

3カ年ローリングプラン 社会システム事業戦略

2011年11月17日
富士電機株式会社
社会システム事業本部

- 事業概要
- 事業計画
- 事業戦略・重点施策

事業概要

エネルギー流通分野

【エネルギーマネジメント】

エネルギーマネジメントを核としたシステムソリューション



- エネルギーマネジメントシステム
- スマートメータ
- 新エネルギー/系統安定化システム
- スマートコミュニティ実証事業

【変電】

受変電機器を核としたシステムソリューション

- 受変電システム
- 自家発電システム
- 瞬低補償システム



【社会環境】

公共分野向けシステムソリューション

- 環境モニタリング
- 排水処理効率化
- 省エネ・監視制御



店舗流通分野

食流通分野を中心としたシステムソリューション

【店舗】



- 冷凍・冷蔵ショーケース
- 店舗省エネシステム
- 店舗EMS

【アグリ】



- 栽培履歴管理
- 環境モニタ
- 太陽光発電

【輸配送】



- 貨物追跡
- 輸送品質
- 物流センター

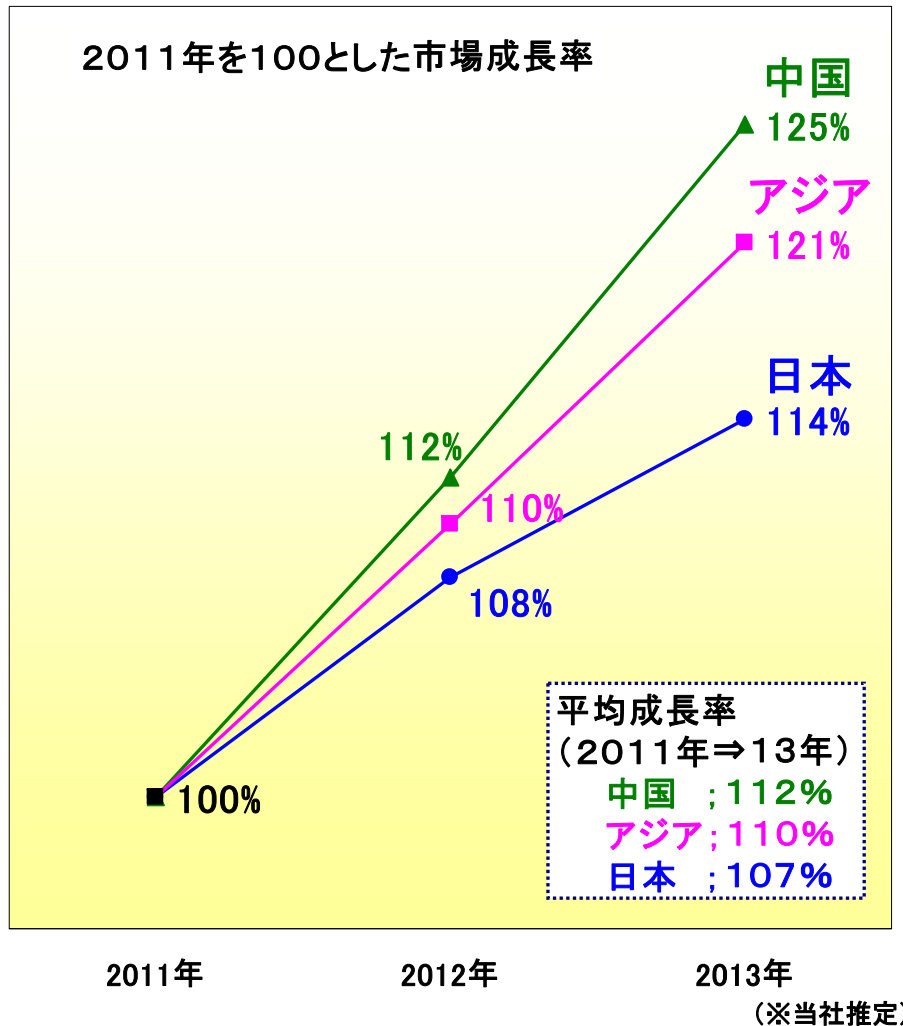
社会情報分野

ITインフラの販売・サービス

- 文教分野ソリューション
- 公共分野ソリューション

事業計画

当社 社会システム事業が対象とする市場の成長性



エネルギー流通

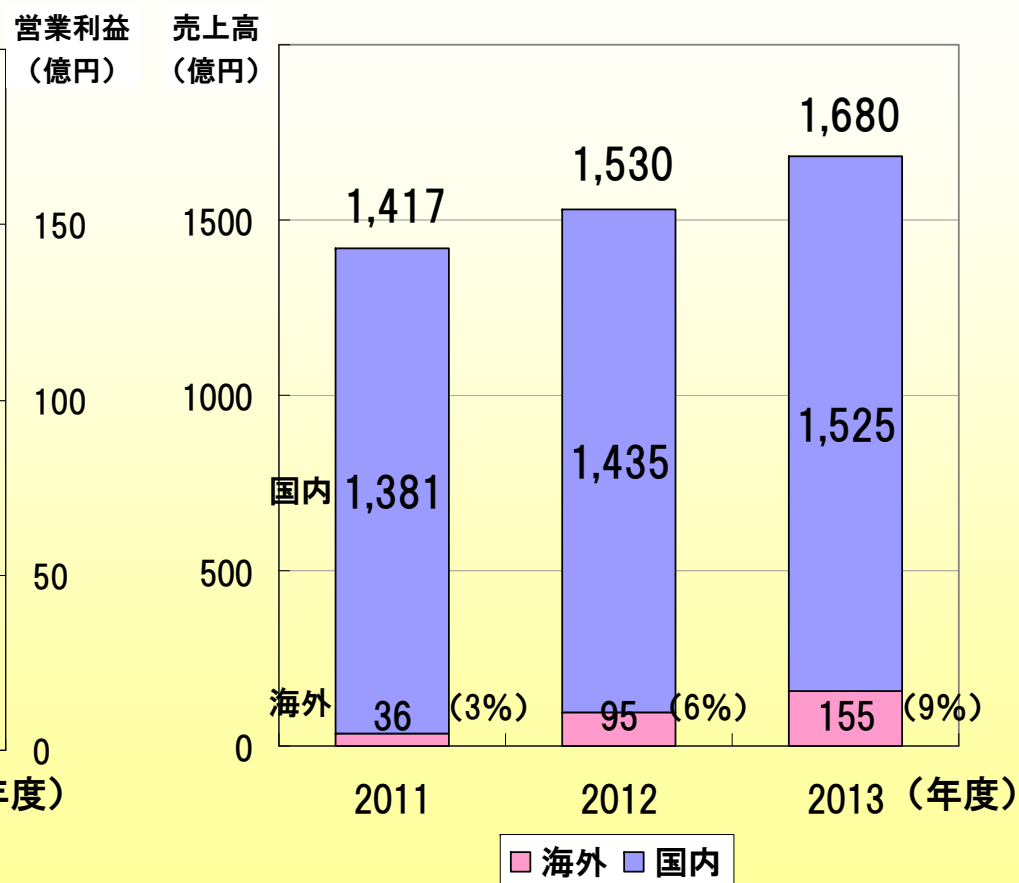
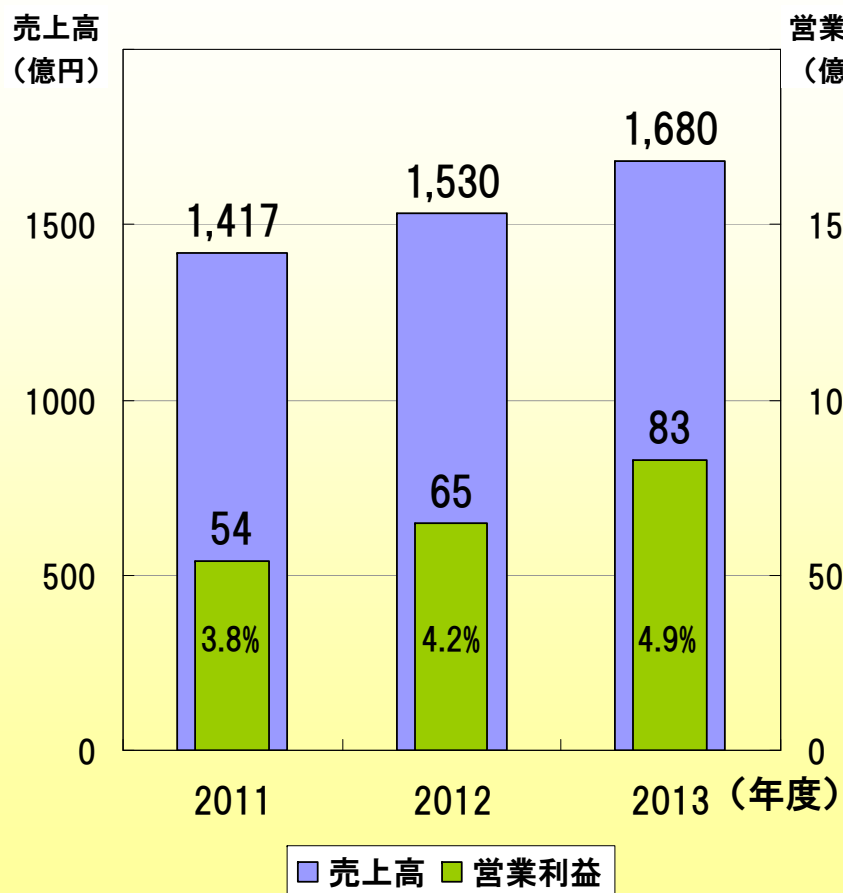
- 低炭素社会に向けたスマート
コミュニティ市場の拡大
- 中国・アジア)都市開発により
エネルギー環境需要が増加
- 日本)復興需要・省エネ需要の増加
- 新エネルギーの固定価格買取制度の遅れ
- プロジェクトのファイナンスリスク

店舗流通

- 国内小売市場は飽和状態も
コンビニ市場は伸長
- 中国・アジア)人口増加と都市開発
により海外コンビニ市場は拡大
- 日本)食の安心安全・省エネニーズの高まり

売上高・営業利益

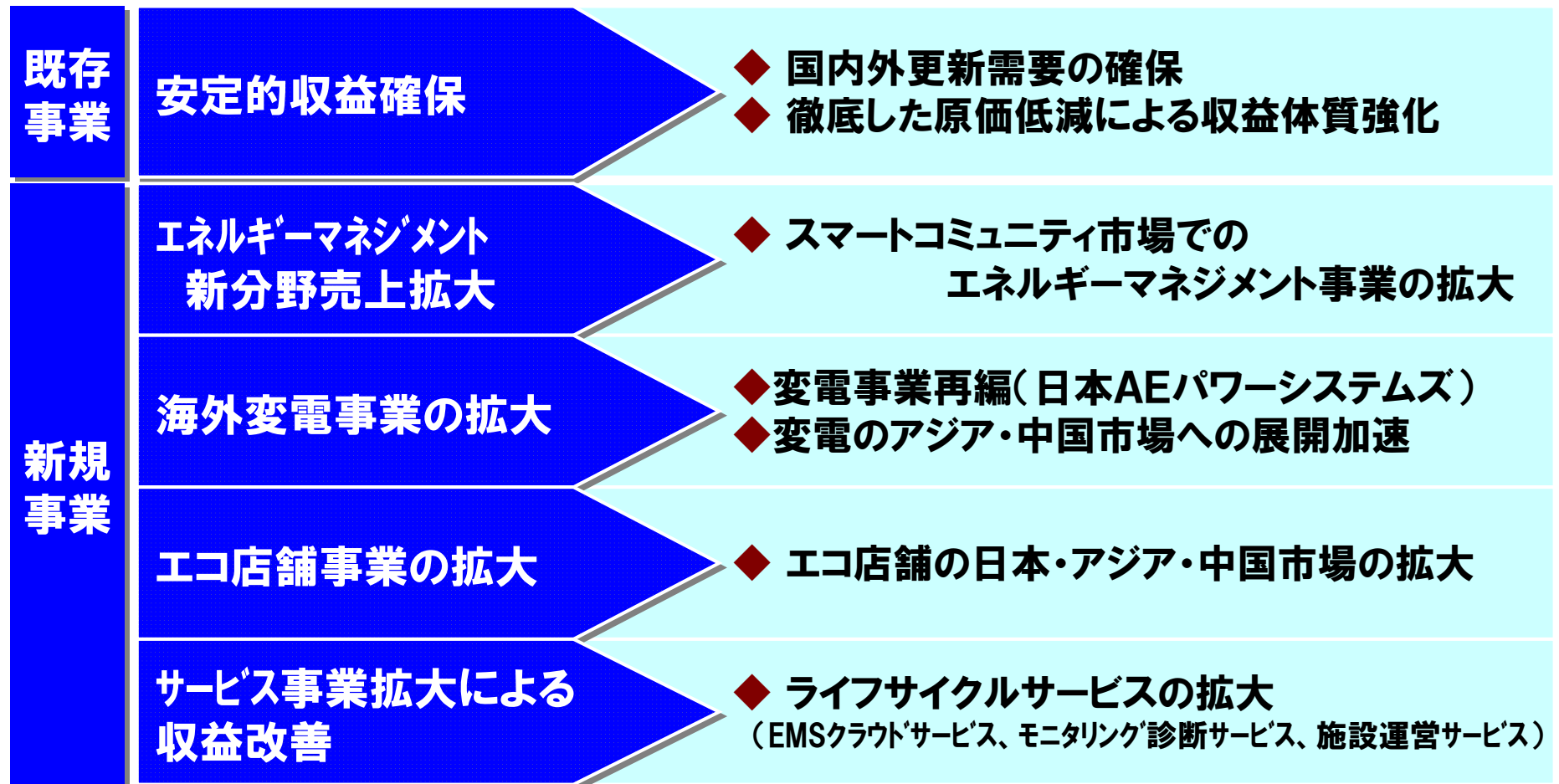
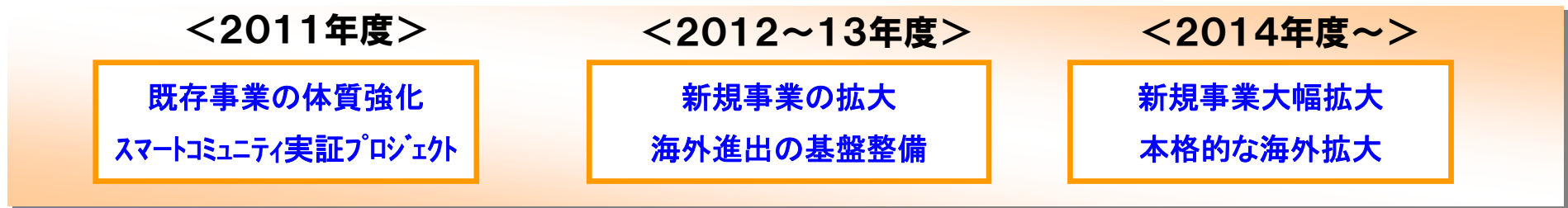
国内・海外別売上高



※本資料における売上高・営業利益等の数値は予想値または計画値です。

事業戦略・重点施策

事業方針



成長戦略

新規技術・商材

新製品の投入

- ◆システム安定化システム
- ◆次世代配電自動化
- ◆エネルギーマネジメント
- ◆スマートメータ
- ◆省エネ冷凍・冷蔵ショーケース

“スマートコミュニティ”
事業大幅拡大

既存分野

既存事業の体質強化と収益拡大

エネルギー流通

分野)更新需要の確保

電力、産業、交通、社会環境

地域)日本

店舗流通

分野)コンビニ、スーパー更新需要の確保

地域)日本

既存市場

新規分野

スマートコミュニティ分野の拡大

エネルギー流通

分野)エネルギーマネジメント分野拡大

変電海外事業拡大

地域)日本、アジア、中国

店舗流通

分野)エコ店舗トータルソリューション

地域)日本、アジア、中国

新規市場

既存技術・商材

エネルギー流通

目標



ターゲット市場：日本・中国
・アジア

- ◇スマートコミュニティ市場での
 - ・エネルギーマネジメント事業拡大
 - ・海外変電事業の拡大
- ◇更新案件の安定的収益確保

施策

＜成長戦略＞新分野＋グローバル拡大

◆ スマートコミュニティ市場の拡大

- －次世代の街づくりをパッケージ提供
（国内復興、海外プロジェクト）
- －コア技術の開発確立
（エネルギーマネジメント、スマートメータ）

◆ 海外変電事業の拡大

- －海外インフラ投資案件の獲得
- －既存設備更新需要の獲得

◆ グローバル基盤作り

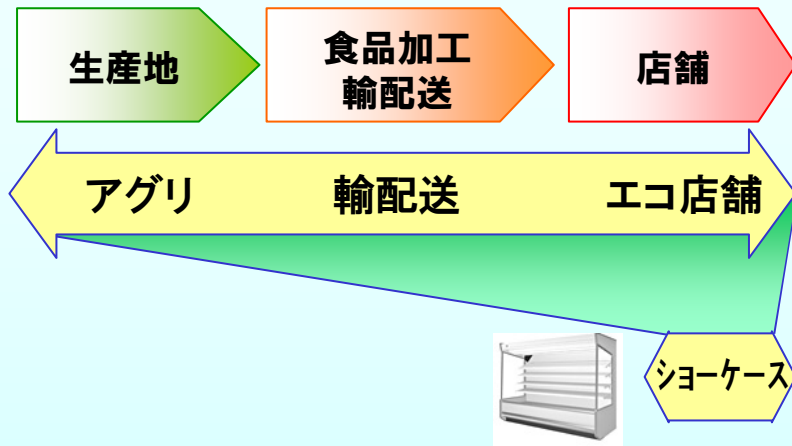
- －調達～生産～エンジニアリング～
販売サービスまでの一貫体制構築

＜収益拡大戦略＞

◆ 徹底した製品・調達品コストダウン

店舗流通

目標



ターゲット市場：中国・アジア

- ◇ショーケース事業から
スマート流通へ事業拡大
- ◇国内ショーケース事業の体質強化

施策

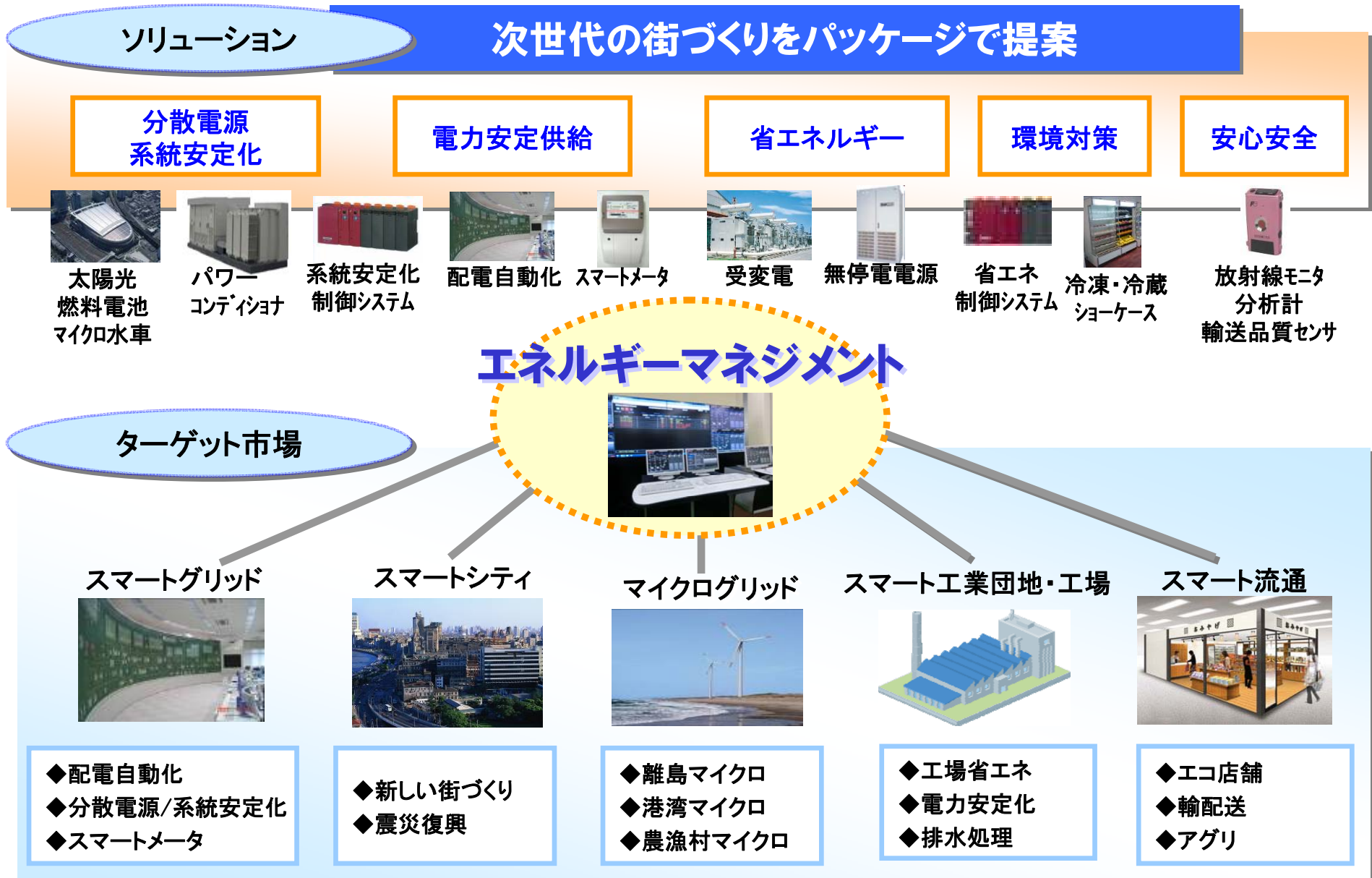
<成長戦略>

- ◆店舗 エコ店舗トータルソリューション
の国内海外展開
 - －中国アジア市場の販路確立
 - －地域調達・エンジニアリング
体制整備
- ◆輸配送 輸送品質、要冷物流拡大
- ◆アグリ 安心安全)栽培履歴管理
環境)環境モニタリング
エネルギー)ビニールハウス太陽光
防草シート太陽光

<収益拡大戦略>

- ◆既存ショーケース事業の体質強化

スマートコミュニティ分野への取組み



スマートコミュニティの取組み事例

実証事業

スマートグリッド



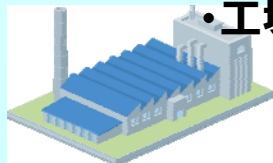
スマートシティ



マイクログリッド



スマート工業団地 ・工場



スマート流通



- 沖縄 名護市 / メガソーラ
分散電源・系統安定化
- 経済産業省
スマートパワーネットワーク・配電系統電圧制御
- 北九州市スマートコミュニティ
地域エネルギー需給最適化
- けいはんな学研都市
ビルエネルギーマネジメント
- 会津若松市
街づくり、電力安定化
- 九州6離島 発電コスト低減
- 沖縄3離島 発電コスト低減
- インドネシアジャワ島
エコ工業団地、電力安定化
- サウジアラビア/モドン
エコ工業団地、環境対策
- タイ エコ工業団地、省エネ
- 熊本県 エコビニールハウス、太陽光発電
- 水俣市 農業・漁業エコ化、地域EMS
- コンビニ国内外 エコ店舗

技術強化の取組み

■ 既存技術の強化

- ◇ 製品ラインアップ強化
- ◇ 省エネ性能強化
- ◇ 価格競争力強化

■ 新技術の開発

- ◇ 新エネルギー
系統安定化システム
- ◇ エネルギーマネジメント
地域～需要家までシリーズ化
ダイナミックプライシングと
需給の最適制御
- ◇ スマートメータ
デマンドレスポンス対応

エネルギーマネジメントシステム

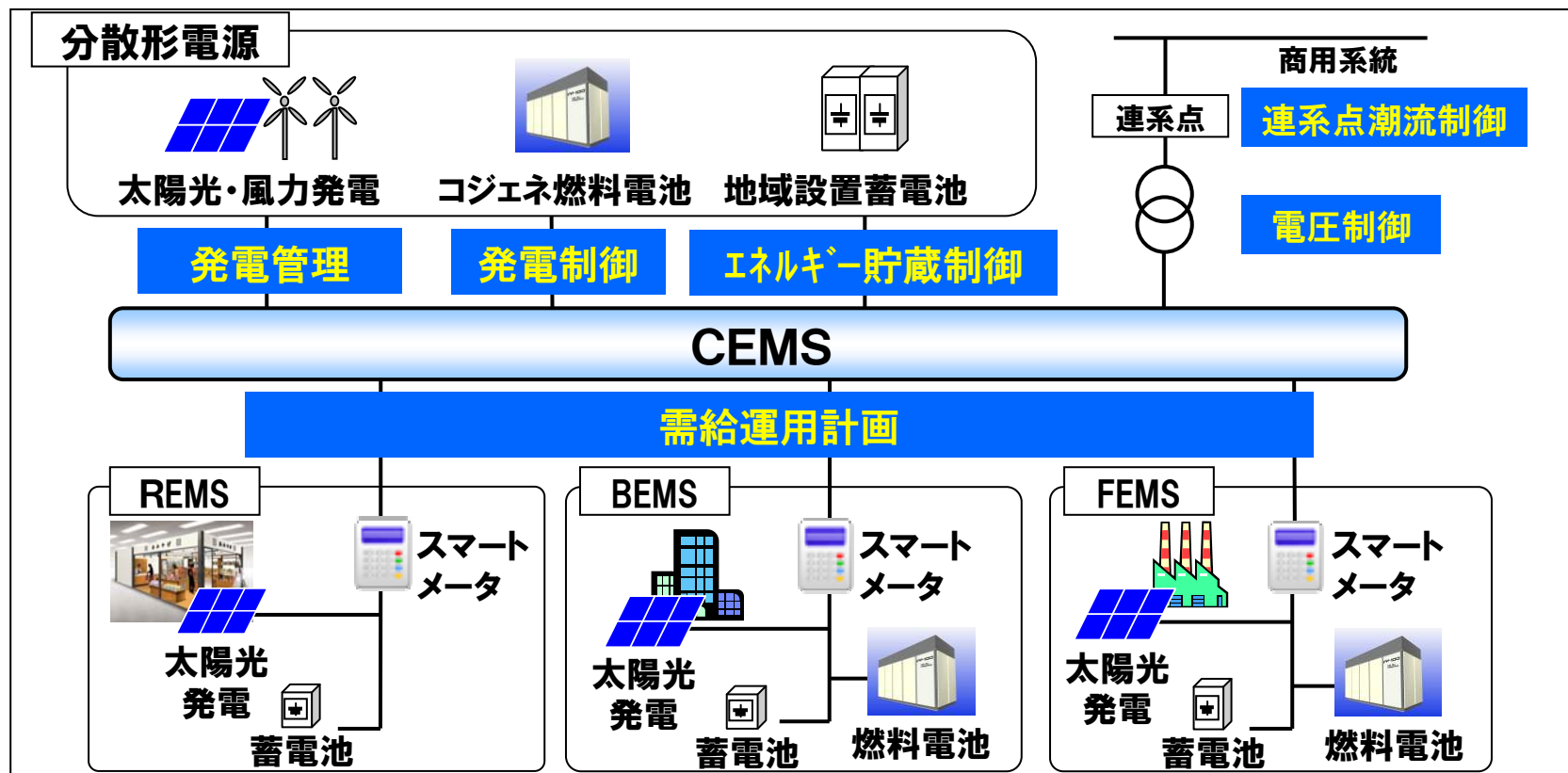
■ 太陽光発電など需要サイドから生み出されるエネルギー流通を安定化

EMS : 地域(CEMS)・需要家(REMS/BEMS/FEMS)

- ◆ 地域全体の負荷平準化と電力品質確保を実現・需要家による需給調整の取組みを誘導
- ◆ 新エネ・蓄電池の活用と見える化、電気・熱・ガスの複合エネルギー最適運用による省エネを実現

スマートメータ

- ◆ 双方向通信によりEMSと連携し、需給バランス制御をダイナミックに実現



1. 本資料は法律に基づく監査手続の対象外であり、本説明会の時点において、法律に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。
2. 本資料および本説明会に含まれる予想値および将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断および仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性および事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
3. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
4. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。