

2021年度 通期決算

2022年4月27日

富士電機株式会社

| | | | |
|----|--------------------|----|----|
| 1. | 2021年度 実績(対前年) | P. | 3 |
| 2. | 2021年度 実績(対1/27予想) | P. | 12 |
| 3. | 貸借対照表・キャッシュフロー計算書 | P. | 14 |
| 4. | 剰余金の配当 | P. | 17 |
| 5. | 補足資料 | P. | 19 |

1. 2021年度 実績 (対前年)

通期 連結業績概要 (対前年)

対前年増収増益。営業損益、経常損益、純損益は過去最高を更新
 営業利益率は中期計画目標8%以上を達成

(単位:億円)

| | 2020年度 | 2021年度 | 増減 |
|---------------------|---------------|----------------------|---------------|
| 売上高 | 8,759 | 9,102 | 343 |
| 営業損益 (営業利益率) | 486 (5.5%) | 748 (8.2%) | 262 (2.7%) |
| 経常損益 | 504 | 793 | 289 |
| 特別損益 | 129 | 92 | -37 |
| 税金等調整前 当期純損益 | 633 | 885 | 252 |
| 法人税等 | 179 | 239 | 60 |
| 非支配株主に帰属する 当期純損益 | 34 | 59 | 25 |
| 親会社株主に帰属する 当期純損益 | 419 | 587 | 167 |

(期末レート;3月末)

(単位:円)

| | | | |
|------|--------|--------|-------|
| US\$ | 110.71 | 122.39 | 11.68 |
| EURO | 129.80 | 136.70 | 6.90 |
| RMB | 16.84 | 19.26 | 2.42 |

(平均為替レート)

(単位:円)

| | | | |
|------|--------|--------|------|
| US\$ | 106.06 | 112.38 | 6.32 |
| EURO | 123.70 | 130.56 | 6.86 |
| RMB | 15.67 | 17.51 | 1.84 |

売上高増減

| | |
|------------------|------|
| 海外子会社の為替換算差による増収 | +207 |
| 需要増 | +136 |

営業損益増減

| | |
|--------|------|
| 物量・生産増 | +247 |
| 固定費増 | -77 |
| 為替影響 | +51 |
| その他* | +41 |
| | +262 |

*コストダウン、価格変動、機種構成差等

営業外損益増減

| | | |
|------|-----|-------------|
| 金融収支 | -4 | (15 → 11) |
| 為替差益 | +17 | (-4 → 13) |
| その他 | +14 | (7 → 20) |
| | +27 | (18 → 45) |

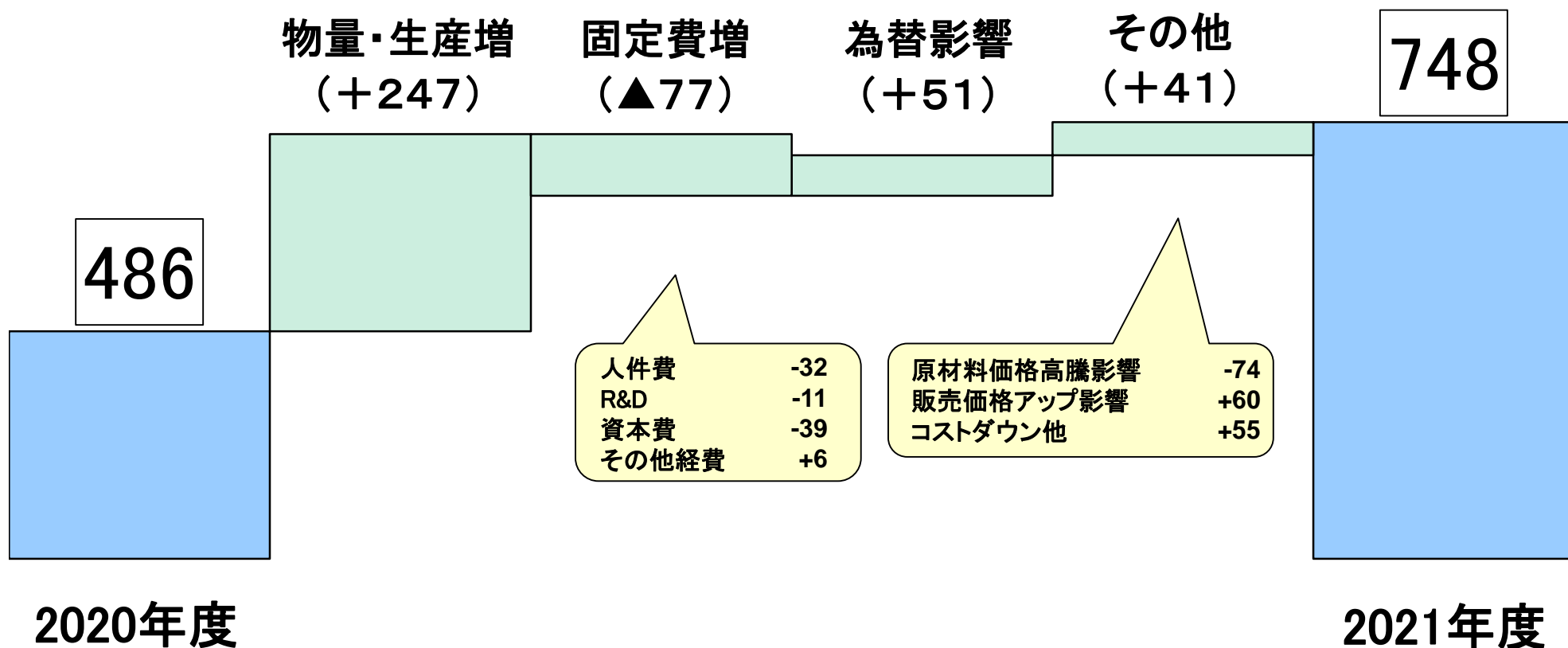
特別損益増減

| | | |
|-----------|------|---------------|
| 投資有価証券売却益 | -305 | (409 → 104) |
| 製品不具合対策費 | +257 | (-257 → 0) |
| 投資有価証券評価損 | +8 | (-10 → -2) |
| その他 | +3 | (-12 → -9) |
| | -37 | (129 → 92) |

通期 営業損益増減分析 (対前年)

物量増・生産増および為替影響を主因に増益
原材料価格の高騰影響をコストダウン、販売価格アップでカバー

(単位: 億円)



通期 セグメント別売上高・営業損益 (対前年)

全セグメントの営業損益が好転

(単位: 億円)

| | 2020年度 | | | 2021年度 | | | 増減 | | |
|---------------------|--------|------|-------|--------|------|-------|------|------|-------|
| | 売上高 | 営業損益 | 営業利益率 | 売上高 | 営業損益 | 営業利益率 | 売上高 | 営業損益 | 営業利益率 |
| パワーエレクトロニクス | 2,092 | 140 | 6.7% | 2,406 | 214 | 8.9% | 313 | 73 | 2.2% |
| パワーエレクトロニクス インダストリー | 3,459 | 218 | 6.3% | 3,143 | 237 | 7.5% | -316 | 19 | 1.2% |
| 半導体 | 1,575 | 177 | 11.2% | 1,788 | 271 | 15.2% | 213 | 95 | 4.0% |
| 発電プラント | 804 | 25 | 3.1% | 786 | 31 | 4.0% | -18 | 6 | 0.8% |
| 食品流通 | 766 | -53 | -6.9% | 908 | 30 | 3.3% | 142 | 83 | 10.2% |
| その他 | 527 | 22 | 4.2% | 547 | 28 | 5.2% | 20 | 6 | 1.0% |
| 消去または全社 | -463 | -43 | — | -475 | -63 | — | -12 | -20 | — |
| 合計 | 8,759 | 486 | 5.5% | 9,102 | 748 | 8.2% | 343 | 262 | 2.7% |

※ 第1四半期連結会計期間より、従来「電子デバイス」としていたセグメント名称を「半導体」に変更しております。

※ 第2四半期連結会計期間より、従来「パワーエレクトロニクス エネルギー」及び「パワーエレクトロニクス インダストリー」としていたセグメント名称を「パワーエレクトロニクス エネルギー」及び「パワーエレクトロニクス インダストリー」に変更しております。

通期 セグメント別概況①(対前年)

(単位:億円)

| | | | 2020年度 | 2021年度 | 増減 | 概況 | |
|------|---------|------|-----------|--------|--------------|---|---|
| パワエレ | エネルギー | 売上高 | 2,092 | 2,406 | 313 +49* | エネルギーマネジメント 3%減収 前期の産業及び鉄道向け変電機器の大口案件影響等により、売上高、営業損益ともに前期を下回りました。 | |
| | | 営業損益 | 140 | 214 | 73 +9* | 施設・電源システム 17%増収 データセンター及び半導体メーカー向け案件の需要が拡大し、売上高、営業損益ともに前期を上回りました。 | |
| | インダストリー | 売上高 | 3,459 | 3,143 | -316 +59* | オートメーション 11%増収 低圧インバータ及びFAコンポーネントを中心に需要が拡大し、売上高、営業損益ともに前期を上回りました。 | |
| | | 営業損益 | 営業損益 | 218 | 237 | 19 +10* | 社会ソリューション 6%減収 鉄道車両用電機品の大口案件が増加したものの、船舶用排ガス浄化システムの案件が減少し、売上高は前期を下回りましたが、案件差等により、営業損益は前期を上回りました。 |
| | | | 設備工事 | | | | 設備工事 11%増収 設備工事分野は、電気設備工事及び空調設備工事の需要が増加し、売上高、営業損益ともに前期を上回りました。 |
| | | | ITソリューション | | | | ITソリューション 43%減収 前期の文教分野及び公共分野の大口案件影響等により、売上高、営業損益ともに前期を下回りました。 |

※2020年度実績は、2021年度の事業組替を反映し、表示しています。

*為替影響

通期 セグメント別概況②(対前年)

(単位:億円)

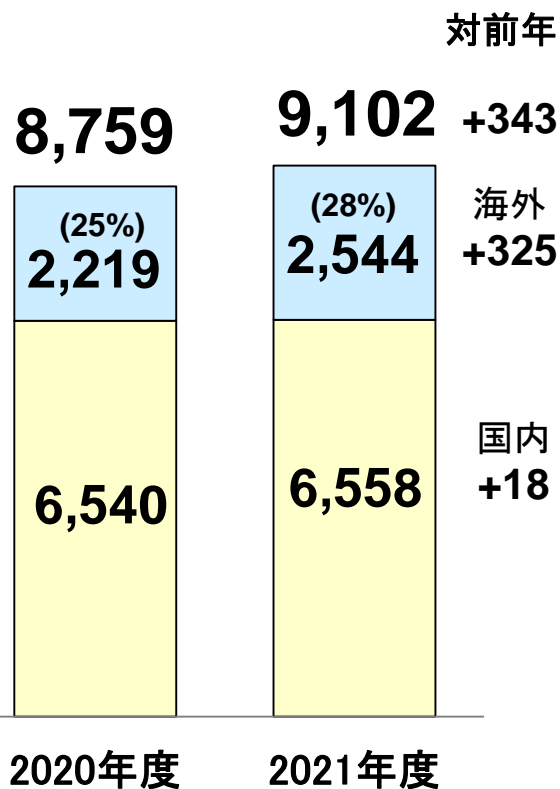
| | | 2020年度 | 2021年度 | 増減 | 概況 | | | | | | | | | | | | |
|--------|--------|---|--------|-------------|--|--------|--------|----|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|--|
| 半導体 | 売上高 | 1,575 | 1,788 | 213 +89* | ディスク媒体事業からの撤退影響があったものの、電気自動車(xEV)向け及び産業分野向けのパワー半導体の需要拡大に対応した生産能力増強の前倒しにより、売上高は前期を上回りました。その結果、パワー半導体の生産能力増強及び研究開発に係る費用は増加したものの、高操業維持による物量の大幅な増加を実現し、営業損益も前期を上回りました。 | | | | | | | | | | | | |
| | 営業損益 | 177 | 271 | 95 +34* | | | | | | | | | | | | | |
| | | 売上高内訳 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020年度</th> <th>2021年度</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>産業</td> <td>794</td> <td>937</td> <td>143</td> </tr> <tr> <td>電装</td> <td>540</td> <td>731</td> <td>192</td> </tr> </tbody> </table> | | | | 2020年度 | 2021年度 | 増減 | 産業 | 794 | 937 | 143 | 電装 | 540 | 731 | 192 | |
| | 2020年度 | 2021年度 | 増減 | | | | | | | | | | | | | | |
| 産業 | 794 | 937 | 143 | | | | | | | | | | | | | | |
| 電装 | 540 | 731 | 192 | | | | | | | | | | | | | | |
| 発電プラント | 売上高 | 804 | 786 | -18 | 前期の再生可能エネルギーの大口案件影響により、売上高は前期を下回りましたが、案件差及び原価低減の推進等により、営業損益は前期を上回りました。 | | | | | | | | | | | | |
| | 営業損益 | 25 | 31 | 6 | | | | | | | | | | | | | |
| 食品流通 | 売上高 | 766 | 908 | 142 | 自販機 15%増収 国内外の需要が拡大し、売上高は前期を上回りました。また、売上高の増加及び固定費削減等により、営業損益も前期を上回りました。 店舗流通 22%増収 コンビニエンスストア向け店舗設備機器等の需要拡大により、売上高、営業損益ともに前期を上回りました。 | | | | | | | | | | | | |
| | 営業損益 | -53 | 30 | 83 | | | | | | | | | | | | | |

*為替影響

通期 国内/海外・地域別売上高 (対前年)

海外売上高は全エリアで増収

(単位:億円)
()内は海外売上高比率



(単位:億円)

| | 2020年度 | 2021年度 | 増減 |
|------|--------|--------|-------|
| 海外 | 2,219 | 2,544 | +207* |
| アジア他 | 1,082 | 1,168 | +66* |
| 中国 | 839 | 1,005 | +117* |
| 欧州 | 165 | 200 | 35 |
| 米州 | 133 | 170 | 37 |

施設・電源システム +70
器具 +35
オートメーション +58
半導体 -89
(内、ディスク媒体 -126)

器具 +44
オートメーション +52
半導体 +71

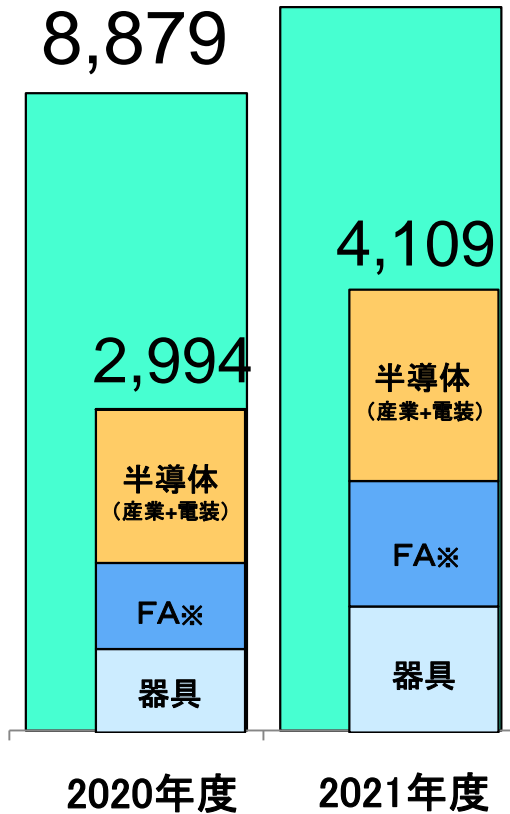
*為替影響

通期 製品群別受注高 (対前年)

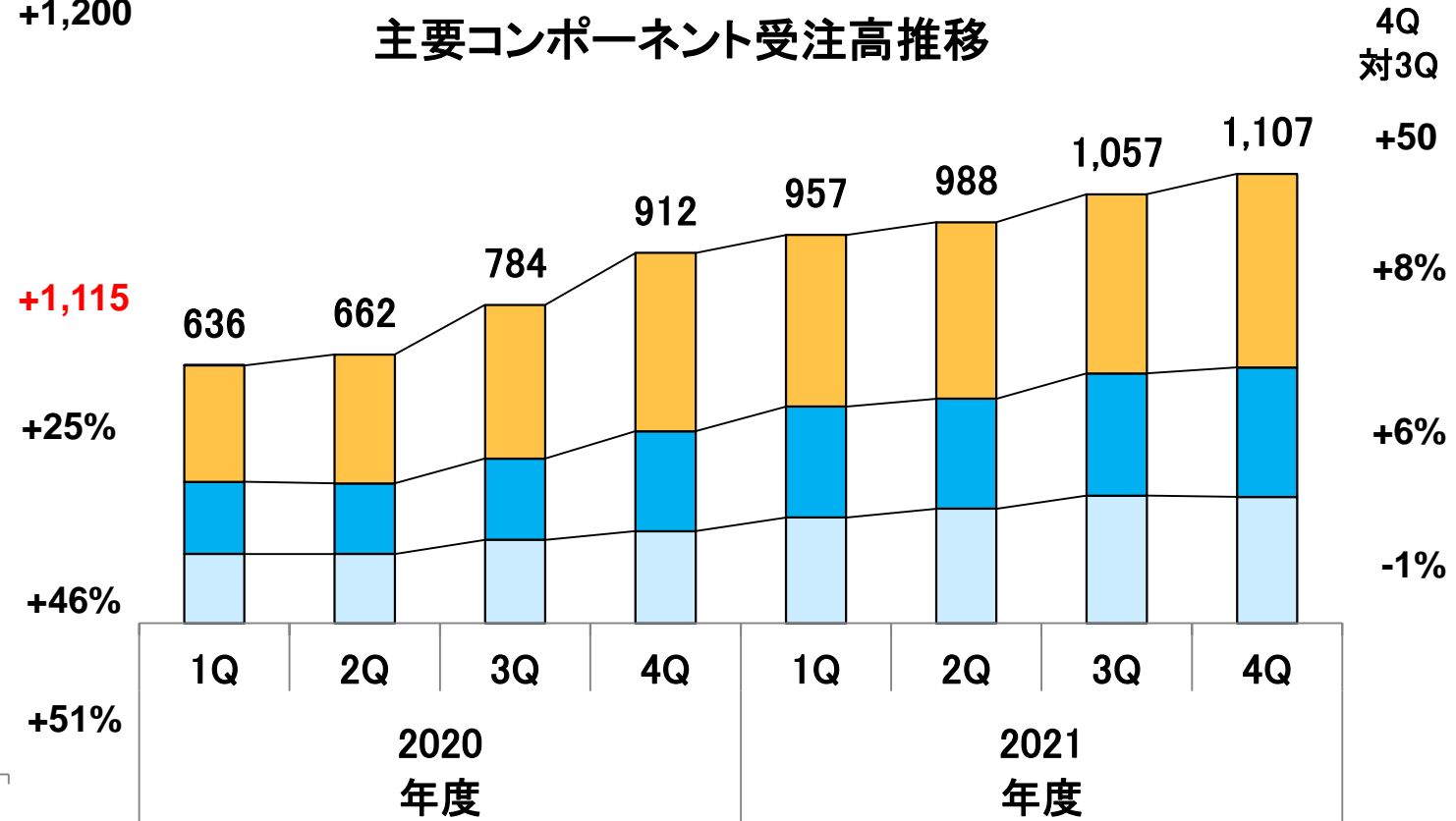
主要コンポーネント(器具、パワエレFA、半導体)の需要増を主因に
受注高は1兆円を突破

(単位:億円)

10,079 対前年
+1,200



主要コンポーネント受注高推移



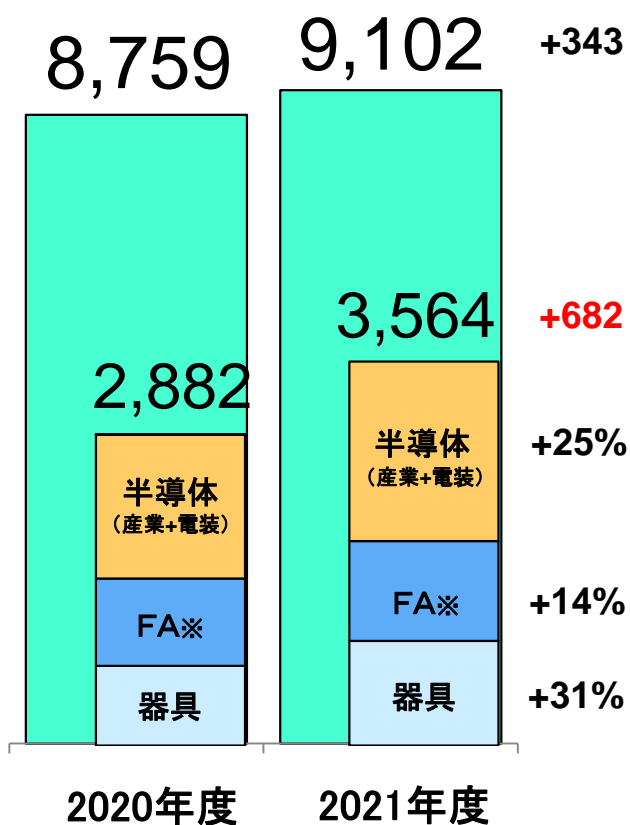
※FA: 低圧インバータ、回転機、FAコンポーネント、計測機器
※2020年度実績は、2021年度の事業組替を反映し、表示しています。

通期 製品群別売上高 (対前年)

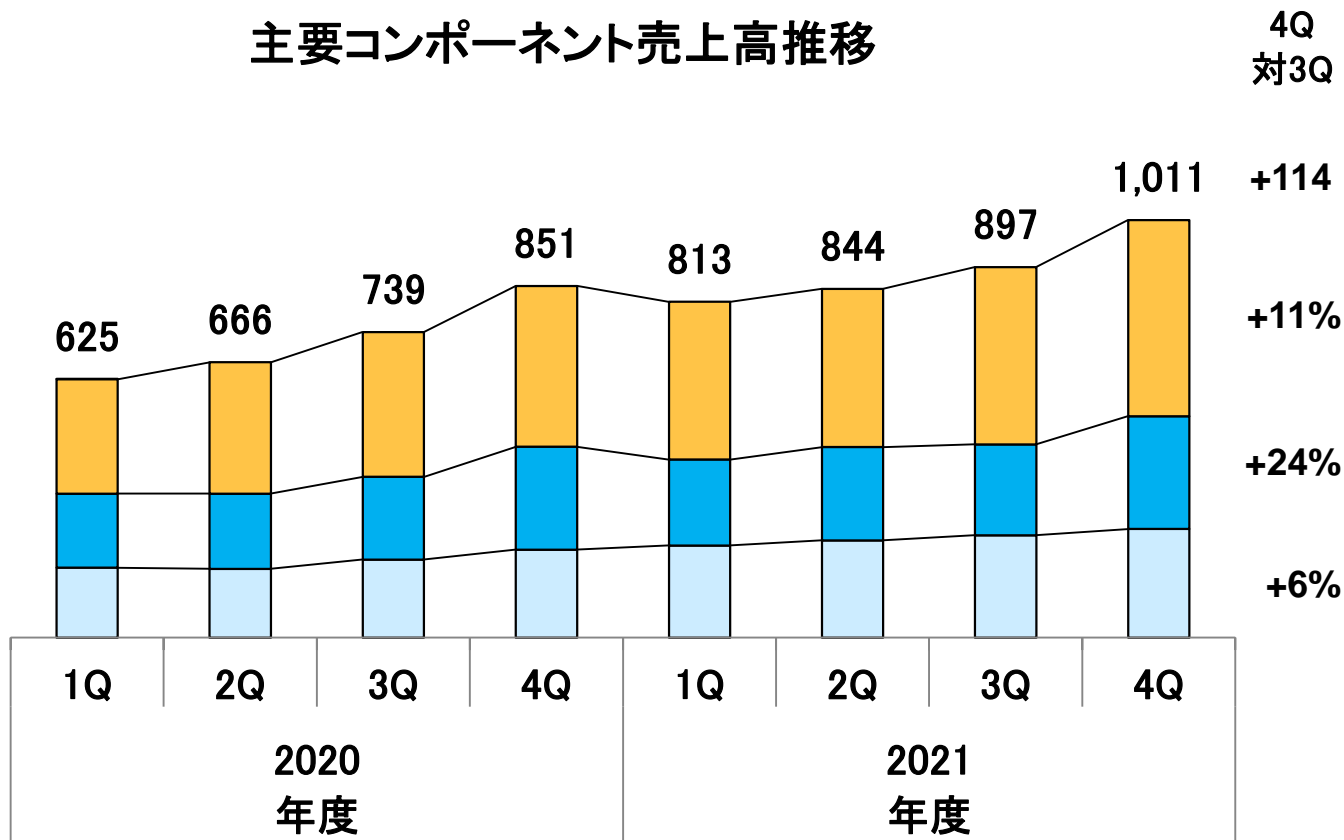
主要コンポーネント(器具、パワエレFA、半導体)の売上高は堅調に推移

(単位:億円)

対前年



主要コンポーネント売上高推移



※FA: 低圧インバータ、回転機、FAコンポーネント、計測機器
 ※2020年度実績は、2021年度の事業組替を反映し、表示しています。

2. 2021年度実績 (対1/27予想)

通期 連結業績概要 (対1/27予想)

(単位:億円)

| | 2021年度 1/27予想 | 2021年度 実績 | 増減 | |
|---------------------|------------------|--------------|-------|-----|
| 売上高 | 9,000 | 9,102 | +238* | 102 |
| 営業損益 | 720 | 748 | +30* | 28 |
| 経常損益 | 730 | 793 | | 63 |
| 親会社株主に帰属する 当期純損益 | 525 | 587 | | 62 |

*為替影響

(単位:億円)

| | 2021年度 1/27予想 | | 2021年度 実績 | | 増減 | |
|-----------------|------------------|------|--------------|------|------|------|
| | 売上高 | 営業損益 | 売上高 | 営業損益 | 売上高 | 営業損益 |
| パワエレ エネルギー | 2,330 | 200 | 2,406 | 214 | 76 | 14 |
| パワエレ インダストリー | 3,250 | 250 | 3,143 | 237 | -107 | -13 |
| 半導体 | 1,700 | 260 | 1,788 | 271 | 88 | 11 |
| 発電プラント | 840 | 33 | 786 | 31 | -54 | -2 |
| 食品流通 | 875 | 27 | 908 | 30 | 33 | 3 |
| その他 | 500 | 18 | 547 | 28 | 47 | 10 |
| 消去または全社 | -495 | -68 | -475 | -63 | 20 | 5 |
| 合計 | 9,000 | 720 | 9,102 | 748 | 102 | 28 |

3. 貸借対照表

キャッシュ・フロー計算書

年度末 連結貸借対照表 (対前年)

ROEは13%に向上

(単位:億円)

| 資産の部 | 21/3/31※1 | 22/3/31 | 増減 |
|-------------|-----------|---------|-------|
| 現金及び預金 | 765 | 930 | 164 |
| 売上債権 | 3,505 | 3,573 | 69 |
| 棚卸資産 | 1,597 | 1,703 | 106 |
| その他 | 498 | 614 | 116 |
| 流動資産 計 | 6,365 | 6,820 | 455 |
| 有形固定資産 | 2,098 | 2,337 | 239 |
| 無形固定資産 | 234 | 225 | -9 |
| 投資その他の資産 | 1,888 | 1,789 | -99 |
| 固定資産 計 | 4,220 | 4,351 | 131 |
| 繰延資産 | 1 | 1 | -0 |
| 資産 合計 | 10,586 | 11,171 | 585 |
| ROA | 4% | 5% | 1% |
| ROE | 11% | 13% | 2% |
| ネット有利子負債※2 | 1,409 | 1,170 | -238 |
| ネットD/Eレシオ※3 | 0.3倍 | 0.2倍 | -0.1倍 |
| 自己資本比率 | 39.6% | 42.3% | 2.7% |

| 負債、純資産の部 | 21/3/31※1 | 22/3/31 | 増減 |
|-------------|-----------|---------|-----|
| 買入債務 | 1,720 | 1,717 | -3 |
| 有利子負債 | 2,162 | 2,084 | -78 |
| その他負債 | 2,072 | 2,132 | 61 |
| 負債 合計 | 5,954 | 5,934 | -21 |
| 資本金 | 476 | 476 | — |
| 資本剰余金 | 460 | 460 | -0 |
| 利益剰余金 | 2,735 | 3,193 | 458 |
| 自己株式 | -73 | -74 | -0 |
| 株主資本 | 3,597 | 4,055 | 457 |
| その他の包括利益累計額 | 590 | 674 | 85 |
| 非支配株主持分 | 444 | 508 | 64 |
| 純資産 合計 | 4,631 | 5,237 | 606 |
| 負債・純資産 合計 | 10,586 | 11,171 | 585 |

※1 収益認識に関する会計基準適用後の組替数値

※2 ネット有利子負債：有利子負債－現金及び現金同等物

※3 ネットD/Eレシオ：ネット有利子負債 ÷ 自己資本

通期 キャッシュ・フロー計算書 (対前年)

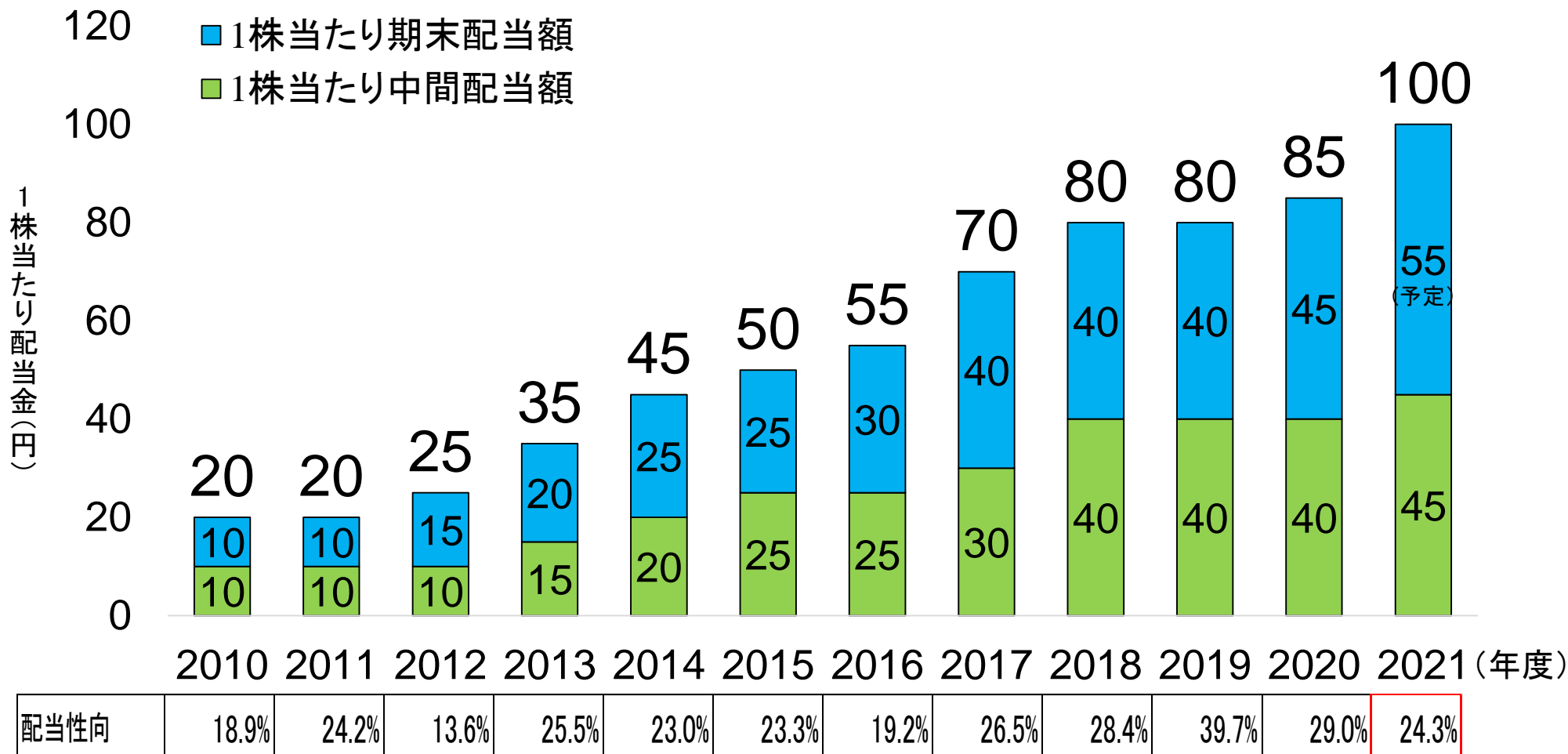
(単位: 億円)

| | 2020年度 | 2021年度 |
|----------------------------|--------|--------|
| I 営業活動によるキャッシュフロー | 269 | 768 |
| II 投資活動によるキャッシュフロー | 235 | -224 |
| I + II フリー・キャッシュ・フロー (FCF) | 504 | 545 |
| III 財務活動によるキャッシュフロー | -395 | -429 |
| IV 現金及び現金同等物の期末残高 | 753 | 914 |

4. 剰余金の配当

剰余金の配当

期末配当額は1株当たり55円(予定)



※2010年度から2018年度上期まで(株式併合前)は5株当たり配当額

5. 補足資料

■器具受注高

| | 4Q(対3Q) | 4Q(対前年) |
|----|---------|---------|
| 全体 | -1% | +37% |
| 国内 | -5% | +50% |
| 海外 | +11% | +12% |

| 通期(対前年) |
|---------|
| +51% |
| +54% |
| +42% |

■低圧インバータ受注高

| | 4Q(対3Q) | 4Q(対前年) |
|----|---------|---------|
| 全体 | +16% | +60% |
| 国内 | +2% | +47% |
| 海外 | +24% | +67% |

| 通期(対前年) |
|---------|
| +69% |
| +57% |
| +78% |

■半導体受注高

| | 4Q(対3Q) | 4Q(対前年) |
|-------|---------|---------|
| 産業+電装 | +8% | +9% |
| 産業 | +10% | -3% |
| 電装 | +5% | +28% |

| 通期(対前年) |
|---------|
| +25% |
| +18% |
| +35% |

■自販機受注高

| | 4Q(対3Q) | 4Q(対前年) |
|----|---------|---------|
| 全体 | +18% | +23% |

| 通期(対前年) |
|---------|
| +19% |

※2020年度実績は、2021年度の事業組替を反映し、表示しています。

1. 本資料は法律に基づく監査手続の対象外であり、本説明会の時点において、法律に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。
2. 本資料及び本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
3. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
4. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。