

- ・自販機・フード・通貨機器の大幅悪化
- ・コールドチェーン機器の改善

# 2006年度通期 連結貸借対照表

## 資産の部

	06/3/31	07/03/31	増 減
現金及び預金	215	192	-22
売上債権	2,405	2,591	+185
棚卸資産	1,374	1,497	+122
その他	424	553	+128
<b>流動資産 計</b>	<b>4,420</b>	<b>4,834</b>	<b>+413</b>
有形固定資産	1,503	1,695	+192
無形固定資産	83	87	+3
(内、投資有価証券評価差額)	(1,691)	(1,394)	(-297)
投資その他の資産	3,893	3,629	-263
<b>固定資産 計</b>	<b>5,480</b>	<b>5,411</b>	<b>-68</b>
繰延資産	-	2	+2
<b>資産 合計</b>	<b>9,900</b>	<b>10,248</b>	<b>+347</b>

### <有形固定資産増減額>

	2005年度	2006年度	増減
取得	236	346	+110
減価償却費	-132	-144	-12
その他	-109	-10	+99
計	-5	+192	+197

## 負債、純資産の部

(単位: 億円)

	06/3/31	07/03/31	増 減
買入債務	1,810	1,973	+162
金融債務	2,750	2,999	+248
(内、繰延税金負債)	(691)	(569)	(-122)
その他負債	2,490	2,430	-60
<b>負債 合計</b>	<b>7,051</b>	<b>7,402</b>	<b>+351</b>
資本金	475	475	0
資本剰余金	467	467	+0
利益剰余金	881	1,049	+167
自己株式	-68	-69	-0
<b>株主資本</b>	<b>1,755</b>	<b>1,922</b>	<b>+166</b>
(内、その他有価証券評価差額金)	(1,000)	(825)	(-175)
評価・換算差額等	994	826	-168
少数株主持分	98	96	-1
<b>純資産 合計</b>	<b>2,848</b>	<b>2,845</b>	<b>-3</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>9,900</b>	<b>10,248</b>	<b>+347</b>

自己資本	2,750	2,748	-2
自己資本比率(%)	27.8	26.8	-1.0
自己資本当期純利益率(%)	7.9	8.4	+0.5

(注) 休日影響 124億円 投資有価証券評価差額に係るもの

(単位: 億円)

	2005年度	2006年度
営業活動によるキャッシュフロー	602	127
投資活動によるキャッシュフロー	-65	-344
フリーキャッシュフロー	536	-216
財務活動によるキャッシュフロー	-494	187
現金及び現金同等物に係る換算差額	5	2
キャッシュフロー 計	47	-27

現金及び現金同等物の期首残高	162	214
連結範囲の変更に伴う 現金及び現金同等物の増減額	4	4
現金及び現金同等物の期末残高	214	191

# 2007年度通期 連結業績予想

(単位: 億円)

	2006年度 実績	2007年度 予想	対前年 増減
売上高	9,080	9,600	(+5.7%) <b>+520</b>
営業利益率	5.1%	4.9%	
営業利益	462	475	<b>+13</b>
経常利益	487	460	<b>-27</b>
当期純利益	231	245	<b>+14</b>
平均為替レート US\$	117.02円	112.50円	

売上増	+232	} <b>+361</b>
コストダウン	+129	
資本費増*1	-141	} <b>-348</b>
価格ダウン	-58	
為替影響	-44	
研究開発費増	-22	
コストアップ	-19	
その他*2	-64	

特殊要因(営業損益)	
*1税制改正影響	-16
*2信託株式株価下落	-19
*2信託配当金	-7
合計	-42 (0.4%)

為替影響	-19
金融収支	-22 (受取配当金-7)
持分法投資損失	+2

	2006年 実績	2007年 予想	増減
原価率	78.1%	78.2%	+0.1%
販管費率	16.8%	16.9%	+0.1%
営業利益率	5.1%	4.9%	<b>-0.2%</b>

為替1円影響 営業損益<sup>△</sup>-入:6億円 / USドル

(単位: 億円)

		2006年度 実績	2007年度 予想	対前年 増減
売上高	電機システム	4,018	4,000	-18
	機器・制御	1,939	2,000	+61
	電子デバイス	1,823	2,150	+327
	リテイルシステム	1,525	1,650	+125
	その他	655	620	-35
	消去	-881	-820	+61
	合計	9,080	9,600	+520
営業利益	電機システム	121	95	-26
	機器・制御	115	120	+5
	電子デバイス	192	220	+28
	リテイルシステム	25	45	+20
	その他	21	20	-1
	消去又は全社	-13	-25	-12
	合計	462	475	+13

## 【売上増減コメント】

### 電機システム

- ・eソリューション、産業プラントの増加
- ・環境システム、発電プラントの減少
- ・工事 前期並

### 機器・制御

- ・器具、駆動制御の増加

### 電子デバイス

- ・半導体、ディスク媒体の大幅増加
- ・画像デバイス 前期並

### リテイルシステム

- ・自販機・フード機器・通貨機器、コールドチェーン機器の増加

## 【営業損益増減コメント】

### 電機システム

- ・産業プラント、工事の増加
- ・eソリューション、環境システム、発電プラントの減少

### 機器・制御

- ・器具の減少
- ・駆動制御の増加

### 電子デバイス

- ・半導体の増加
- ・ディスク媒体、画像デバイス 前期並

### リテイルシステム

- ・自販機・フード機器・通貨機器、コールドチェーン機器の増加

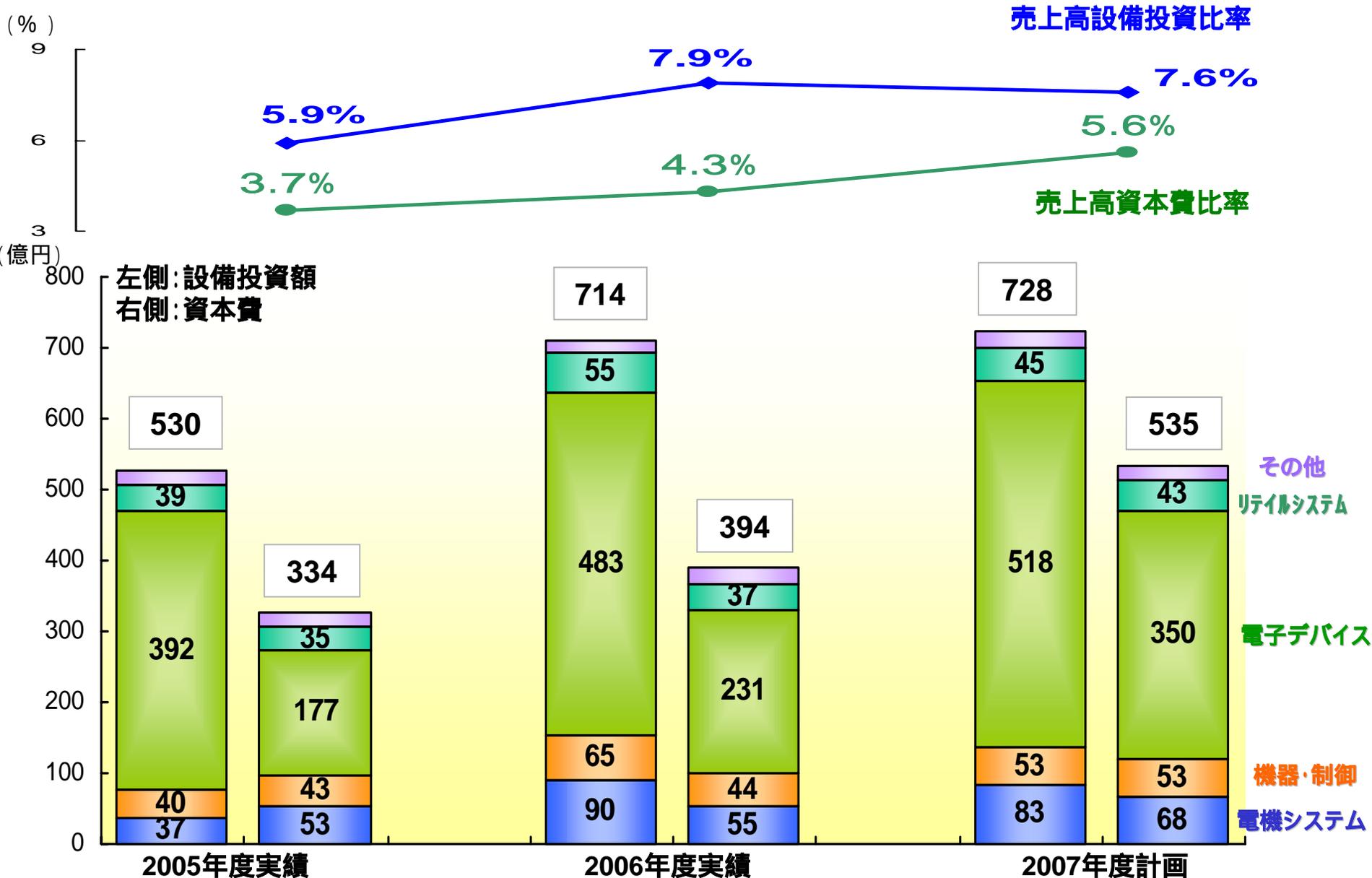
(単位: 億円)

(単位: 億円)

	2006年度 実績	2007年度 予想	対前年同期 増減
売上高	1,894	1,870	<b>-24</b> (-1.3%)
営業利益	<b>-23</b>	<b>-30</b>	<b>-7</b>
経常利益	<b>-15</b>	<b>-30</b>	<b>-15</b>
当期純利益	<b>-4</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>
平均為替レート US\$	114.50円	115.00円	

		2006年度 第1四半期 実績	2007年度 第1四半期 予想	対前年同期 増減
売上高	電機システム	666	540	<b>-126</b>
	機器・制御	450	480	<b>+30</b>
	電子デバイス	458	470	<b>+12</b>
	リテイルシステム	359	410	<b>+51</b>
	その他	103	130	<b>+27</b>
	消去	<b>-143</b>	<b>-160</b>	<b>-17</b>
	合計	1,894	1,870	<b>-24</b>
営業損益	電機システム	<b>-86</b>	<b>-85</b>	<b>+1</b>
	機器・制御	20	15	<b>-5</b>
	電子デバイス	27	25	<b>-2</b>
	リテイルシステム	13	20	<b>+7</b>
	その他	2	0	<b>-2</b>
	消去又は全社	<b>-1</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>
	合計	<b>-23</b>	<b>-30</b>	<b>-7</b>

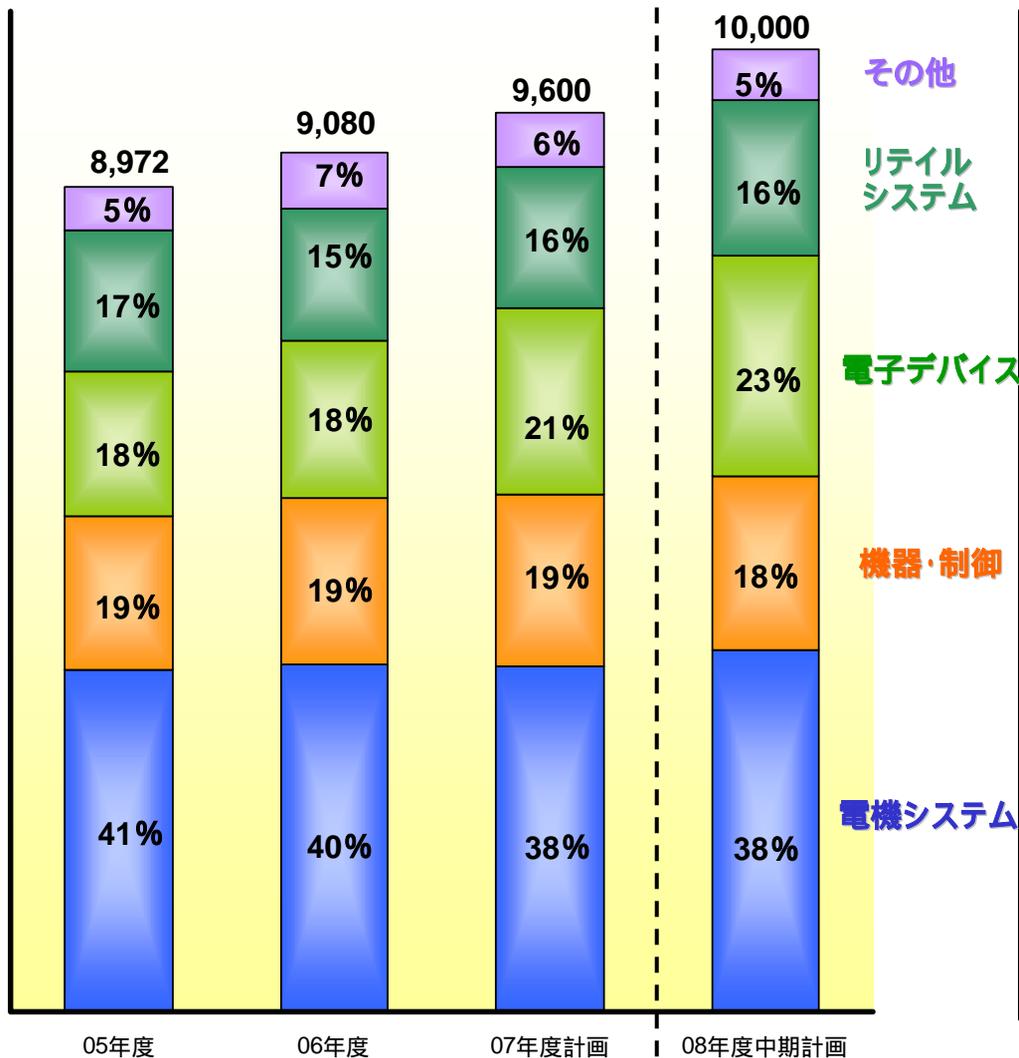
# 設備投資額・資本費



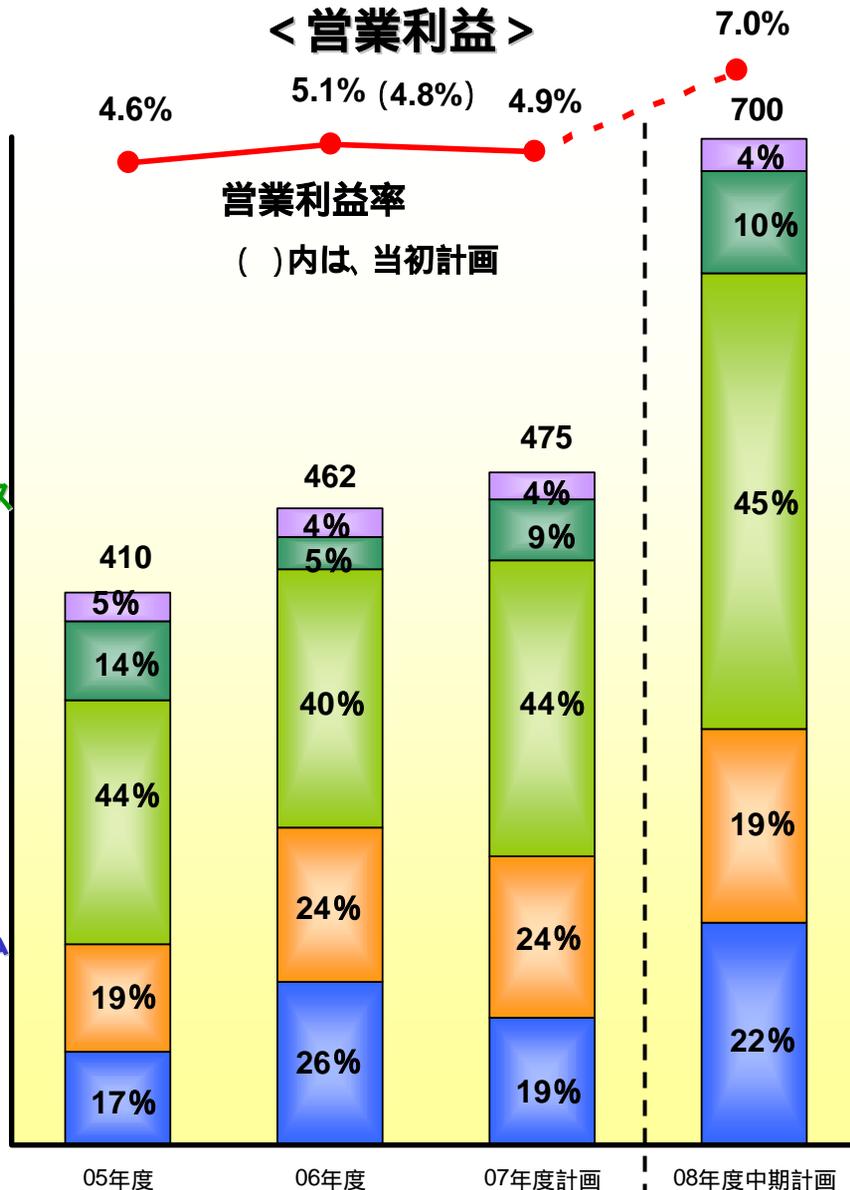
# 売上高・営業利益の構成比

(単位: 億円)

## < 売上高 >



## < 営業利益 >

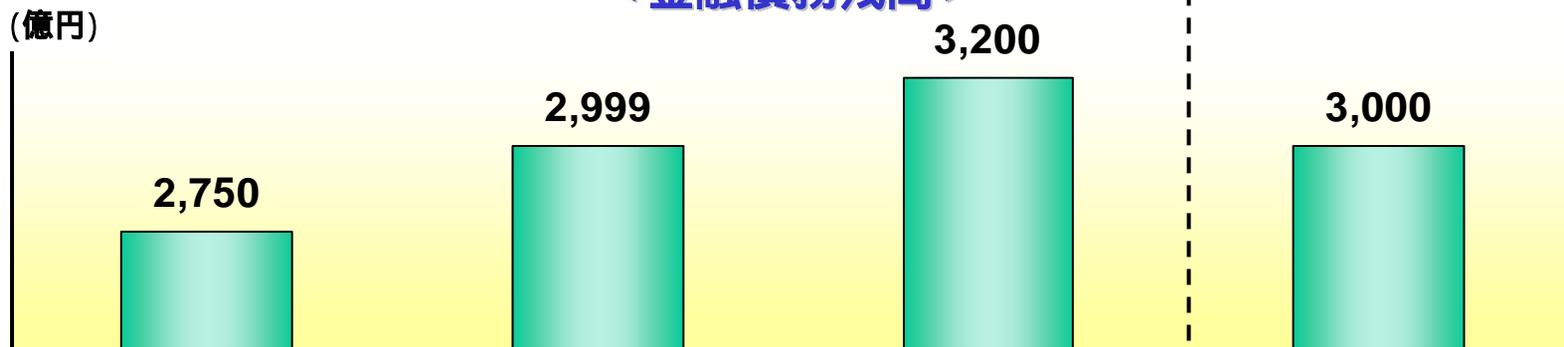


# D/E レシオ

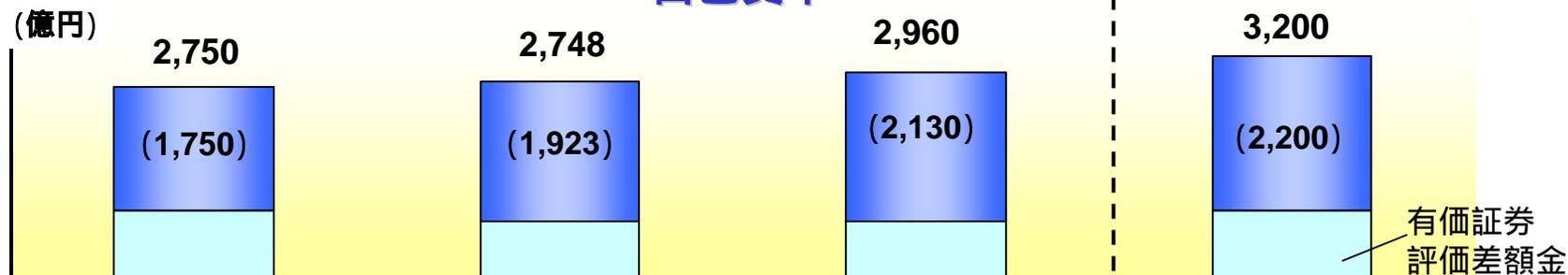
## < D/E レシオ >



## < 金融債務残高 >



## < 自己資本 >



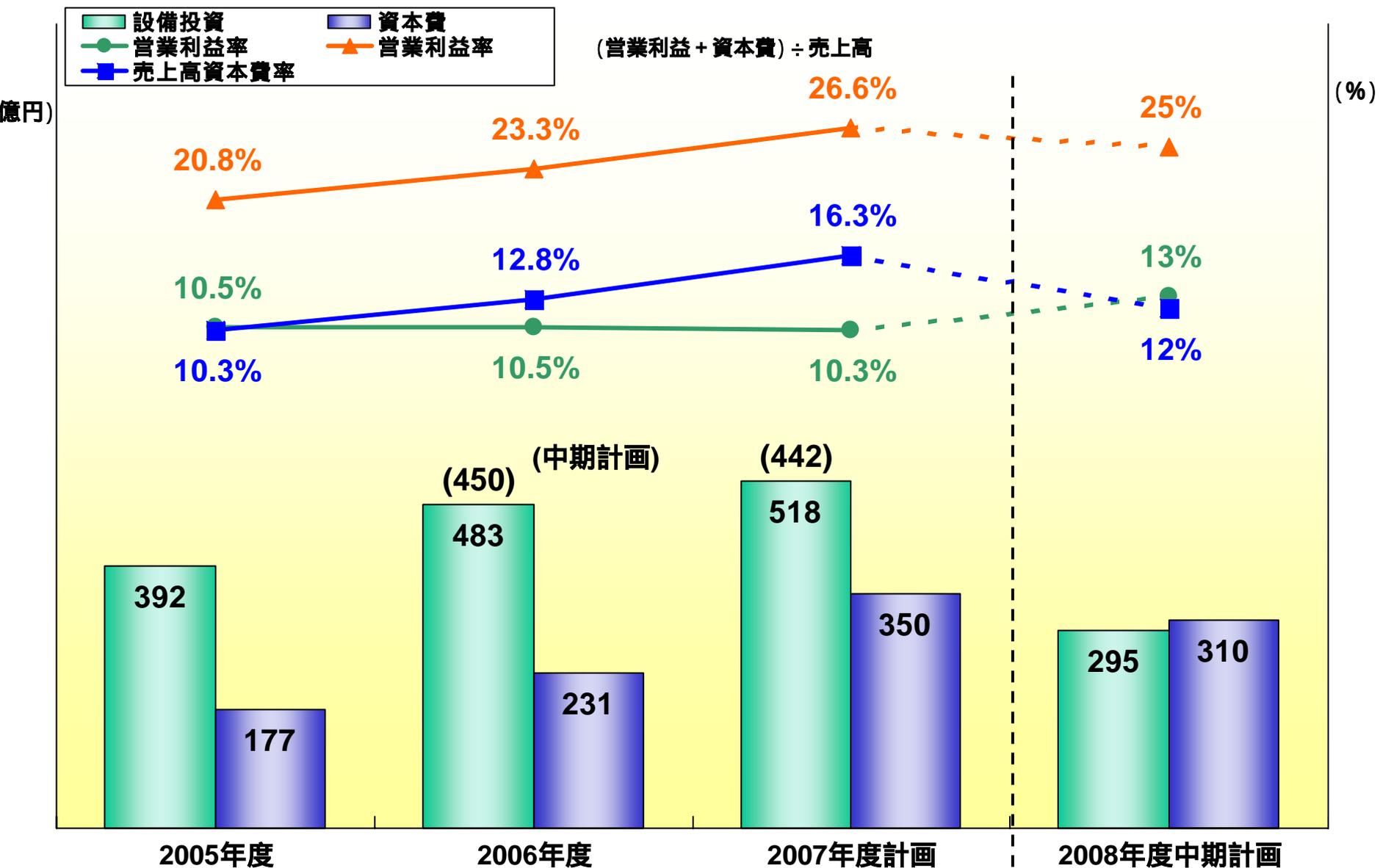
05年度末

06年度末実績

07年度末計画

08年度末中期計画

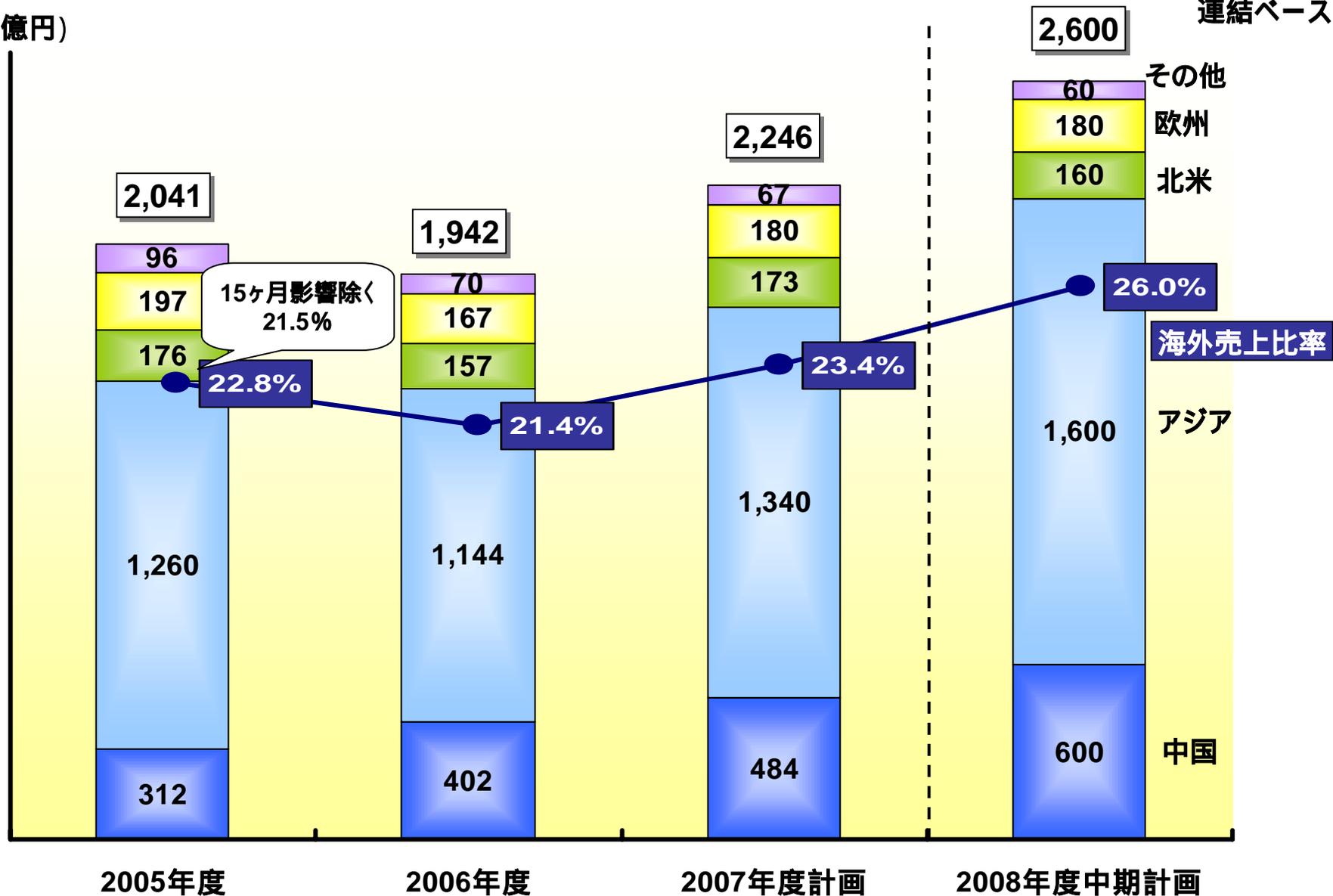
# 電子デバイス部門の設備投資と損益状況



# 海外売上高

連結ベース

(単位:億円)



1. 本資料および本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
2. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社により何らかの行動を勧誘するものではありません。
3. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。