

2022年度 経営計画

2022年4月27日
富士電機株式会社

1. 2022年度 経営計画(対前年) P. 3
2. 貸借対照表・キャッシュフロー計算書 P. 12
3. 補足資料 P. 15

1. 2022年度 経営計画 (対前年)

営業利益、営業利益率、純利益は2年連続で過去最高を計画

(単位: 億円)

	2021年度 実績	2022年度 経営計画	増減
売上高	9,102	9,600	498
営業利益	748	820	72
営業利益率	8.2%	8.5%	0.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	587	590	3

【財務指標】

ネットD/Eレシオ※	0.2 倍	0.2 倍	—
自己資本比率	42.3 %	44.0 %	1.7 %
ROA(総資産利益率)	5 %	5 %	—
ROE (自己資本利益率)	13 %	12%	- 1 %

※ ネット有利子負債 ÷ 自己資本

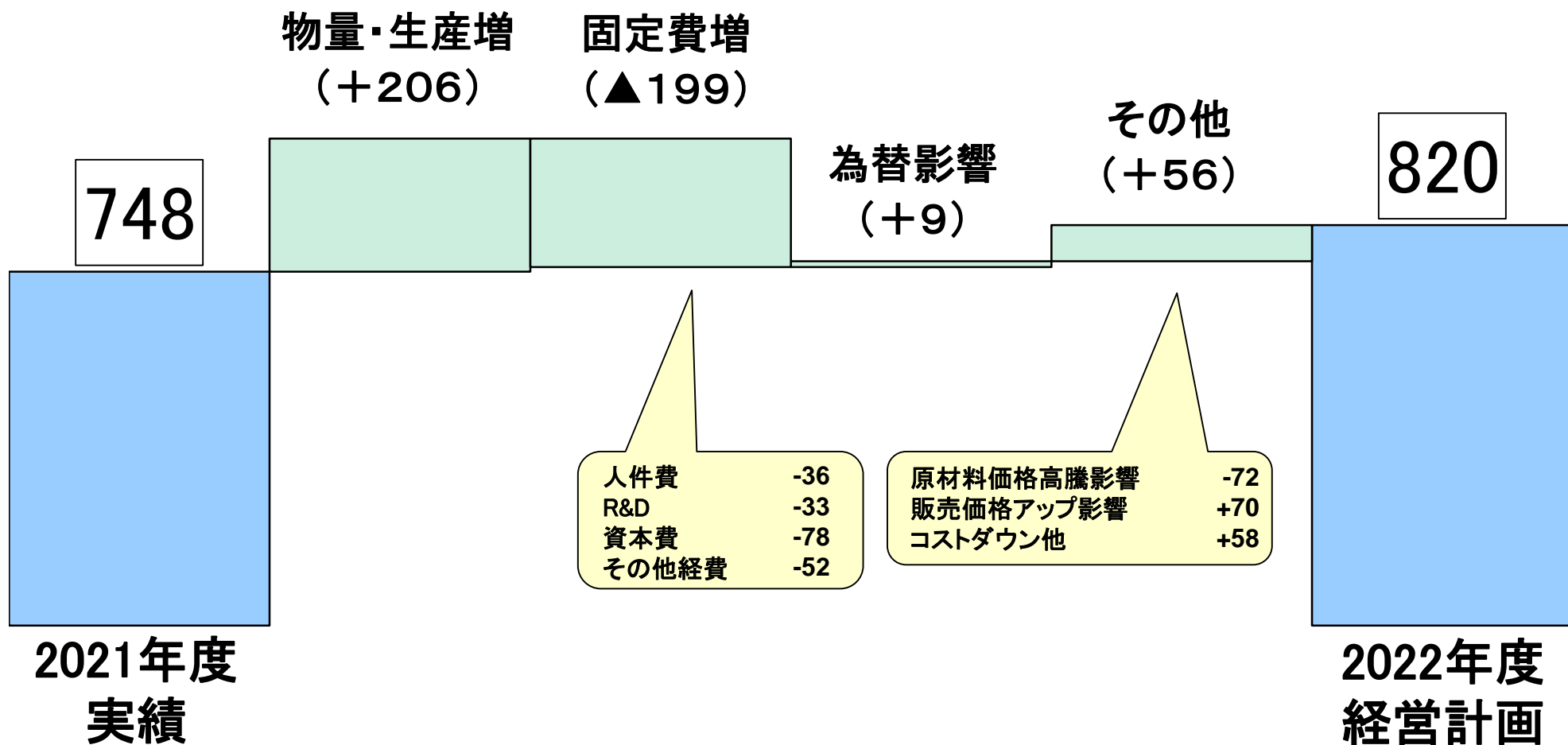
	US\$	EURO	RMB
2022年度為替レート	¥120.00	¥133.00	¥19.00
営業利益における 為替感応度(億円)※	0.1	1.0	2.6

※ US\$、EUROは1円変動影響、RMBは1%変動影響

通期 営業損益増減分析 (対前年)

物量増・生産増を主因に増益

(単位: 億円)



通期 セグメント別売上高・営業利益①(対前年)

「脱炭素化」を背景としたパワエレ・半導体の需要増により増収増益

(単位:億円) ※()内は営業利益率		2021年度 実績	2022年度 経営計画	増減	概況
パワエレ エネルギー	売上高	2,310	2,360	50	データセンター・半導体メーカー向けまるごと ビジネスの需要増を主因に増収増益
	営業利益	212 (9.2%)	221 (9.4%)	9 (0.2%)	
パワエレ インダストリー	売上高	3,241	3,490	249	省エネ・自動化・DXニーズの高まりによる オートメーションおよびITソリューションの 需要増を主因に増収増益
	営業利益	238 (7.3%)	268 (7.7%)	30 (0.3%)	
半導体	売上高	1,788	2,000	212	自動車の電動化を背景としたxEV向け パワー半導体の需要増を主因に増収増益
	営業利益	271 (15.2%)	305 (15.3%)	34 (0.1%)	

※2021年度実績は、2022年度の事業組替を反映し、表示しています。

通期 セグメント別売上高・営業利益②(対前年)

発電プラント・食品流通は、収益性改善を重視

(単位:億円)

※()内は営業利益率

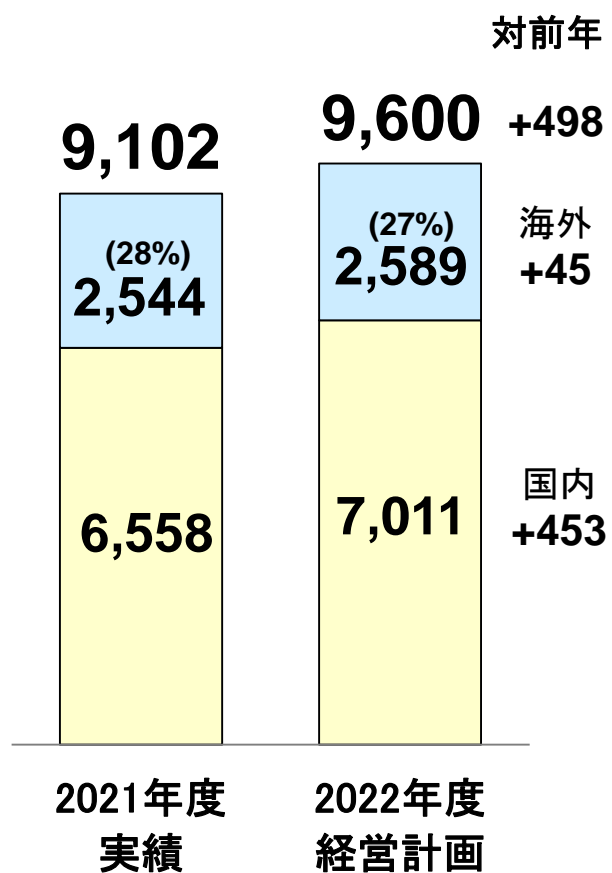
		2021年度 実績	2022年度 経営計画	増減	概況
発電プラント	売上高	786	820	34	再生可能エネルギー及びサービス案件の増加を主因に増収増益
	営業利益	31 (4.0%)	41 (5.0%)	10 (1.0%)	
食品流通	売上高	908	920	12	高付加価値商材の新規展開と固定費削減等により増収増益
	営業利益	30 (3.3%)	51 (5.5%)	21 (2.2%)	
その他	売上高	547	540	-7	
	営業利益	28 (5.2%)	26 (4.8%)	-2 (-0.4%)	
消去または全社	売上高	-478	-530	-52	
	営業利益	-63	-92	-29	

通期 国内/海外・地域別売上高 (対前年)

**アジア他・欧州向けは増収
中国はロックダウン影響を主因に減収**

(単位: 億円)

()内は海外売上高比率



(単位: 億円)

	2021年度実績	2022年度経営計画	増減
海外	2,544	2,589	-64* 45
アジア他	1,168	1,276	-18* 108
中国	1,005	866	-30* -139
欧州	200	279	79
米州	170	168	-3

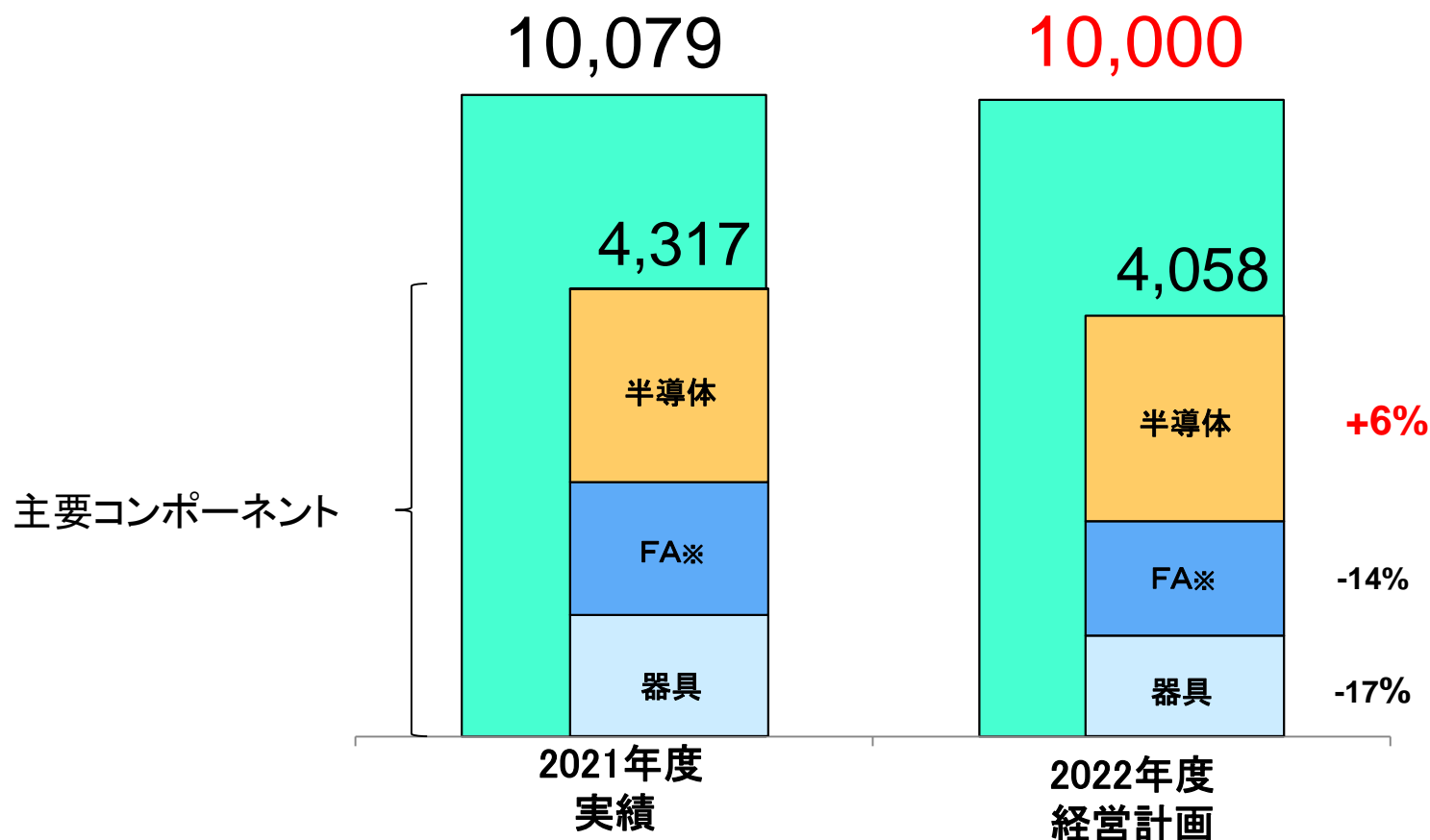
*為替影響

通期 製品群別受注高 (対前年)

受注高は1兆円を計画
電装向けパワー半導体の需要が大幅に増加

(単位: 億円)

対前年



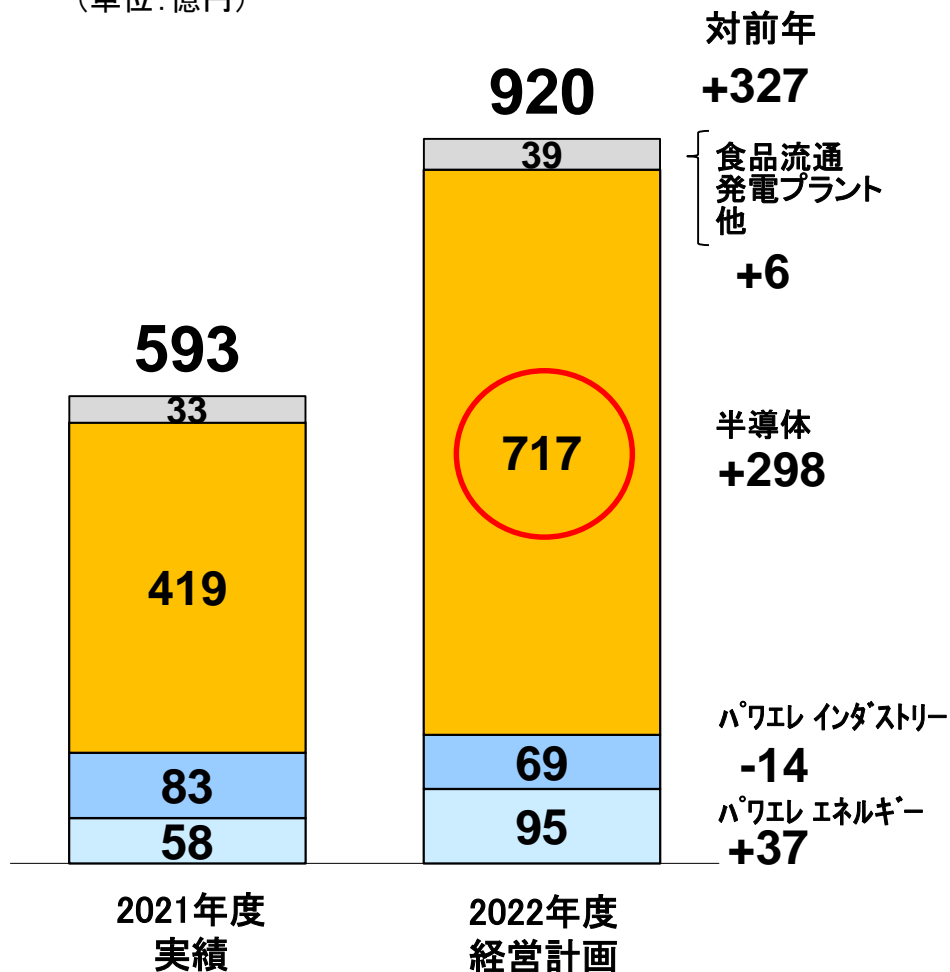
※FA: 低圧インバータ、回転機、FAコンポーネント、計測機器

※2021年度実績は、2022年度の事業組替を反映し、表示しています。

通期 設備投資 (対前年)

旺盛な需要に対し、パワー半導体の生産能力増強投資を拡大

(単位: 億円)



<2022年度の主な投資内容>

半導体

- ・前工程(8インチ)生産能力増強
- ・後工程(自動車向けモジュール)生産能力増強

パワーエ ンダストリー

- ・インドの工場拡張・生産機種拡大
- ・鈴鹿工場コンポーネント物流棟建設
- ・内製化拡大投資

パワーエ ネルギー

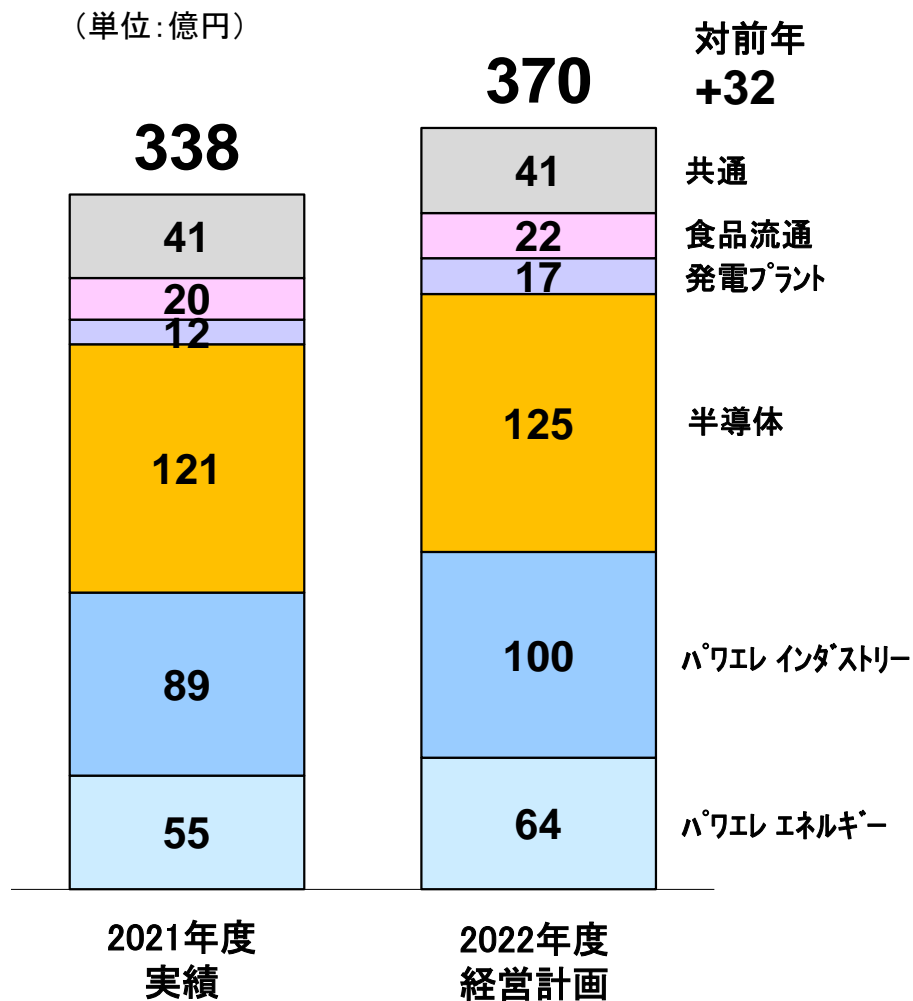
- ・器具(電磁開閉器)生産能力増強

※2021年度実績は、2022年度の事業組替を反映し、表示しています。

通期 研究開発 (対前年)

パワエレ、パワー半導体への積極的な開発投資を継続

(単位:億円)



<2022年度の主な開発テーマ>

食品流通 ・「省エネ」「省人・省力」「非対面」商材

発電プラント ・再生可能エネルギー・分散型電源向け新商材
・サービス関連新商材

半導体 ・自動車向けIGBT
・SiCモジュール・チップ
・産業向け第8世代IGBTおよび次世代SiC

パワエレ インダストリー ・プラント・PA向けグローバル商材
・モビリティ分野向け商材
(鉄道車両、船舶・交通システム)

パワエレ エネルギー ・グローバル商材(変圧器、GIS、電機盤等)

※研究開発費をテーマに応じてセグメントに分類したもので、決算短信記載の数値とは異なります。
※2021年度実績は、2022年度の事業組替を反映し、表示しています。

2. 貸借対照表

キャッシュ・フロー計算書

年度末 連結貸借対照表 (対前年)

(単位:億円)

資産の部	22/3/31	23/3/31	増減
現金及び預金	930	754	-175
売上債権	3,573	3,763	189
棚卸資産	1,703	1,590	-113
その他	614	548	-66
流動資産 計	6,820	6,655	-165
有形固定資産	2,337	2,748	412
無形固定資産	225	187	-38
投資その他の資産	1,789	1,683	-106
固定資産 計	4,351	4,619	268
繰延資産	1	1	-0
資産 合計	11,171	11,274	103
ネット有利子負債※1	1,170	1,173	3
ネットD/Eレシオ※2	0.2倍	0.2倍	—
自己資本比率	42.3%	44.0%	1.7%

負債、純資産の部	22/3/31	23/3/31	増減
買入債務	1,717	1,740	22
有利子負債	2,084	1,925	-159
その他負債	2,132	2,111	-22
負債 合計	5,934	5,775	-159
資本金	476	476	—
資本剰余金	460	460	—
利益剰余金	3,193	3,625	433
自己株式	-74	-74	—
株主資本	4,055	4,487	433
その他の包括利益累計額	674	475	-199
非支配株主持分	508	537	28
純資産 合計	5,237	5,499	262
負債・純資産 合計	11,171	11,274	103

※1 ネット有利子負債：有利子負債-現金及び現金同等物

※2 ネットD/Eレシオ：ネット有利子負債 ÷ 自己資本

通期 キャッシュ・フロー計算書 (対前年)

(単位: 億円)

	2021年度 実績	2022年度 経営計画
I 営業活動によるキャッシュフロー	768	1,100
II 投資活動によるキャッシュフロー	-224	-500
I + II フリー・キャッシュ・フロー (FCF)	545	600
III 財務活動によるキャッシュフロー	-429	-761
IV 現金及び現金同等物の期末残高	914	752

3. 補足資料

セグメントの変更

カーボンニュートラル案件への対応強化
→再エネ関連の商材・人財を「エネルギーマネジメント」に集約

変更前(2021年度)

セグメント	サブセグメント
パワエレ エネルギー	エネルギーマネジメント
	施設・電源システム
	器具
パワエレ インダストリー	オートメーション
	社会ソリューション
	設備工事
	ITソリューション
半導体	産業
	電装
	情報 (2021年7月ディスク媒体生産終了)

電力量計(スマートメータ)
※FA(計測機器)に編入

パワーコンディショナ

感光体

変更後(2022年度)

サブセグメント
エネルギーマネジメント
施設・電源システム
器具
オートメーション
社会ソリューション
設備工事
ITソリューション
産業
電装

上期 連結業績概要 (対前年)

(単位:億円)

	2021年度上期 実績	2022年度上期 経営計画	増減
売上高	3,977	4,240	263
営業損益	163	220	57
経常損益	169	220	51
親会社株主に帰属する 当期純損益	140	155	15

(単位:億円)

	2021年度上期 実績		2022年度上期 経営計画		増減	
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益
パワーエ ネルギー	987	42	1,090	72	103	30
パワーエ レクトロニクス	1,398	24	1,440	17	42	-7
半導体	850	118	930	134	80	16
発電プラント	266	-11	320	0	54	11
食品流通	443	9	440	22	-3	13
その他	255	10	260	11	5	1
消去または全社	-223	-28	-240	-36	-17	-8
合計	3,977	163	4,240	220	263	57

※2021年度実績は、2022年度の事業組替を反映し、表示しています。

1. 本資料は法律に基づく監査手続の対象外であり、本説明会の時点において、法律に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。
2. 本資料及び本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
3. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
4. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。