

2020年度 通期決算

2021年4月27日 富士電機株式会社

2020年度通期 連結業績概要(対前年)



対前年減収増益

(単位:億円)

	2019年度	2020年度	増減		
売上高	9,006	8,759	-247		
営業損益	425	486	61		
(営業利益率)	(4.7%)	(5.5%)	(0.8%)		
経常損益	445	504	59		
特別損益	-7	129	135		
税金等調整前 当期純損益	439	633	194		
法人税等	120	179	60		
非支配株主に帰属する 当期純損益	31	34	3		
親会社株主に帰属する 当期純損益	288	419	131		
(平均為替レート)			(単位:円)		
US\$	108.74	106.06	-2.68		
EURO	120.82	123.70	2.88		
RMB	15.60	15.67	0.07		
(期末レート差;前期末→当期末)	(単位:円)				
US\$	110.99→108.83	108.83→110.71	4.04		
EURO	124.56→119.55	119.55→129.80	15.26		
RMB	16.47→15.31	15.31→16.84	2.69		

ᆂ	ᆫ古	- 井宍	: - :
冗-	上高	1 / 盲	沙

海外子会社の為替換算差による増収	+96
需要減	-343

営業損益増減

物量•生産減	-72
固定費減	+88
為替影響	+8
その他*	+36
	+61

*コストダウン、価格変動、機種構成差等

営業外損益増減

金融収支	+1	(14	\rightarrow	15)
為替差損益	+9	(-13	\rightarrow	-4)
_ その他	-12	(19	\rightarrow	7)
	-2	(20	\rightarrow	18)

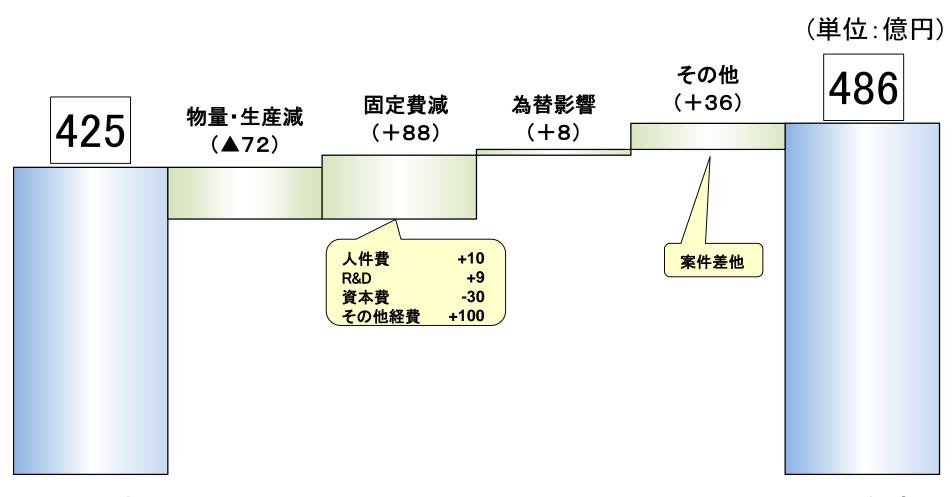
特別損益増減

製品不具合対策費	-257	$(0 \rightarrow -257 \)$
投資有価証券売却益	+383	$(25 \rightarrow 409)$
その他	+9	$(-32 \rightarrow -23)$
	+135	$(-7 \rightarrow 129)$

2020年度通期 営業損益増減分析(対前年)



全社で推進した経費削減活動および案件差により増益



2019年度

2020年度

2020年度通期 セグメント別売上高・営業損益(対前年)



食品流通の大幅な需要減による減益を インダストリー、電子デバイスの需要増により損益好転

	2019年度		2020年度		増減	
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益
パワエレシステム エネルギー	2,180	123	2,092	140	-88	17
パワエレシステム インダストリー	3,175	165	3,459	218	284	52
電子デバイス	1,374	97	1,575	177	201	79
発電プラント	1,099	23	804	25	-295	2
食品流通	1,044	38	766	-53	-279	-91
その他	608	27	527	22	-81	-5
消去または全社	-475	-49	-463	-43	12	6
合計	9,006	425	8,759	486	-247	61

2020年度通期 セグメント別業績概況(対前年)①



		ı	(里位:億円 					
			2019年度	2020年度	増減	概況		
パワエレシ	エネルギ	売上高	2,180	2,092	-88	を下回りましたが、原価低減等の推進により、営業損益は前期を上回りました。 施設・電源システム 6%減収		
	ルギー	営業損益	123	140	17	電機盤の前期大口案件影響等により、売上高は前期を下回りましたが、原価低減等の推進により、営業損益は前期を上回りました。		
システム	インダス	売上高	3,175	3,459	284	オートメーション 2%増収 国内の需要が低調に推移したものの、中国においてFAコンポーネントを中心として需要が拡大し、売上高、営業損益ともに前期を上回りました。 社会ソリューション 9%増収 鉄道車両用電機品及び船舶用排ガス浄化システムの需要が拡大し、売上高、営業損益ともに前期を上回りました。		
ヘトリー		営業損益	165	218	52	設備工事 8%減収 顧客の設備投資計画の延伸や前期の電気設備工事の大口案件影響等により、売上高は前期を下回りましたが、原価低減等の推進により、営業損益は前期を上回りました。 ITソリューション 33%増収 文教向けGIGAスクール構想の大口案件の増加により、売上高、営業損益ともに前期を上回りました。		

2020年度通期 セグメント別業績概況(対前年)②

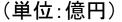


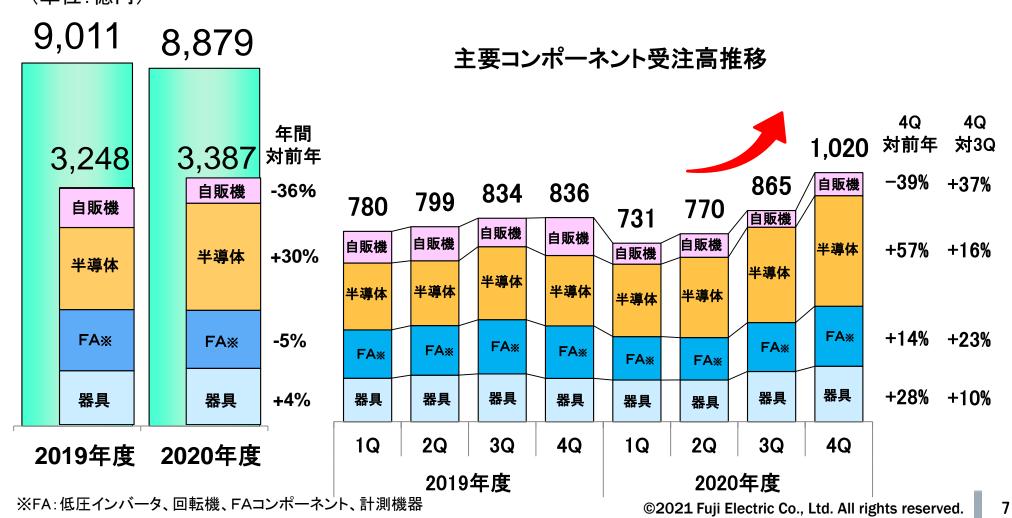
					(単位:億円)				
		2019年度	2020年度	増減	概況				
電子デ	売上高	1,374	1,575	201	半導体 25%増収 パワー半導体生産能力増強に係る投資による費用が増加したものの、電気自動車(xEV)向け、新エネルギー市場向け及びFA向けのパワー半導体の需要増加により、売上高、営業損益ともに前期を上回りました。				
アバイス	営業損益	97	177	79	ディスク媒体 28%減収PC向け需要減を主因に、売上高、営業損益ともに前期を下回りました。電子デバイス 売上高内訳半導体 分野別売上高構成比2019年度2020年度半導体 ・ディスク媒体1,1091,383産業ディスクリート20%15%ディスク媒体265191自動車35%39%				
発電プラン		1,099	804	-295	前期の大型火力案件及び再生可能エネルギーの大口案件影響により、売上高は前期を下回りましたが、光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光光				
ラント	営業損益	23	25	2	たが、営業損益は新型コロナウイルス影響による工程延伸に伴う工事費が増加したものの、案件差等により、前期を上回りました。				
食品	売上高	1,044	766	-279	自販機 32%減収 国内飲料メーカの設備投資の抑制や中国及びアジアの需要減少により、売上高、営業損益ともに前期を下回りました。				
食品流通	営業損益	38	-53	-91	店舗流通 21%減収 コンビニエンスストア向け店舗設備機器等の需要減少及び納期延伸により、売上高、営業損益とも に前期を下回りました。				

2020年度通期 製品群別受注高(対前年)



自販機を除く主要コンポーネントの受注が大幅に改善





2020年度通期 売上高 [国内/海外・地域別] (対前年)



中国は市況回復により増収

(単位:億円)

(単位:億円)

()内は海外売上高比率

9 006

9,000	-247	8,759
2,209	海外 +10	2,219
6,797	国内 -257	6,540

	2019年度	2020年度	増減
海 外	2,209	2,219	10
アジア 他	1,246	1,082	-164
中国	626	839	212
欧州	190	165	-24
米 州	147	133	-13

エネルギーマネジメント -14 施設・電源システム -70 オートメーション +42 半導体 +26 ディスク媒体 -74 発電プラント -63 自販機 -11

```
施設・電源システム
               +13
器具
               +24
オートメーション
               +63
半導体
              +133
自販機
               -21
```

2019年度

2020年度

2020年度通期 連結業績概要(対1/28予想)



エネルギー(器具)、インダストリー(FA、ITソリューション)の需要増、 固定費削減および為替影響等により増収増益

(単位:億円)	2020年度 1/28予想	2020年度 実績	増減
売上高	8,600	8,759	159
営業損益	410	486	76
経常損益	425	504	79
親会社株主に帰属する 当期純損益	330	419	89

- 売上高増減	
海外子会社の為替換算差による増収 需要増	+146 +13
営業損益増減 一	
物量▪生産増	+18
固定費減	+26
為替影響	+18
その他*	+14_
	+76

*コストダウン、価格変動、機種構成差等

()	2020 1/28		2020年度 実績		増減	
(単位:億円) 	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益
パワエレシステム エネルギー	2,020	96	2,092	140	72	44
パワエレシステム インダストリー	3,360	185	3,459	218	99	33
電子デバイス	1,490	164	1,575	177	85	13
発電プラント	870	39	804	25	-66	-14
食品流通	800	-44	766	-53	-34	-9
その他	530	16	527	22	-3	6
消去または全社	-470	-46	-463	-43	7	3
合計	8,600	410	8,759	486	159	76

2020年度末 連結貸借対照表



(単付:億円)

ROE2桁を回復

	次立の如			
	資産の部	20/3/31	21/3/31	増減
	現金及び預金	641	765	125
	売上債権	2,945	3,196	251
	棚卸資産	1,881	1,832	-49
	その他	490	498	8
流	動資産 計	5,957	6,292	335
	有形固定資産	2,019	2,098	79
	無形固定資産	246	234	-12
	投資その他の資産	1,745	1,895	150
固	定資産 計	4,010	4,227	216
繰	延資産	1	1	-0
資	産 合計	9,968	10,520	551
RO	DA .	3%	4%	1%
RO	DE	8%	11%	3%
ネ	ット有利子負債※1	1,536	1,409	-127
ネ	ットD/Eレシオ※2	0.4倍	0.3倍	-0.1倍
自	己資本比率	36.7%	39.6%	3.0%

	(単位・18月			— 立・ 応 1/
	負債、純資産の部 	20/3/31 21/3/31 増減		増減
	買入債務	1,799	1,673	-127
	有利子負債	2,174	2,162	-12
	その他負債	1,935	2,072	137
負債	責 合計	5,908	5,907	-1
	資本金	476	476	ı
	資本剰余金	459	460	1
	利益剰余金	2,413	2,718	305
	自己株式	-73	-73	-0
木	———————— 朱主資本	3,275	3,580	305
7	その他の包括利益累計額	381	590	209
j	非支配株主持分	404	443	39
純貧	資産 合計	4,060	4,613	553
負債	責・純資産 合計	9,968	10,520	551

※1 ネット有利子負債: 有利子負債- 現金及び現金同等物

※2 ネットD/Eレシオ : ネット有利子負債 ÷ 自己資本

©2021 Fuji Electric Co., Ltd. All rights reserved.

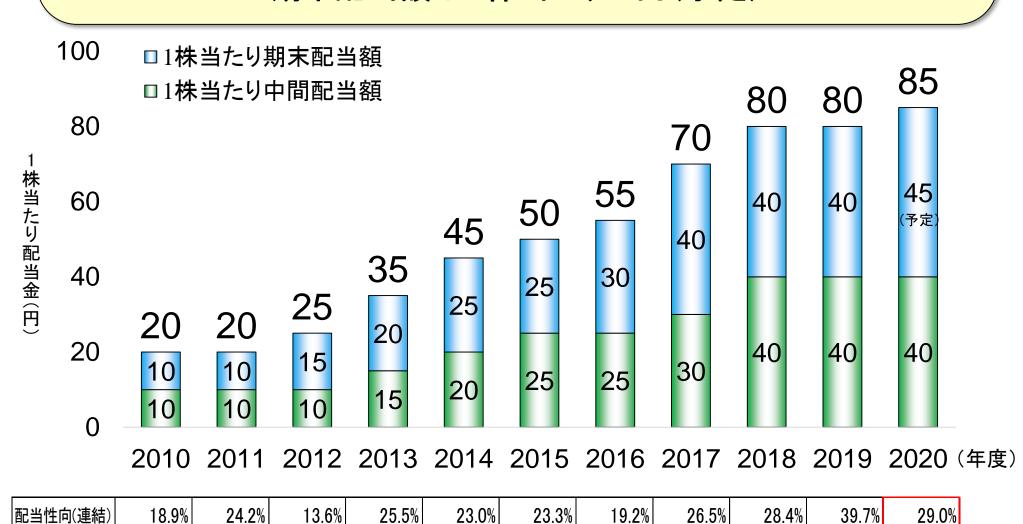
2020年度通期 キャッシュ・フロー



	(4. hr. 1691 1		
	2019年度	2020年度	
I 営業活動によるキャッシュフロー	461	269	
Ⅱ 投資活動によるキャッシュフロー	-276	235	
I + Ⅱ フリー・キャッシュ・フロー(FCF)	185	504	
Ⅲ 財務活動によるキャッシュフロー	169	-395	
IV 現金及び現金同等物の期末残高	637	753	



期末配当額は1株当たり45円(予定)





■ 但	<u> </u>	4Q(対3Q)	4Q(対前年)
	全体	+26%	+19%
	国内	+8%	-21%
	海外	+38%	+68%

年間(対前年)
-6%
-24%
+12%

■ -	<u> </u>	4Q(対3Q)	4Q(対前年)
	全体	+16%	+57%
	自動車	0%	+51%
	産業ディスクリート	+17%	+21%
	産業モジュール	+31%	+78%

年間(対前年)
+30%
+41%
+1%
+34%

■自販	機受注高	4Q(対3Q)	4Q(対前年)
	全体	+37%	-39%
	国内	+47%	-36%
	海外	-42%	-69%
	中国	-54%	-76%
	東南アジア他	-31%	-64%

年間(対前年)
-36%
-34%
-50%
-52%
-47%



- 1. 本資料は法律に基づく監査手続の対象外であり、本説明会の時点において、 法律に基づく財務諸表の監査手続は終了しておりません。
- 2. 本資料及び本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・ 言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいておりま す。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化 により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社 は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するもので はありません。
- 3. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
- 4. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。