

# 2007年度 通 期 決 算 説 明 会

2008年4月25日

富士電機ホールディングス株式会社

### 連結子会社数(67社⇒68社 +1社) 対前年

#### 【増加+3社】

- ・富士電機水環境システムズ(株) (2007年4月より新規連結、電機システム)
- ・富士電機サーモシステムズ(株) ( // )
- ・富士電機半導体マレーシア社 (2008年3月より新規連結、電子デバイス)

#### 【減少 -2社】

- ・スコットランド富士電機社 (2007年4月より連結除外、電子デバイス)
- ・香港富士電機社 ( // )

#### 【範囲拡大】

- ・富士ハイテック社[非連結]  
(2007年10月1日付けで米国富士電機社に吸収合併、電機システム)

# 2007年度通期 連結決算概要

(08/1/29予想) (単位: 億円)

	2006年度	2007年度	対前年 増減
売上高	9,080	(9,450) 9,221	(+1.6%) +141
営業利益率	5.1%	(365) 3.9%	
営業利益	462	358	-103
経常利益	487	(340) 358	-129
特別損益	-82	-52	+29
当期純利益	231	(170) 167	-63
平均為替レート US\$	117.02円	114.28円	

コストダウン	+126
売上増	+46
差益率差	+24
研究開発費減	+13
資本費増	-106
価格ダウン	-104
コストアップ	-27
人件費増	-26
為替影響	-19
その他	-30

+209

-312

為替影響	-18
金融収支	-11
その他	+3

特別利益	-5
特別損失	-35

# 2007年度通期 部門別売上高・営業利益

(08/1/29予想) (単位:億円)

		2006年度	2007年度	対前年 増減
売上高	電機システム	4,018	(4,170) 4,098	+80
	機器・制御	1,939	(1,970) 1,917	-21
	電子デバイス	1,823	(1,930) 1,848	+24
	リテイルシステム	1,525	(1,600) 1,587	+61
	その他	655	(640) 652	-2
	消去	-881	(-860) -882	0
	合計	9,080	(9,450) 9,221	+141
営業利益	電機システム	121	(125) 132	+10
	機器・制御	115	(110) 107	-8
	電子デバイス	192	(95) 81	-110
	リテイルシステム	25	(35) 28	+3
	その他	21	(20) 24	+3
	消去又は全社	-13	(-20) -15	-1
	合計	462	(365) 358	-103

## 【売上増減コメント】

### 電機システム

- ・制御システム、電機プラントの増加
- ・環境システム、発電プラントの減少

### 機器・制御

- ・駆動制御は増加
- ・器具は市況低迷により減少

### 電子デバイス

- ・半導体は産業分野の需要増により増加
- ・ディスク媒体は上期で減少したが、下期に回復し前期並

### リテイルシステム

- ・自販機・フード機器・通貨機器、コールドチェーン機器の増加

## 【営業利益増減コメント】

### 電機システム

- ・制御システムは太陽電池の投資増の影響により減少
- ・電機プラントは売上増により大幅に増加

### 機器・制御

- ・駆動制御は増加
- ・器具は売上減、素材価格高騰等により減少

### 電子デバイス

- ・ディスク媒体は減価償却費等の固定費増を補うだけの物量確保ができず大幅減少
- ・半導体、画像デバイスの増加

### リテイルシステム

- ・自販機・フード機器・通貨機器の増加

# 2007年度通期 連結貸借対照表

(単位: 億円)

資産の部	07/03/31	08/03/31	増減
現金及び預金	192	222	+29
売上債権	2,591	2,865	+274
棚卸資産	1,497	1,667	+170
その他	553	557	+4
<b>流動資産計</b>	<b>4,834</b>	<b>5,312</b>	<b>+478</b>
有形固定資産	1,695	1,832	+137
無形固定資産	87	108	+20
投資その他の資産 (内、投資有価証券評価差額)	3,629 (1,394)	3,101 (877)	-527 (-517)
<b>固定資産計</b>	<b>5,411</b>	<b>5,042</b>	<b>-369</b>
繰延資産	2	4	+2
<b>資産合計</b>	<b>10,248</b>	<b>10,359</b>	<b>+111</b>

負債、純資産の部	07/03/31	08/03/31	増減
買入債務	1,973	1,866	-106
金融債務	2,999	3,562	+563
その他負債 (内、繰延税金負債※)	2,430 (569)	2,298 (357)	-132 (-212)
<b>負債合計</b>	<b>7,402</b>	<b>7,726</b>	<b>+324</b>
資本金	475	475	0
資本剰余金	467	467	0
利益剰余金	1,049	1,164	+115
自己株式	-69	-70	0
株主資本	1,922	2,037	+114
評価・換算差額等 (内、その他有価証券評価差額金)	826 (825)	507 (520)	-319 (-305)
少数株主持分	96	88	-8
<b>純資産合計</b>	<b>2,845</b>	<b>2,632</b>	<b>-212</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>10,248</b>	<b>10,359</b>	<b>+111</b>

<有形固定資産増減額>	2006年度	2007年度	増減
取得	346	377	+31
減価償却費	-144	-188	-44
その他	-10	-52	-42
計	+192	+137	-55

※投資有価証券評価差額に係るもの

### ◆ 連結子会社数 (68社⇒66社 -2社)

#### 【増加+2社】

- ・富士電機モータサービス(株) (2008年4月より新規連結、電機システム)
- ・宝永香港社 ( " " その他)

#### 【減少 -4社】

- ・富士電機水環境システムズ(株)  
(2008年4月1日付けで(株)NGK水環境システムズと合併、電機システム)
- ・(株) エフ・エフ・シー  
(2008年4月より連結除外、電機システム)
- ・(株) エフ・エフ・シー・システムズ  
(2008年4月より連結除外、(株)エフ・エフ・シー100%子会社)
- ・富士電機パワーサービス(株)  
(2008年7月より富士電機システムズ(株)に吸収合併、電機システム)

### ◆ 持分法適用会社数 (2社⇒3社 +1社)

- ・メタウォーター(株)  
(2008年4月1日付けで富士電機水環境システムズとNGK水環境システムズとの合併により設立、電機システム)

# 2008年度通期 連結業績予想

(単位: 億円)

	2007年度 実績	2008年度 予想	対前年 増減
売上高	9,221	9,250	(+0.3%) +29
営業利益率	3.9%	4.5%	
営業利益	358	420	+62
経常利益	358	420	+62
当期純利益	167	200	+33
平均為替レート US\$	114.28円	97.50円	

為替影響 -152  
 連結除外 -702  
 新規連結 +45  
 計 -809  
 →実質増減 +837

売上増 +370  
 コストダウン +184  
 為替影響 -109  
 価格ダウン -87  
 資本費増※ -78  
 人件費増※ -32  
 コストアップ -43  
 研究開発費増※ -42  
 連結除外影響 -38  
 その他 -63

+554

-492

為替影響 +8  
 金融収支 -9  
 持分法投資損益 +18  
 連結調整償却 -13  
 その他 -4

※連結除外の影響を除く

※為替1円影響 営業損益ベース: 6億円/USドル  
 1億円/ユーロ

# 2008年度通期予想 部門別売上高・営業利益

(単位: 億円)

		2007年度 実績	2008年度 予想	対前年 増減
売上高	電機システム	4,098	3,550	-548
	機器・制御	1,917	2,050	+133
	電子デバイス	1,848	2,350	+502
	リテイルシステム	1,587	1,480	-107
	その他	652	620	-32
	消去	-882	-800	+82
	合計	9,221	9,250	+29
営業利益	電機システム	132	110	-22
	機器・制御	107	110	+3
	電子デバイス	81	160	+79
	リテイルシステム	28	40	+12
	その他	24	20	-4
	消去又は全社	-15	-20	-5
	合計	358	420	+62

## 【売上増減コメント】

### 電機システム

- ・制御システム、環境システムは子会社の連結除外により大幅減
- ・発電プラントの増加

### 機器・制御

- ・駆動制御の増加
- ・器具の増加

### 電子デバイス

- ・半導体は産業分野を中心に増加
- ・ディスク媒体は大幅増加

### リテイルシステム

- ・たばこ自販機の改作終了により大幅減少
- ・通貨機器の増加

## 【営業損益増減コメント】

### 電機システム

- ・環境システムの連結除外により減少
- ・発電プラントの増加

### 機器・制御

- ・器具、駆動制御ともに素材価格高騰および為替影響により微増にとどまる

### 電子デバイス

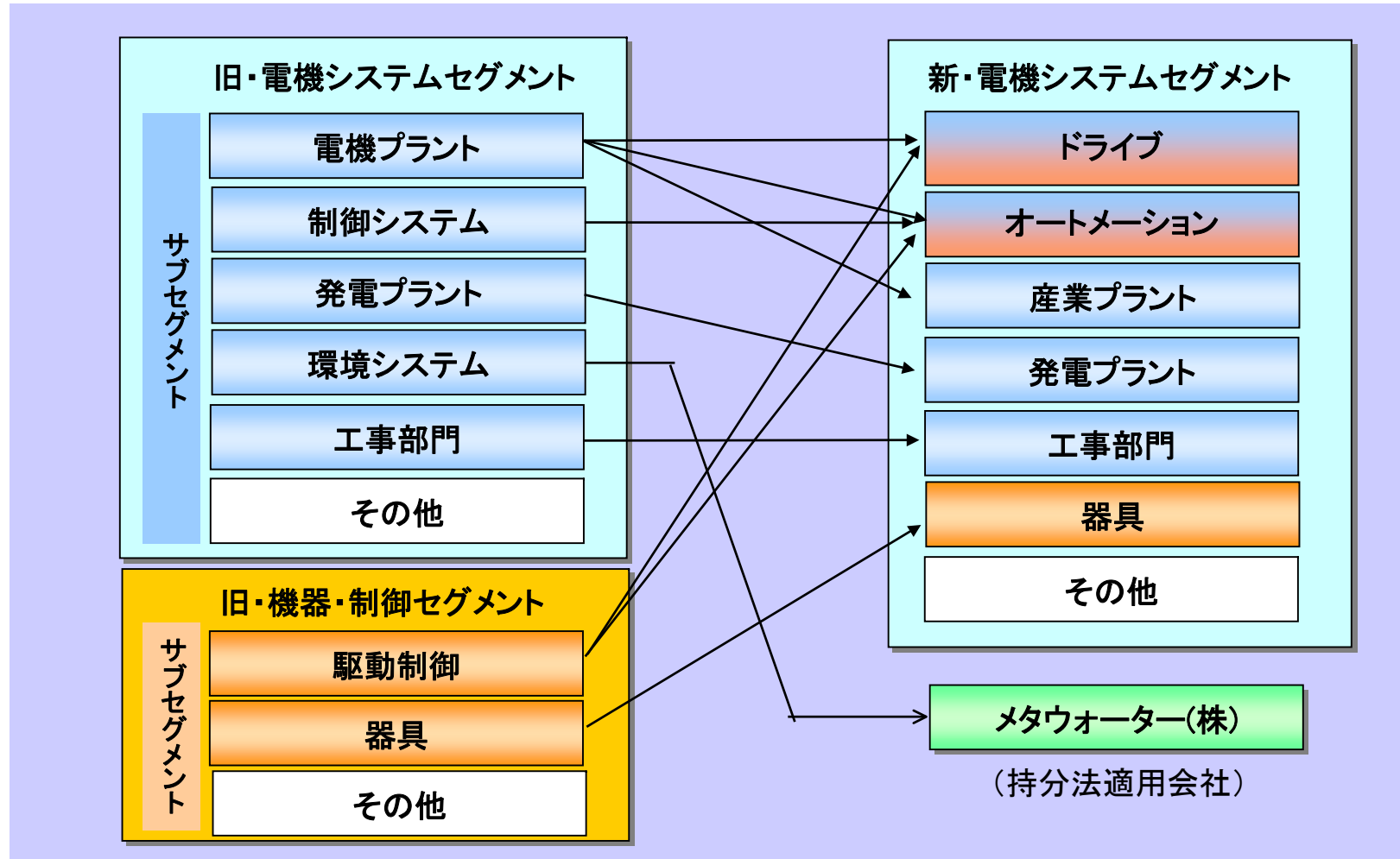
- ・半導体の増加
- ・ディスク媒体の大幅増加

### リテイルシステム

- ・自販機・フード機器の悪化
- ・通貨機器、コールドチェーン機器の改善



## 新たな成長に向けた変革のための事業構造改革を推進



(単位: 億円)

		2007年度 実績	2008年度 予想	対前年 増減
売上高	電機システム	5,950	5,500	-450
	電子デバイス	1,848	2,350	+502
	リテイルシステム	1,587	1,480	-107
	その他	515	490	-25
	消去	-678	-570	+108
	合計	9,221	9,250	+29
営業利益	電機システム	241	225	-16
	電子デバイス	81	160	+79
	リテイルシステム	27	40	+13
	その他	25	15	-10
	消去又は全社	-15	-20	-5
	合計	358	420	+62

# 2008年度第1四半期 連結業績予想

(単位: 億円)

	2007年度 実績	2008年度 予想	対前年同期 増減
売上高	1,829	1,800	(-1.6%) -29
営業利益	-30	-45	-15
経常利益	-18	-40	-22
当期純利益	-4	-85	-81
平均為替レート US\$	120.79円	100.00円	

(単位: 億円)

		2007年度 第1四半期 実績	2008年度 第1四半期 予想	対前年同期 増減
売上高	電機システム	549	530	-19
	機器・制御	451	460	+9
	電子デバイス	457	470	+13
	リテイルシステム	411	370	-41
	その他	134	130	-4
	消去	-174	-160	+14
	合計	1,829	1,800	-29
営業損益	電機システム	-81	-45	+36
	機器・制御	15	5	-10
	電子デバイス	23	-10	-33
	リテイルシステム	12	15	+3
	その他	2	-5	-7
	消去又は全社	-1	-5	-4
	合計	-30	-45	-15

# 2008年度上期 連結業績予想

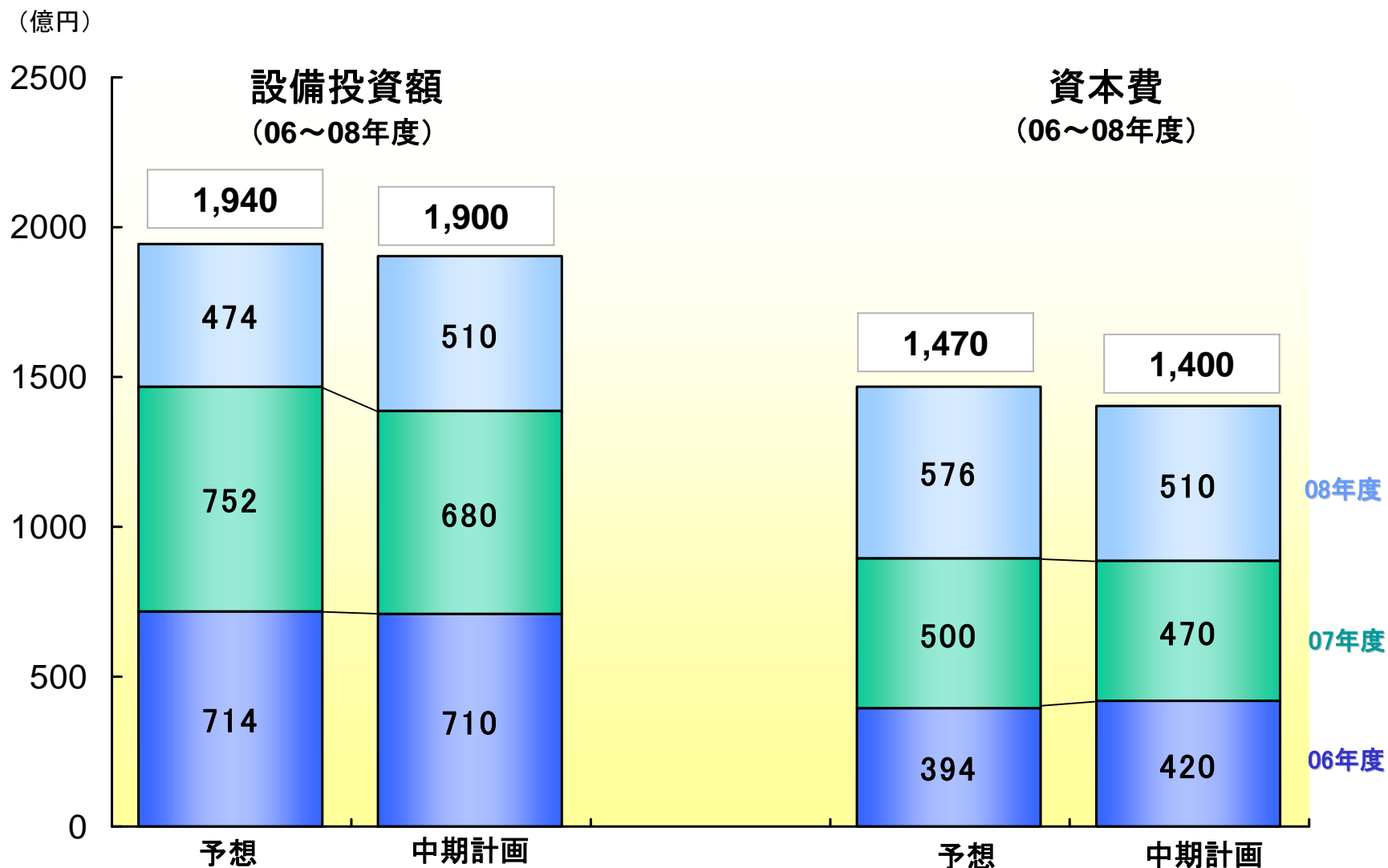
(単位: 億円)

(単位: 億円)

	2007年度 上期 実績	2008年度 上期 予想	対前年同期 増減
売上高	3,996	4,000	(+0.1%) <b>+4</b>
営業利益	5	5	<b>0</b>
経常利益	14	5	<b>-9</b>
当期純利益	<b>-9</b>	<b>-70</b>	<b>-61</b>
平均為替レート US\$	119.33円	100.00円	

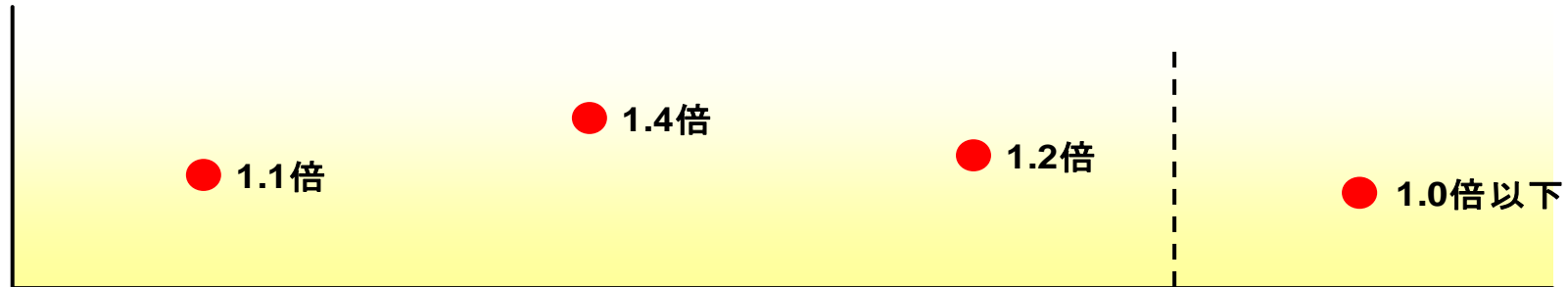
		2007年度 上期 実績	2008年度 上期 予想	対前年同期 増減
売上高	電機システム	1,479	1,330	<b>-149</b>
	機器・制御	936	980	<b>+44</b>
	電子デバイス	867	1,040	<b>+173</b>
	リテイルシステム	802	730	<b>-72</b>
	その他	299	280	<b>-19</b>
	消去	<b>-390</b>	<b>-360</b>	<b>+30</b>
	合計	3,996	4,000	<b>+4</b>
営業損益	電機システム	<b>-75</b>	<b>-45</b>	<b>+30</b>
	機器・制御	44	25	<b>-19</b>
	電子デバイス	25	20	<b>-5</b>
	リテイルシステム	9	10	<b>+1</b>
	その他	10	5	<b>-5</b>
	消去又は全社	<b>-8</b>	<b>-10</b>	<b>-2</b>
	合計	5	5	<b>0</b>

# 設備投資額・資本費

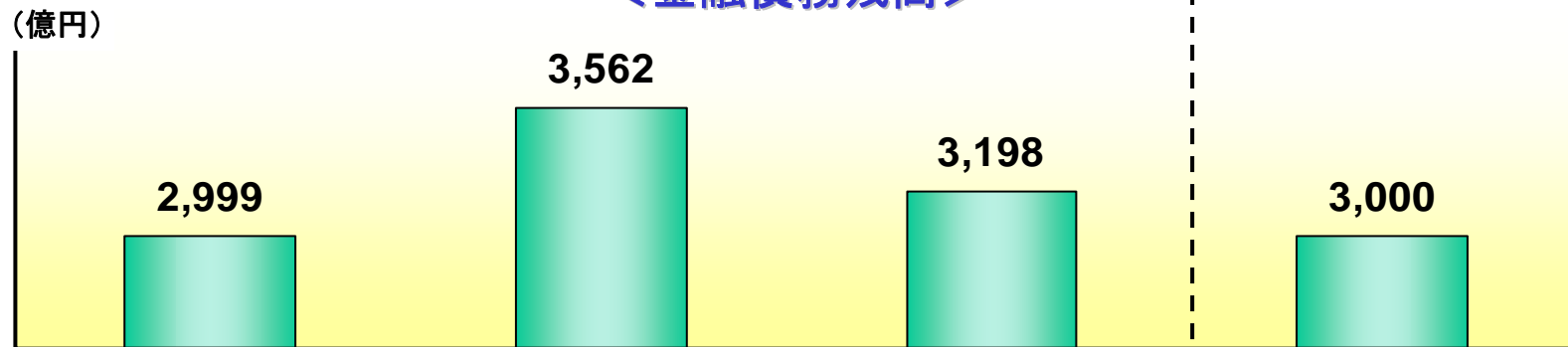


# D/Eレシオ

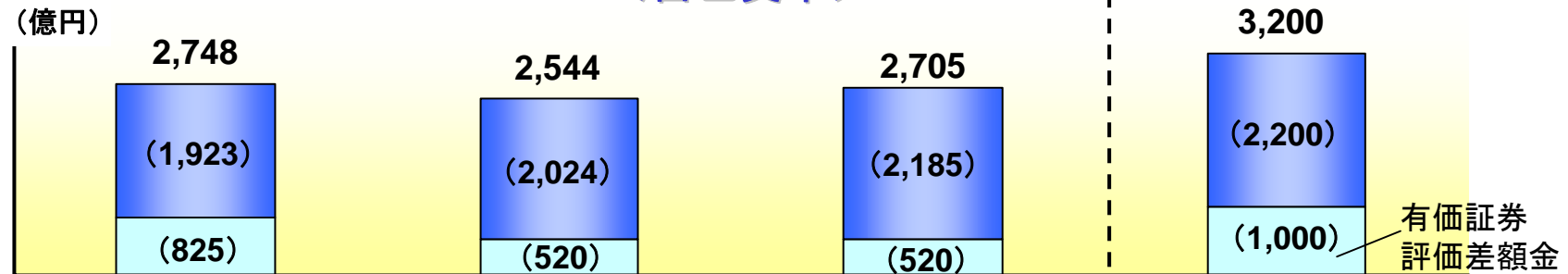
## <D/E レシオ>



## <金融債務残高>



## <自己資本>



06年度末実績

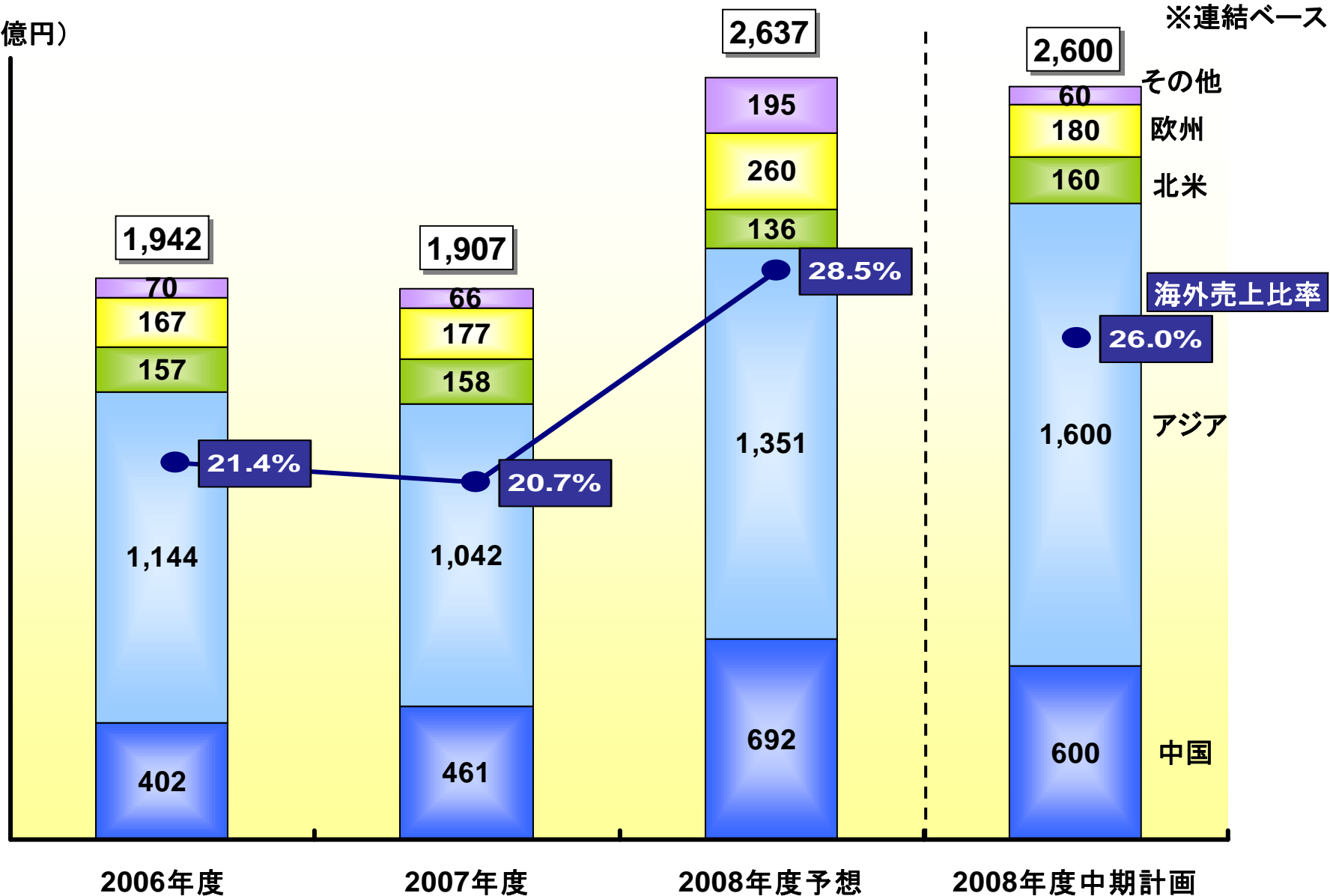
07年度末

08年度末予想

08年度末中期計画

# 海外売上高

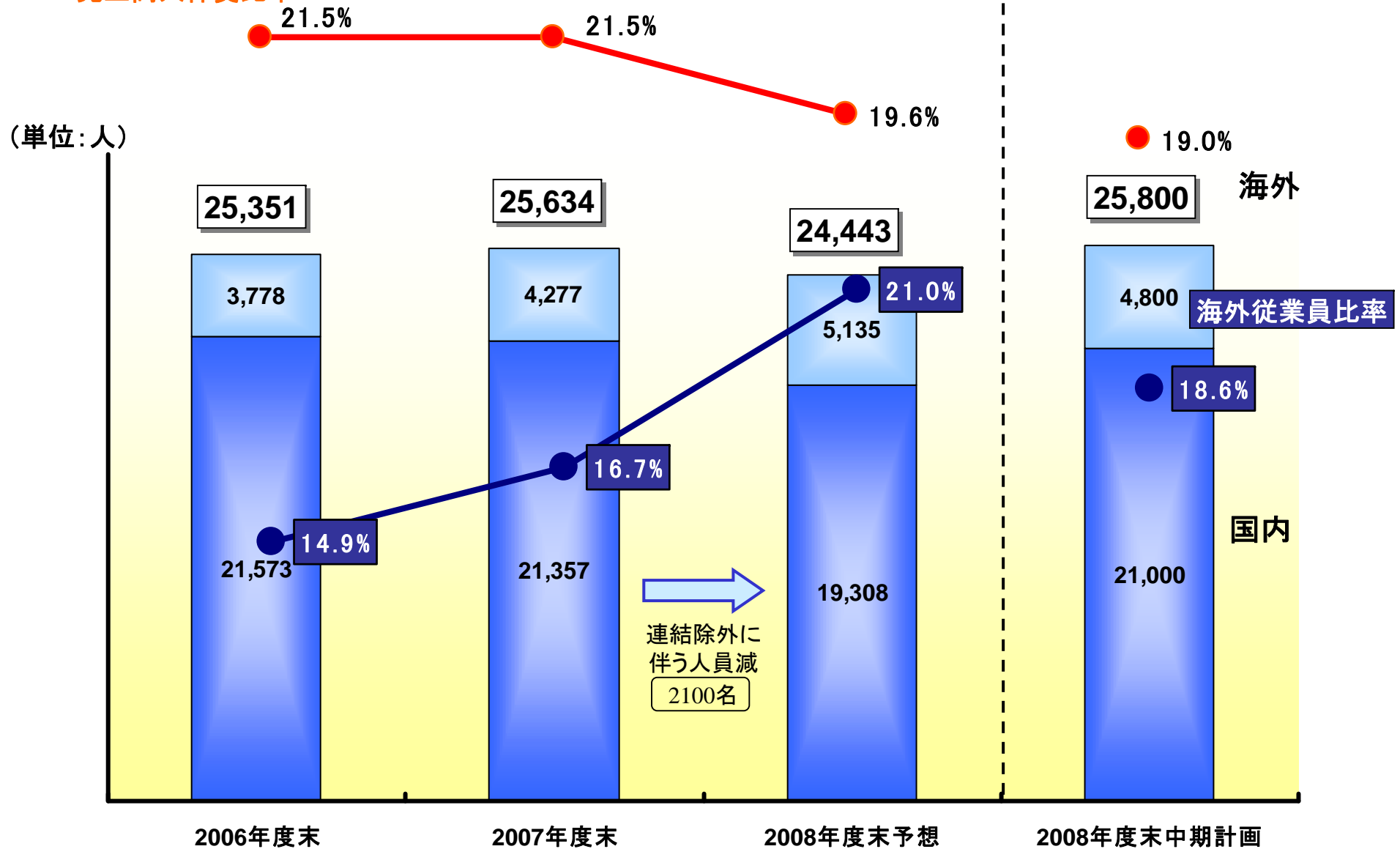
(単位:億円)



# 国内・海外従業員

売上高人件費比率

※連結ベース





# 中期経営計画との比較

	中期経営計画	
	2008年度目標	2008年度予想
売上高	1兆円以上	9,250億円 <sup>※</sup>
売上高営業利益率	7%以上	4.5%
D/Eレシオ	1.0倍以下	1.2倍
海外売上高比率	26%以上	28.5%
前提となる対米ドル為替円レート	105円/ドル	97.5円/ドル

※連結除外影響:702億円

1. 本資料および本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
2. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社により何らかの行動を勧誘するものではありません。
3. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。