

# 産業ソリューション 事業戦略

2010年8月18日

富士電機ホールディングス株式会社

## 1. 事業概要

2. 市場動向

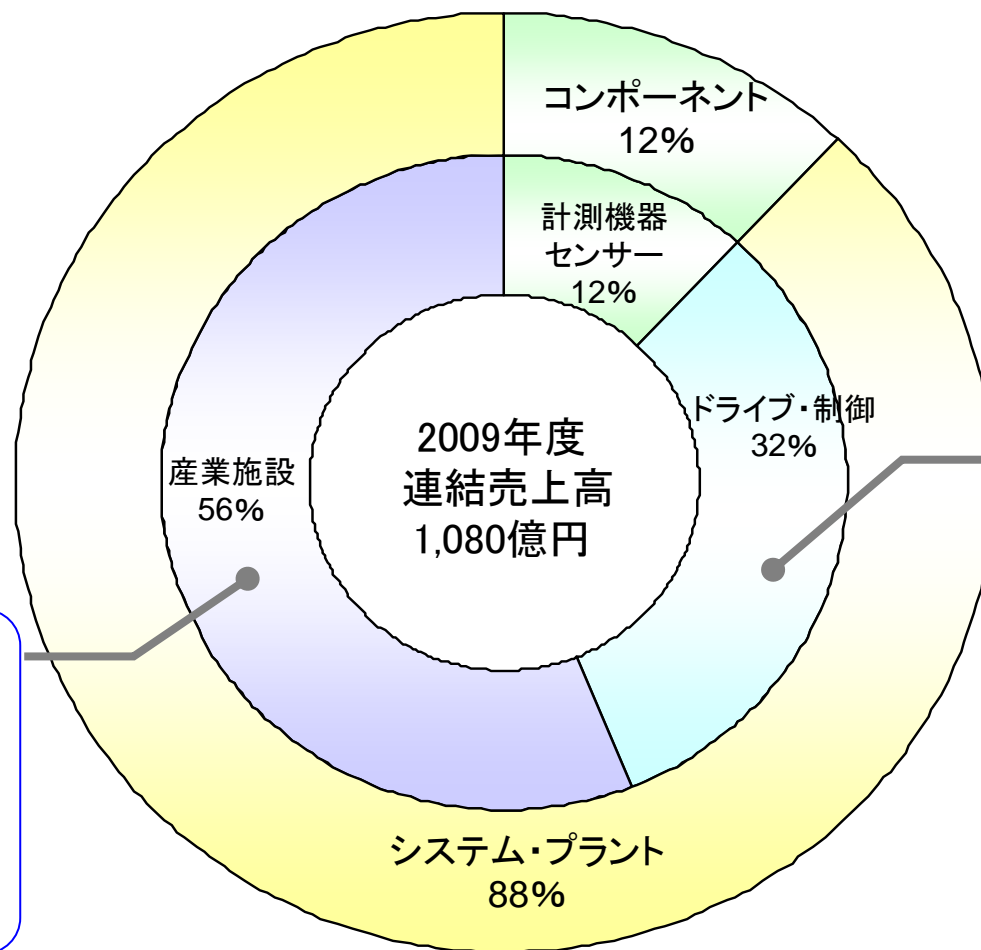
3. 事業方針

4. 成長戦略

5. 業績動向・目標

# 事業構成

強い製品とプラント技術を融合し、安全・環境に配慮したソリューションにて  
省エネルギー、生産性向上に貢献する



## 産業施設

- ・産業向け電源、受変電設備の最適提案
- ・保守／リプレースなど信頼性向上を提供

## ドライブ・制御

- ・生産・製造設備向けに省エネ・合理化を提案
- ・保守／リプレースなど信頼性向上を提供

## 環境・省エネ製品、安全・安心製品を提供します

### ドライブ・制御



プラント制御システム



安全計装



PLC



電動力応用プラント



高圧インバータ  
(国内トップシェア)

主要分野: 鉄鋼、化学プラント、食薬品他産業分野全般

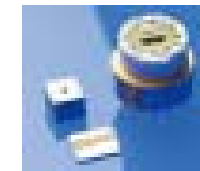
### 計測機器・センサー



計測機器



ガス分析装置  
(国内トップシェア)



各種センサー



温度調節計

主要分野: 産業・社会分野全般

### 産業施設



電気炉電源



大容量整流設備  
(世界シェア2位)



誘導加熱設備



高圧瞬低対策装置



モールド変圧器  
(国内トップシェア)

主要分野: 鉄鋼、非鉄金属精練、化学プラント他産業分野全般

1. 事業概要

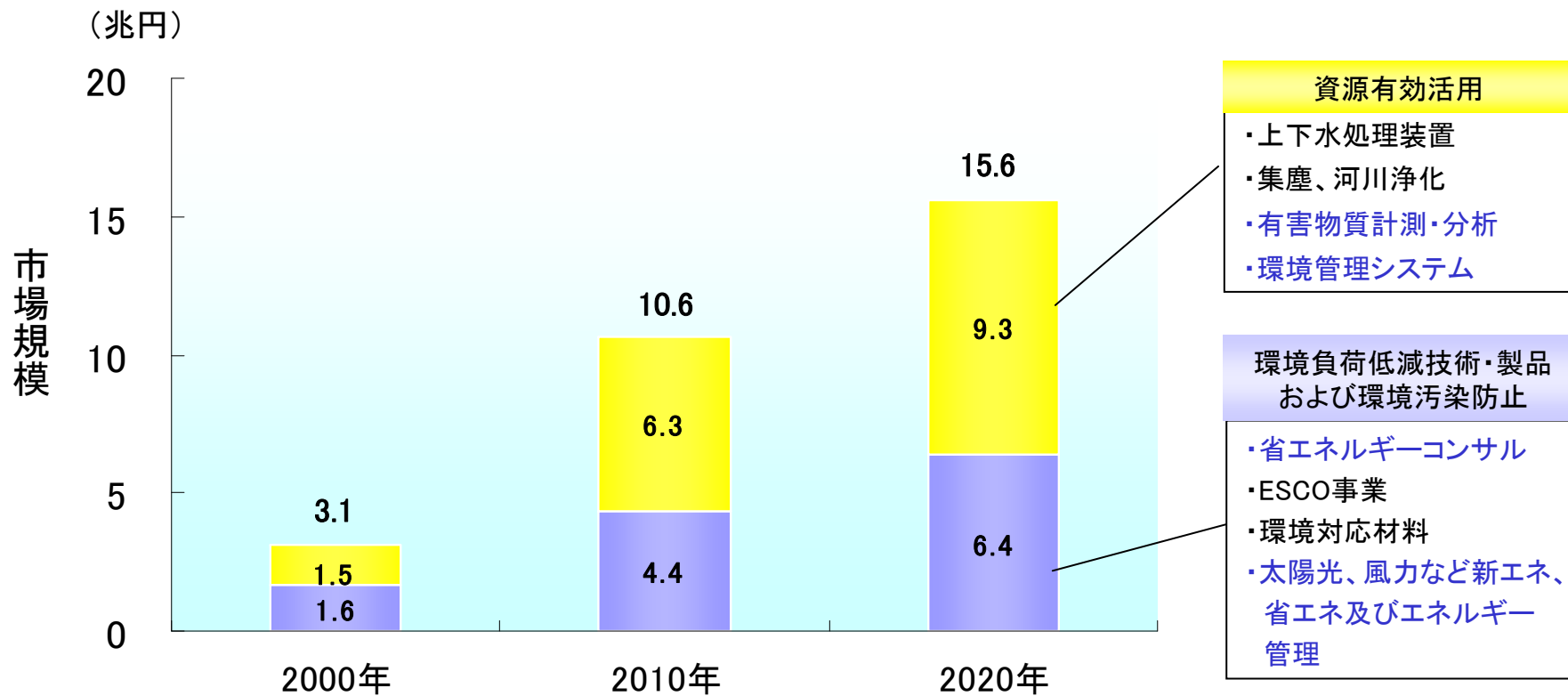
**2. 市場動向**

3. 事業方針

4. 成長戦略

5. 業績動向・目標

環境・省エネ関連市場規模の推移予測(国内)

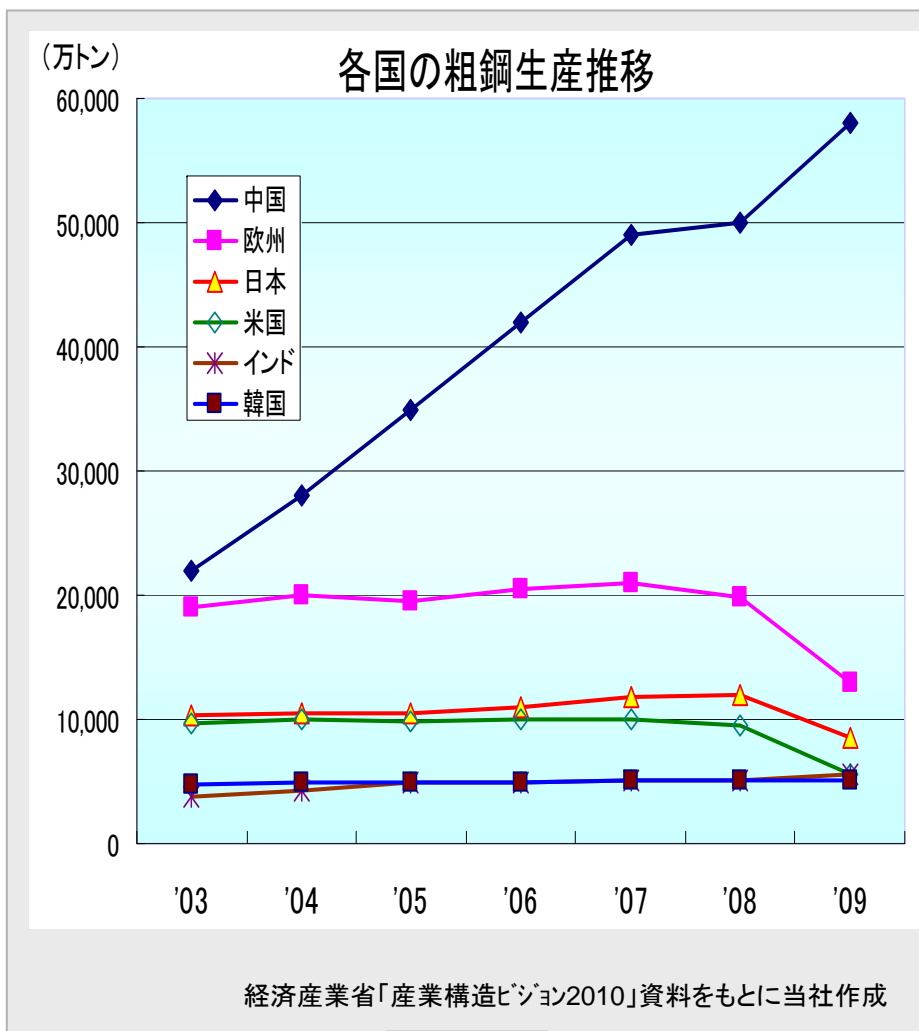


環境・省エネ関連市場の年平均成長率

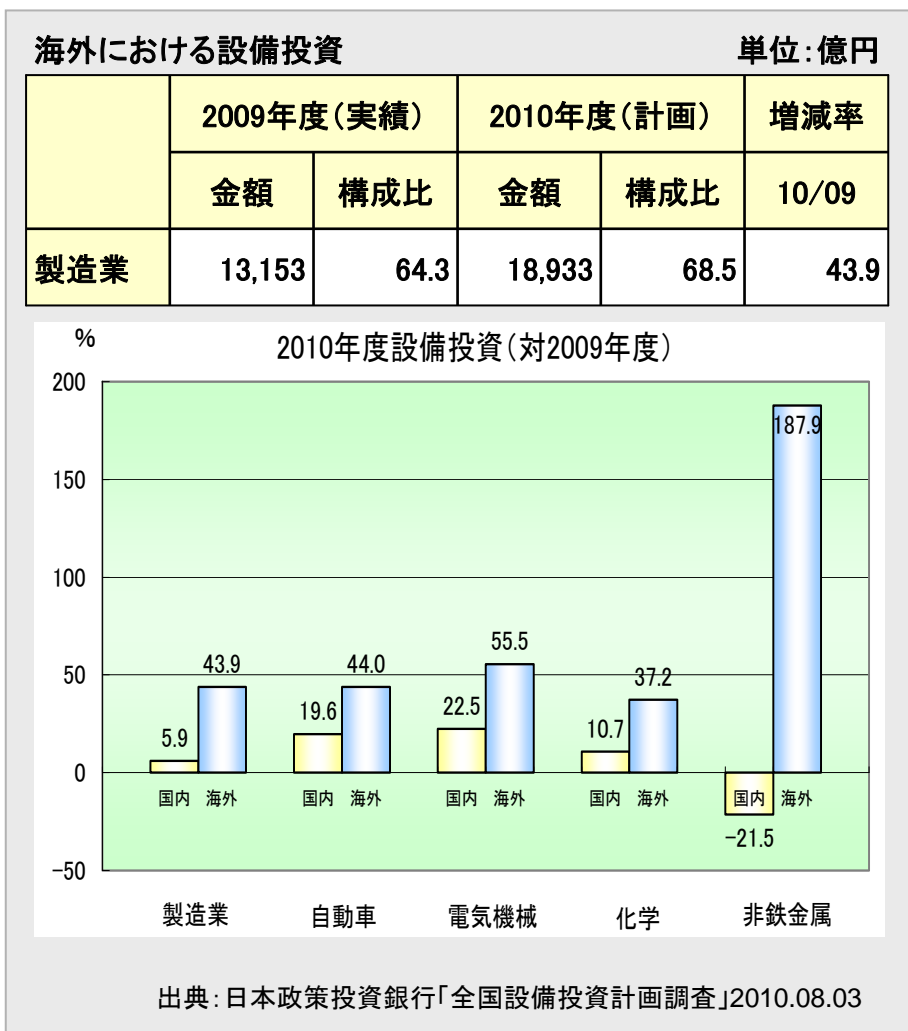
**2000年 → 2020年 : 8.4%**

※各省庁発表データをもとに当社で推計

# 海外事業に関する市場動向



中国、インドの急速な拡大



国内企業の海外設備投資は  
3年ぶりに増加

1. 事業概要

2. 市場動向

**3. 事業方針**

4. 成長戦略

5. 業績動向・目標



## 基本方針

低炭素化社会の実現、お客様満足度の向上を目指し、  
強い製品、エンジニアリング、制御技術、保守の融合により、  
環境対応、省エネルギー、生産効率向上に貢献する

## 重点施策

### ◆ファクトリーソリューションの強化

⇒パワエレ・計測機器・制御システムを集約し、工場の省エネ、  
生産効率向上を実現

### ◆海外事業の拡大

⇒中国・アジアを注力エリアとし、強い製品（大容量整流設備、高圧  
インバータなど）を柱としたプラントビジネスの拡大

## 工場の全体最適化を提供＝ファクトリーソリューション

### 国内

- ・低炭素化社会に向けた省エネ、環境対策のニーズの高まり
- ・省エネ法改正、CSR向上
- ⇒省エネ・環境設備投資増

### 海外

- 中国・アジアを中心に、
- ・生産設備の増強
- ・環境／省エネ対応強化
- ⇒素材業種の需要拡大
- ⇒環境製品導入拡大(国家施策)

高付加価値なキー製品

信頼性の高いシステム／技術

豊富な実績のプラントエンジニアリング

安心を提供する保守・サービス

### コア技術

パワエレ技術

計測・制御技術

省エネ技術

誘導加熱技術

# 事業の強み

## 信頼性の高いシステム／技術

- パワエレ、省エネ技術
- 鉄鋼プラント向け制御
- 情報・計測システム
- 電力監視システム

## 安心を提供する保守・サービス

- 24時間コールセンター
- プラント保全／保守
  - ・ 余寿命診断
  - ・ 保全コンサル

## 高付加価値なキー製品

- 高圧インバータ
- 大容量整流器
- 工業電熱
- モールド変圧器
- 計測機器
- コントローラ

パワエレ／計測・制御技術を集結し  
工場の生産・製造設備向けに  
総合ソリューションを展開  
↓  
環境改善、省エネ・生産性向上・安全・安心  
を提供

- プロジェクトマネジメント
- EPC
- フィールドエンジニアリング
- エネルギーマネジメント

## 豊富な実績のプラントエンジニアリング

1. 事業概要

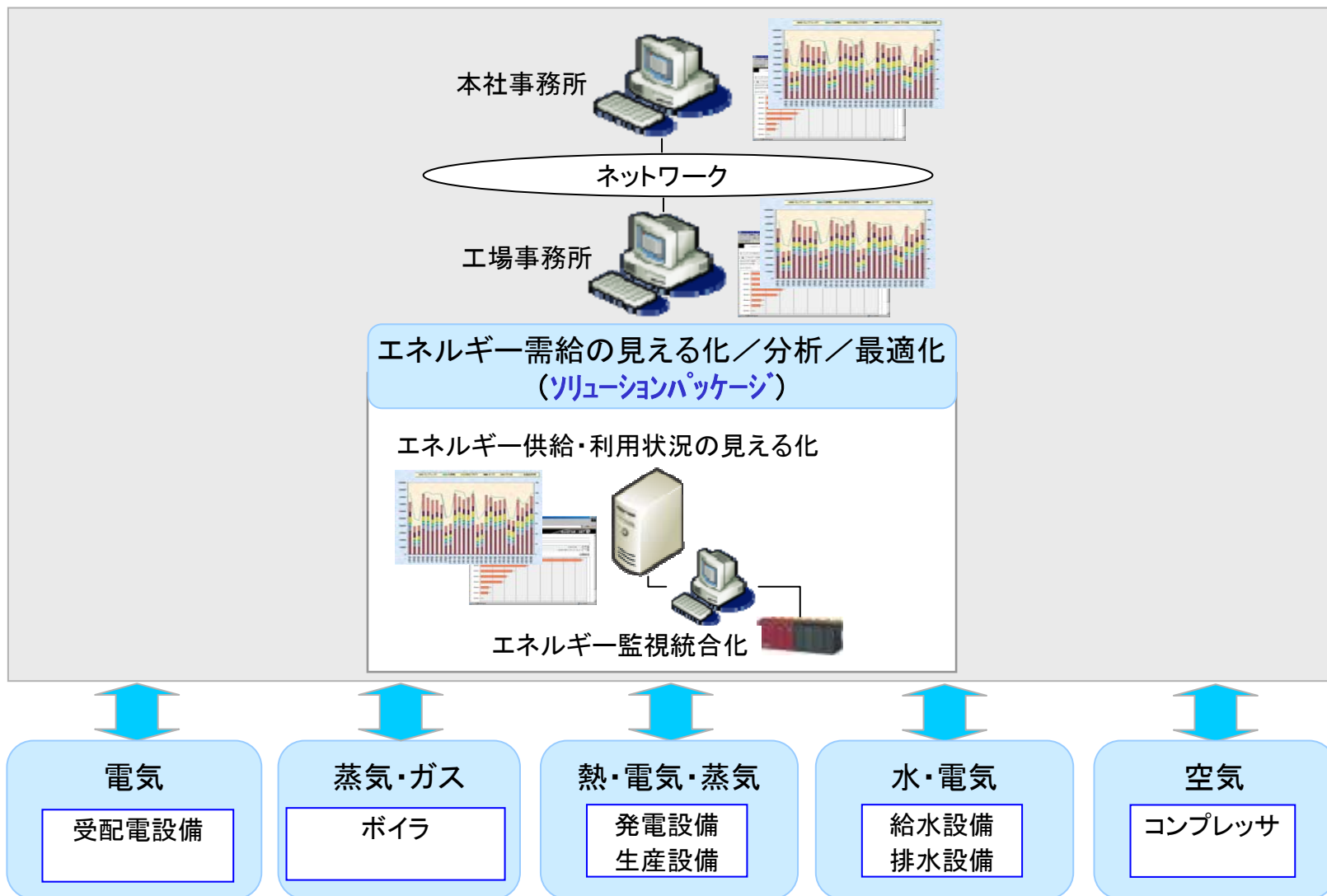
2. 市場動向

3. 事業方針

**4. 成長戦略**

5. 業績動向・目標

～ 全体最適を実現するソリューションパッケージを提案 ～  
 『生産管理』『品質向上』+『省エネPDCA(見える化)(分析)(評価)(対策)』をトータル提供

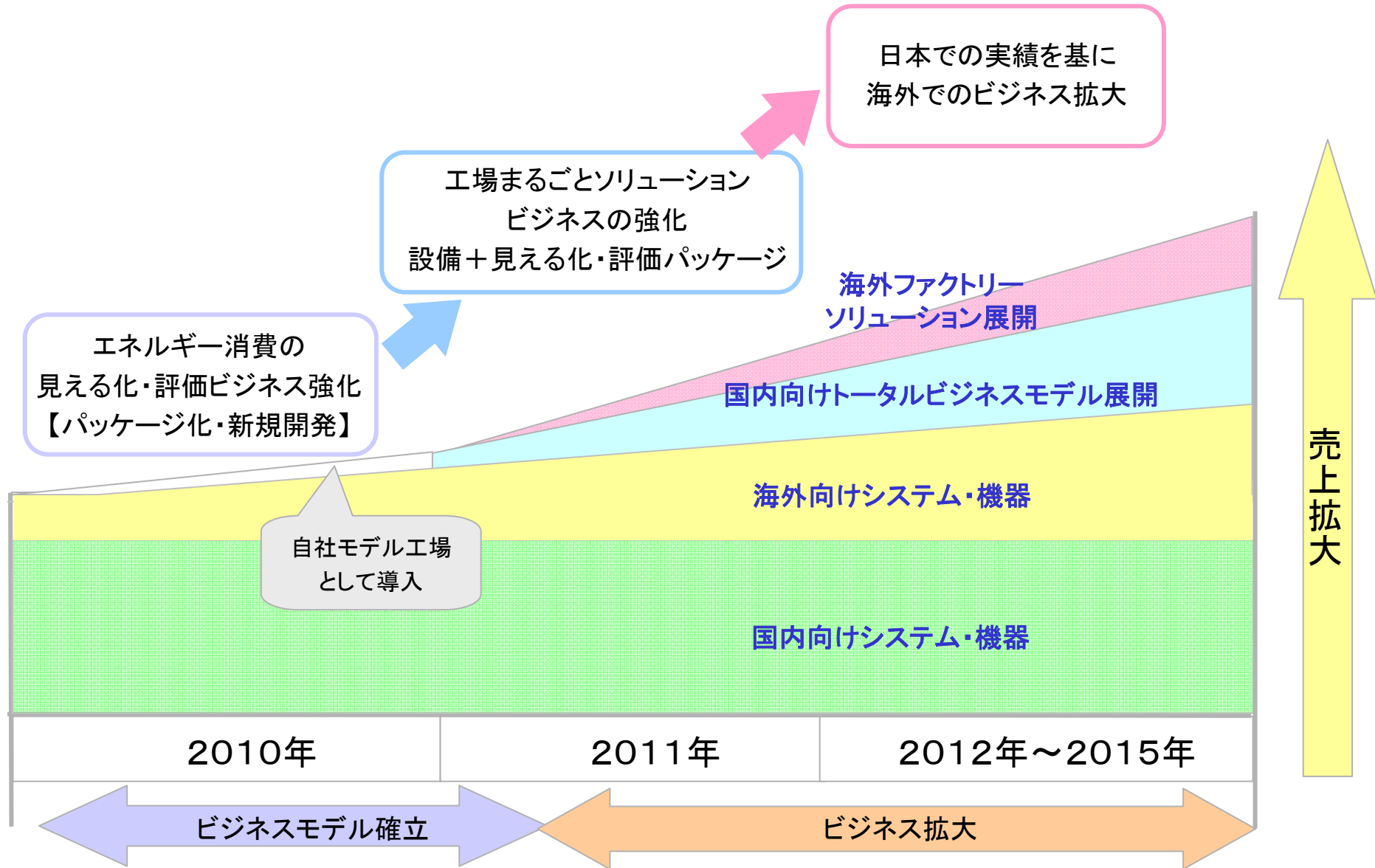


『計測⇒分析⇒評価⇒対策』 サイクルで顧客利益を最大にするソリューションを提供

## ファクトリーソリューション「省エネビジネスモデル」の概念

ステップ	計測	分析	評価	対策
顧客利益	<ul style="list-style-type: none"> <li>・使用エネルギーの見える化</li> <li>・法令遵守・企業価値工場</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>・報告の簡素化</li> <li>・省エネ対策アイデア享受</li> <li>・省エネ効果の見える化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・使用エネルギーの低減(省エネ)</li> </ul>
当社提供価値	計測機器	分析システム	報告書作成サポート 省エネコンサル	省エネ設備
トータル ビジネスモデル	「計測・分析機器の販売」から「省エネ設備の導入」まで 『ワンストップ』で対応 (工場まるごと省エネソリューション)			
個別 ビジネスモデル	ニーズに応じて、最適モデルを提供			
	見える化		評価・コンサル	省エネ設備
当社の強み	<ul style="list-style-type: none"> <li>・計測機器から対策機器まで競争力のある製品を保有</li> <li>・総合ソリューションに対応した営業体制</li> </ul>			

# 成長戦略① ファクトリーソリューションの拡大戦略



## 中国・アジアを中心とした海外プラントの拡大

### <ターゲット地域>

中国  
アジア  
中東

### <主要施策>

- ◆強い製品・プラントを軸に海外事業を加速
  - ・大容量整流設備の拡販(アルミ精錬、ソーダ電解分野)
  - ・中国、アジアにおける高圧インバータ拡販
- ◆ファクトリーソリューションの海外展開



大容量整流設備



高圧インバータ

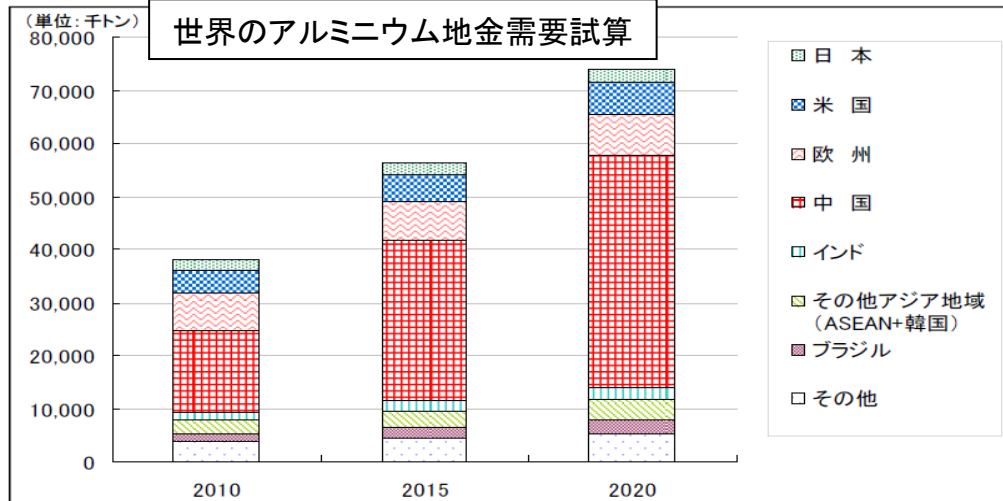


ファクトリーソリューション





## 大容量整流設備の拡販



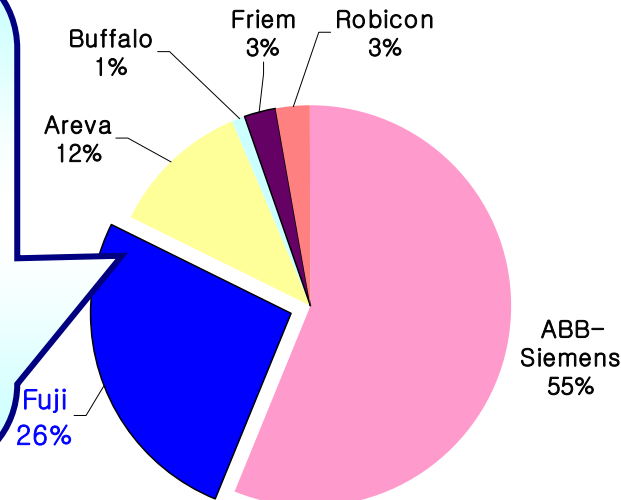
出典 (社)日本アルミニウム協会 23 June 2010

- ・アルミの需要は、中国を中心に大きく増える見込み
- ・アルミ精錬メジャーの業績回復傾向にあり、今後は大型プロジェクト案件や、老朽化設備の更新需要増が見込まれる

今後数年は海外の  
大型設備投資期待大

### 当社の強み

- ◆大容量器の製作が可能  
・単器容量で世界最大
- ◆豊富な納入実績  
・世界各国に納入  
・現地工程管理に対する評価が高い
- ◆機器の信頼性が高い

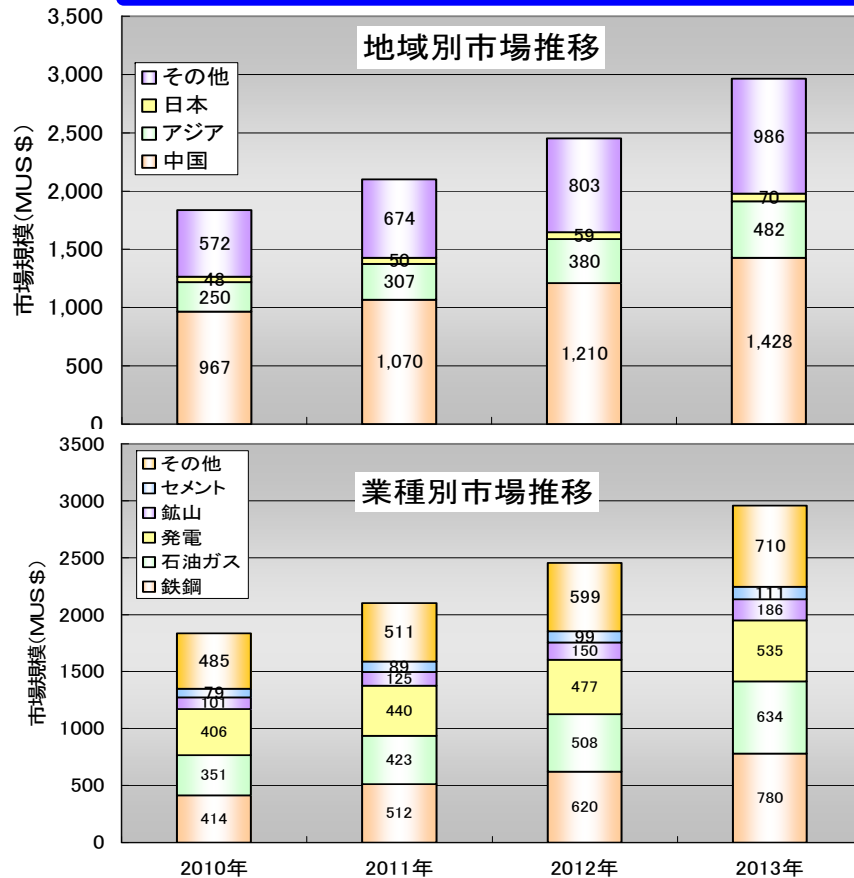


Share of S-Former(1990-2009)  
Capacity = 45.6GW



オーストラリア 某アルミ精錬所向け 大容量整流設備

## 高圧インバータの海外事業展開



出典 IMS Research 2010

### <ターゲット>

- ・中国を中心としたアジア地域
- ・鉄鋼、セメント、石油・ガス等の設備用高圧電動機の省エネ化

### <当社の強み>

- ◆ 電源・電動機にやさしい製品
  - ・当社独自の制御方式により高調波、サージを抑制
- ◆ 高いパワエレ技術
  - ・自社製IGBT採用



### <事業拡大施策>

- ◆ 中国工場(無錫富士電機)の生産増強
- ◆ 販売・エンジニアリングサービスの拡充

高圧インバータをキー製品として、  
ファクトリーソリューションの海外事業展開の加速

1. 事業概要

2. 市場動向

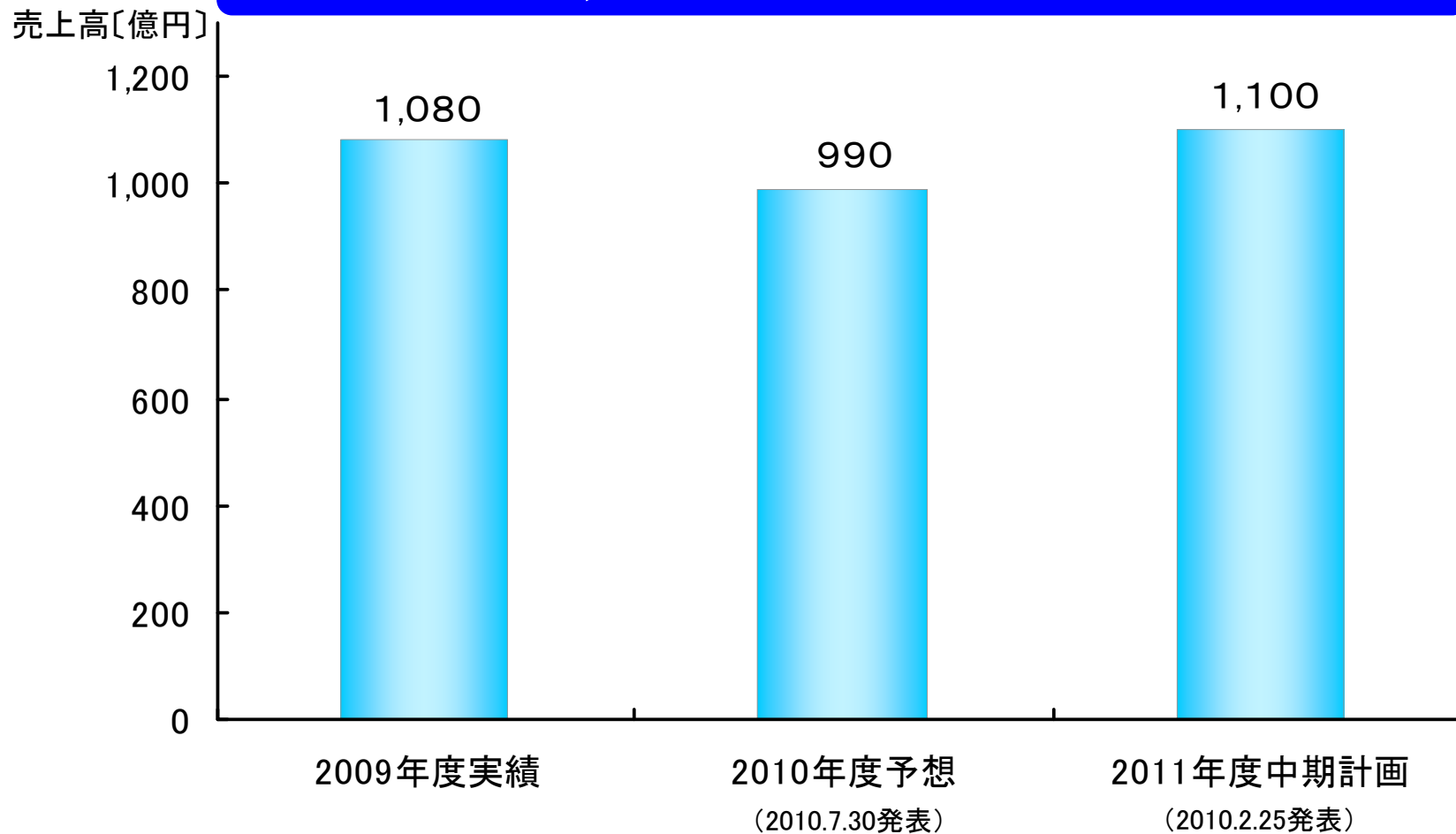
3. 事業方針

4. 成長戦略

5. 業績動向・目標

# 業績動向・目標

**2011年度中期計画**  
**売上高1,100億円、営業利益率6%を目指す**



営業利益率	4%	2%	6%

1. 本資料および本説明会に含まれる予想値および将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断および仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性および事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
2. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
3. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。