

# 個人投資家様向け 会社説明資料

[ 証券コード 6504 ]

富士電機株式会社  
2023年 2月

1. 会社情報
2. 事業概要
3. 業績・中期経営計画
4. 環境への取り組み
5. 株主還元、社外評価

# 1. 会社情報

**社名** 富士電機株式会社

**設立** 1923(大正12)年8月

**資本金** 476億円

**本社** 東京都品川区大崎

**代表者** 代表取締役会長CEO 北澤 通宏  
代表取締役社長COO 近藤 史郎

**連結子会社数** 71社  
(国内21社、海外50社)

※2022年3月末時点

**連結従業員数** 26,757名  
(国内17,493名、海外9,264名)

※2022年3月末時点

**役員** 取締役 10名(内社外 4名)  
監査役 5名(内社外 3名)

※2022年6月28日時点



代表取締役会長CEO  
北澤 通宏




代表取締役社長COO  
近藤 史郎



創立  
**100周年**

1923年 8月29日  
古河電気工業とシーメンスとの間に  
「富士電機製造株」設立

1924年 電動機  
1925年 変圧器製造開始



輸入販売 → 重電機器

1937年 電力量計製造開始 → 計測機器

1954年 セレン整流器量産開始  
1959年 シリコンダイオード製造開始 → 半導体

1936年 水力発電用  
水車製造開始 → 発電

1969年 自動販売機製造開始 → 自動販売機



## 経営理念

富士電機は、地球社会の良き企業市民として、  
地域、顧客、パートナーとの信頼関係を深め、  
誠実にその使命を果たします。

■豊かさへの貢献 ■創造への挑戦 ■自然との調和

スローガン

熱く、高く、そして優しく

## 経営方針

1. **エネルギー・環境**技術の革新により、  
安全・安心で持続可能な社会の実現に貢献します。
2. **グローバル**で事業を拡大し、成長する企業を目指します。
3. **多様な人材**の意欲を尊重し、**チーム**で総合力を発揮します。

## 企業行動基準

1. 人を大切にします
2. お客様を大切にします
3. お取引先様を大切にします
4. 株主・投資家を大切にします
5. 地球環境を大切にします
6. 社会への参画を大切にします
7. グローバル・コンプライアンスを最優先します
  - 7-1. コンプライアンスの徹底
  - 7-2. リスクマネジメントの徹底
8. 経営トップは本基準の実践を徹底します

経営理念・経営方針の実践により、  
社会・環境課題の解決、お客様価値の創造を通じて  
SDGsの達成に貢献

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



社会・環境課題  
の解決

お客様価値  
の創造

### 経営理念

豊かさへの貢献

創造への挑戦

自然との調和

### 経営方針

エネルギー・環境事業

### 企業行動基準



## 2.事業概要

コア技術の**パワー半導体**と**パワーエレクトロニクス技術**による高品質な機器に、  
制御技術を組合せたシステムにより、エネルギーの安定供給、省エネ、自動化を実現

クリーンなエネルギー

エネルギーの安定供給

省エネ 自動化

## パワーエレ

### 発電プラント



地熱発電



太陽光発電

### エネルギー



エネルギー  
マネジメント



変電  
システム



施設・電源

### インダストリー



ファクトリー  
オートメーション



プロセス  
オートメーション



社会  
ソリューション

### 食品流通



自動販売機



店舗設備機器

システムソリューション

エンジニアリング・サービス

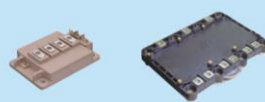
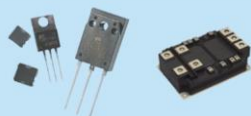


コンポーネント

## 半導体



産業分野

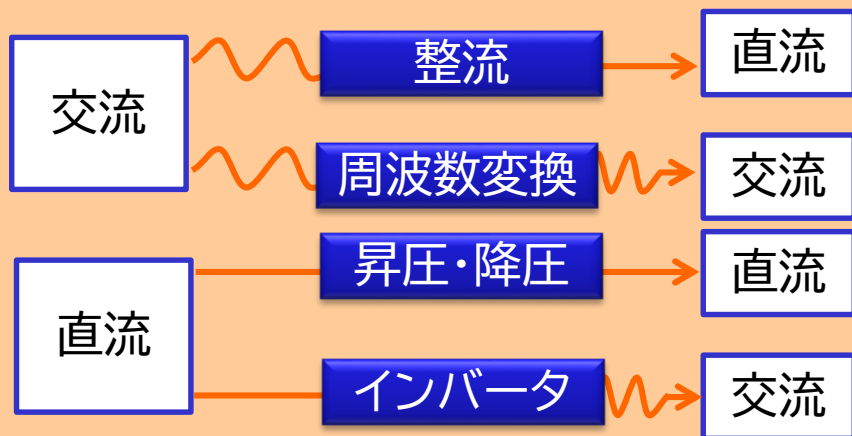


自動車分野

パワーエレクトロニクス技術とは半導体を用いて電力を変換・制御する技術  
電力を無駄なく変換・制御することで省エネを実現



## 電力を効率的にコントロール



## パワーエレクトロニクス技術を活用した機器



インバータ



無停電電源装置



パワーコンディショナ

# 4事業5セグメント

## 食品流通

- ・自販機
- ・店舗流通

国内・中国シェア  
1位\*



冷凍・冷蔵ショーケース



自販機



カウンター什器

## 発電プラント

- ・再生可能エネルギー
- ・火力
- ・原子力関連設備

世界シェア 1位\*



太陽光発電システム

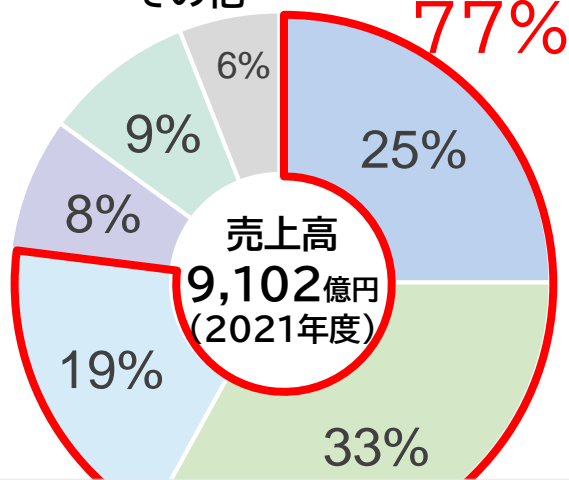


地熱発電設備



蒸気タービン

その他



パワエレ・半導体事業に注力

## 半導体

- ・産業
- ・電装(自動車)

世界シェア 3位\*



SiCモジュール



IGBTモジュール



車載IGBT IPM

## パワエレ

### エネルギー

- ・エネルギーマネジメント
- ・施設・電源システム
- ・器具

国内シェア\*  
トップグループ

世界シェア 1位\*



大容量整流器



無停電電源装置  
(UPS)

国内シェア 1位\*



電磁開閉器

### インダストリー

- ・オートメーション
- ・社会ソリューション
- ・設備工事
- ・ITソリューション

国内シェア 2位\*



インバータ



プロセス制御システム



鉄道車両用電機品

\*シェアは2021年度実績。当社調べ。

\*構成比率はセグメント間の内部取引等を消去・調整する前の金額に基づき算出。

# 3.業績・中期経営計画

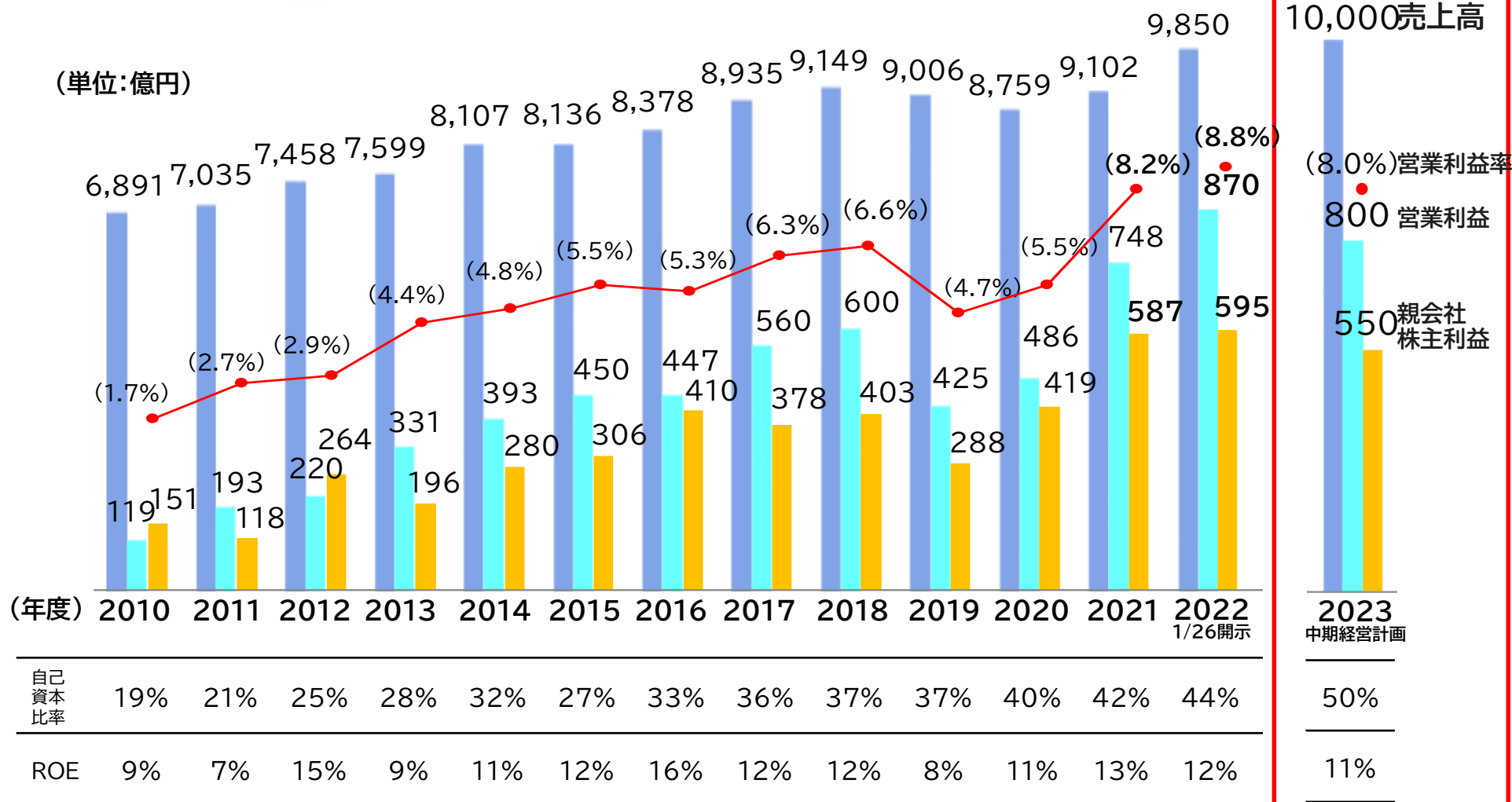
事業構造改革による  
利益体質強化

成長戦略の推進

富士電機の  
更なる変革

持続的成長企業の  
基盤確立

(単位:億円)



## 持続的成長企業としての基盤確立

### 成長戦略の推進

- ・**パワエレ、パワー半導体**  
**へのリソース傾注**
- ・海外事業の拡大

### 収益力の更なる強化

- ・グローバルで  
ものづくり力強化

### 経営基盤の継続的な強化

- ・環境、社会、ガバナンスを中心とした  
経営基盤の継続的な強化
- ・全社活動「Pro-7」の進化

### 2023年度経営目標

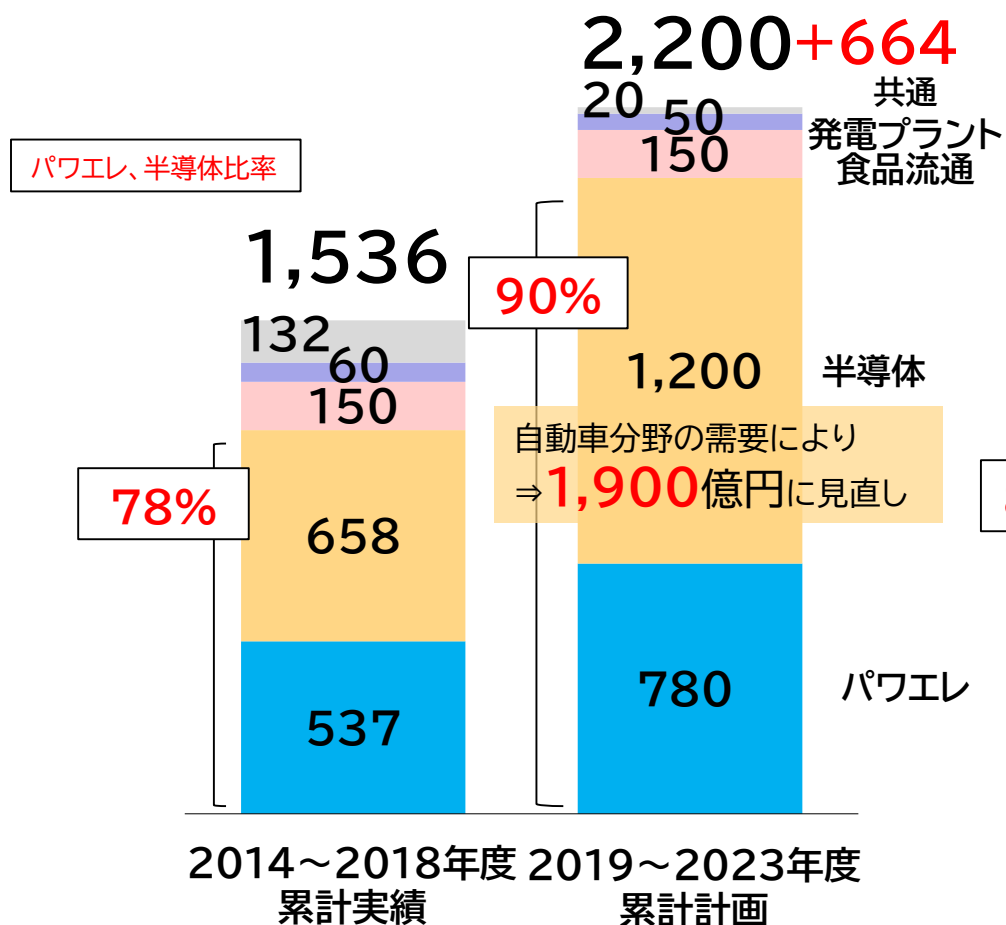
売上高	1兆円
営業利益	800億円
営業利益率	8%以上
親会社株主に 帰属する 当期純利益	550億円

※前提為替レート:105円/USドル、123円/EURO、  
16円/RMB

## パワエレ、半導体へ重点投資

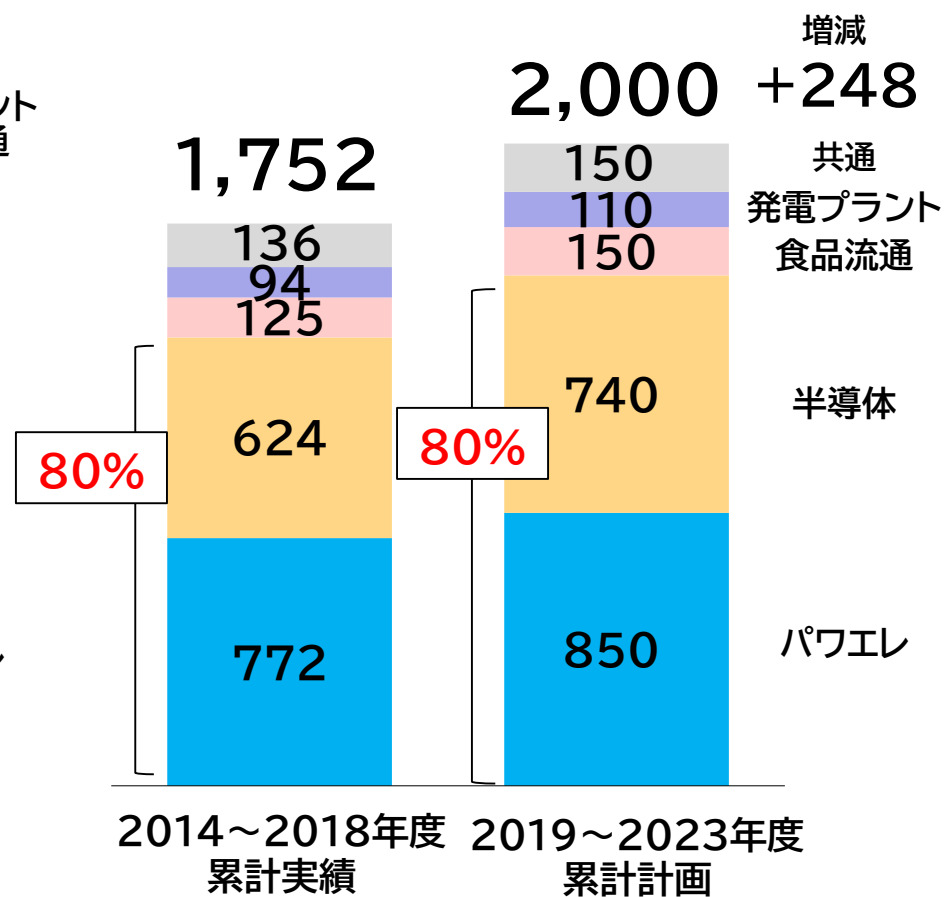
### 設備投資

(単位:億円)



### 研究開発

(単位:億円)





## 4.環境への取り組み

富士電機の革新的クリーンエネルギー技術・省エネ製品の普及拡大を通じ  
「脱炭素社会」「循環型社会」「自然共生社会」の実現を目指します

## 脱炭素社会の実現

サプライチェーン全体でのカーボンニュートラルを目指します

## 循環型社会の実現

環境負荷ゼロを目指す  
グリーンサプライチェーンの構築と  
3Rを推進します

## 自然共生社会の実現

企業活動により生物多様性に貢献し  
生態系への影響ゼロを目指します

## 2030年度目標

産業革命前と比較した温度上昇を1.5°Cに抑えるため、以下の目標達成を目指します。

- サプライチェーン全体の温室効果ガス排出量 (Scope1+2+3) **46%超削減** [2019年度比]
- 生産時の温室効果ガス排出量 (Scope1+2) **46%超削減** [2019年度比]
- **製品による社会のCO<sub>2</sub>削減貢献量** **5,900万トン超/年**

Scope1: 事業者自らによる温室効果ガスの直接排出 (燃料の燃焼、工業プロセス)

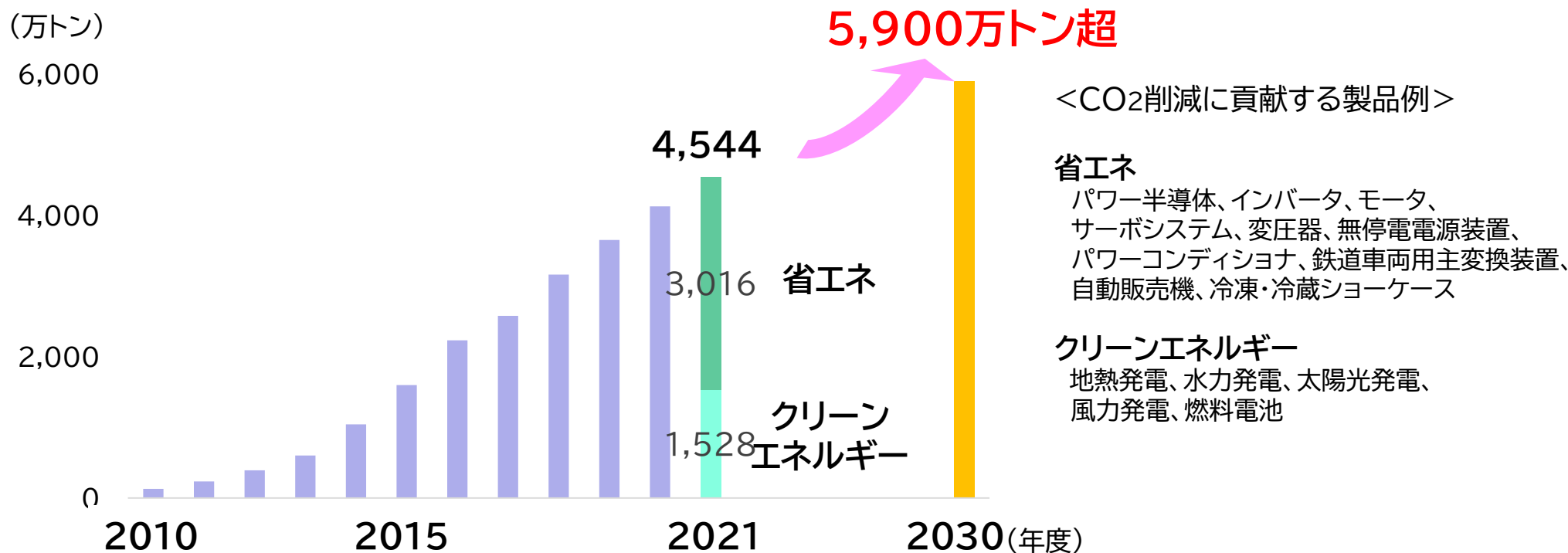
Scope2: 他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出

Scope3: Scope1、Scope2以外の間接排出 (事業者の活動に関連する他社の排出)

2030年度には全社合計で**5,900万トン超**の削減に貢献

## 製品によるCO2削減貢献量推移

【製品による社会のCO2削減貢献量】  
(既存製品排出量 - 新製品排出量) × 当年度売上台数



## エネルギーの供給サイドから需要サイドまで、 サプライチェーン全体の温室効果ガス排出削減に貢献

供給サイド

需要サイド

パワエレ

CO2削減貢献量  
2,286万t

半導体

CO2削減貢献量  
625万t

食品流通

CO2削減貢献量  
105万t

発電プラント

CO2削減貢献量  
1,528万t

クリーンエネルギー  
の主流化

エネルギー供給  
の安定化

省エネ機器・  
システムの普及

電化率  
向上



地熱発電



受変電設備



エネルギーマネジメントシステム



インバータ



モータ



電動車向けパワー半導体



太陽光発電



パワーコンディショナ



無停電電源装置



パワー半導体



自動販売機



船舶向け電気推進システム

AIによるエネルギー需給の効率化・最適化

## 高効率かつ環境にやさしいクリーンエネルギーの供給



### 地熱発電

**世界シェア1位※1**

- ・さまざまな温度、規模の熱源に対応可能な提案力
- ・豊富な納入実績



### 水力発電

**国内シェア3位**

- ・さまざまな流量の水源に対応可能な水車技術
- ・環境負荷の低減や信頼性向上を実現する差別化商材



### 太陽光発電

**国内シェア2位※2**

- ・パワー半導体を活用した高効率なパワーコンディショナ
- ・蓄電池を活用した出力安定化

※1:2000年以降の受注実績

※2:2012年FIT適用以降の産業用パワーコンディショナ500kW以上級出荷実績

## 小型かつ高効率な無停電電源装置で安定稼働を実現



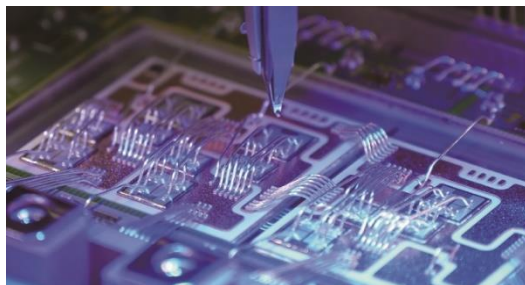
無停電電源装置

- ・業界最高クラスの電力変換効率
- ・業界最小クラスの設置面積

### 主な納入先

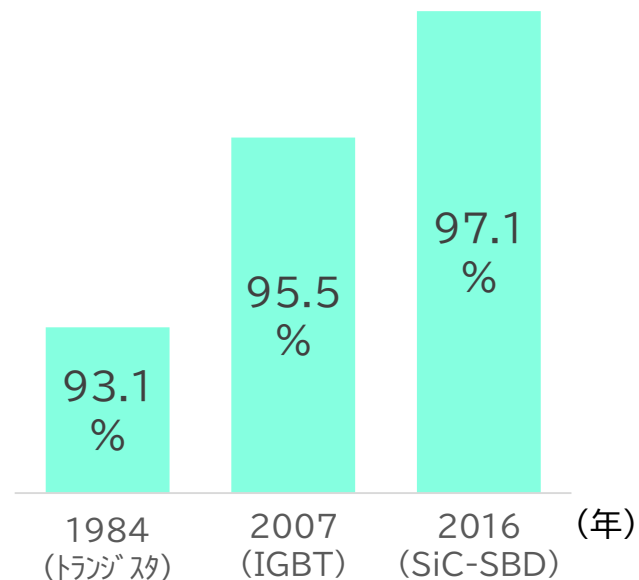


データセンター



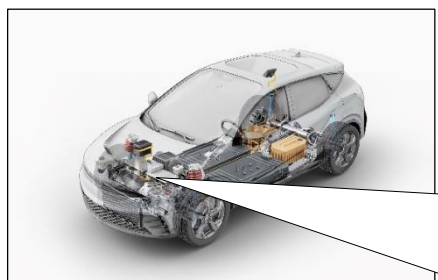
半導体製造工場

無停電電源装置  
電力変換効率推移



## パワー半導体により省エネ、高効率化、小型化に貢献

### 自動車分野



パワーコントロールユニット  
(電動車の駆動用モーター制御)



自動車向け  
パワー半導体

- シリコンの第7世代IGBTを中心に自動車、産業の分野で売上拡大
- 2025年度以降は次世代素材SiCを用いた半導体の自動車向け量産拡大

### 産業分野



産業向け  
パワー半導体

### 主な納入先



インバータ

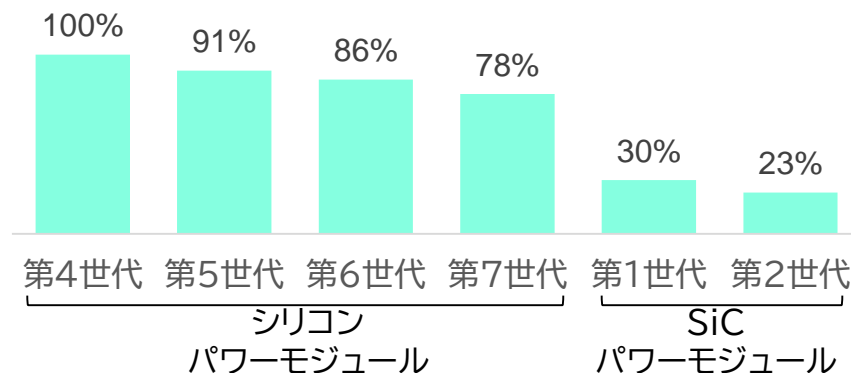
ロボット



無停電電源装置

パワーコンディショナ

インバータ駆動時の損失電力  
(第4世代を100%とした指数表現)



## インバータによりモータの回転をコントロールし、省エネを実現

### 主な納入先



クレーン



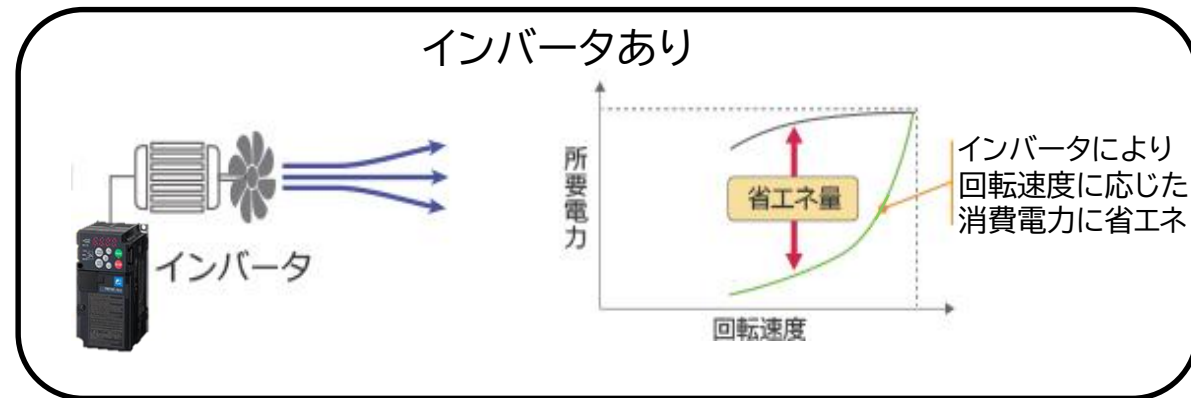
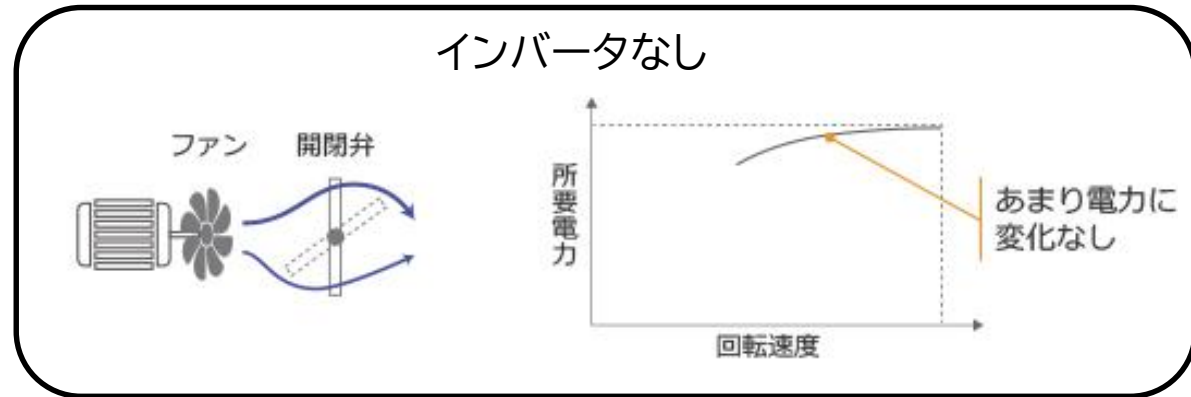
空調・ポンプ



インバータ

- 世界の全電力量の40%~50%がモーターにより消費
- キーデバイスであるパワー半導体を内製することで省エネ性能を追求

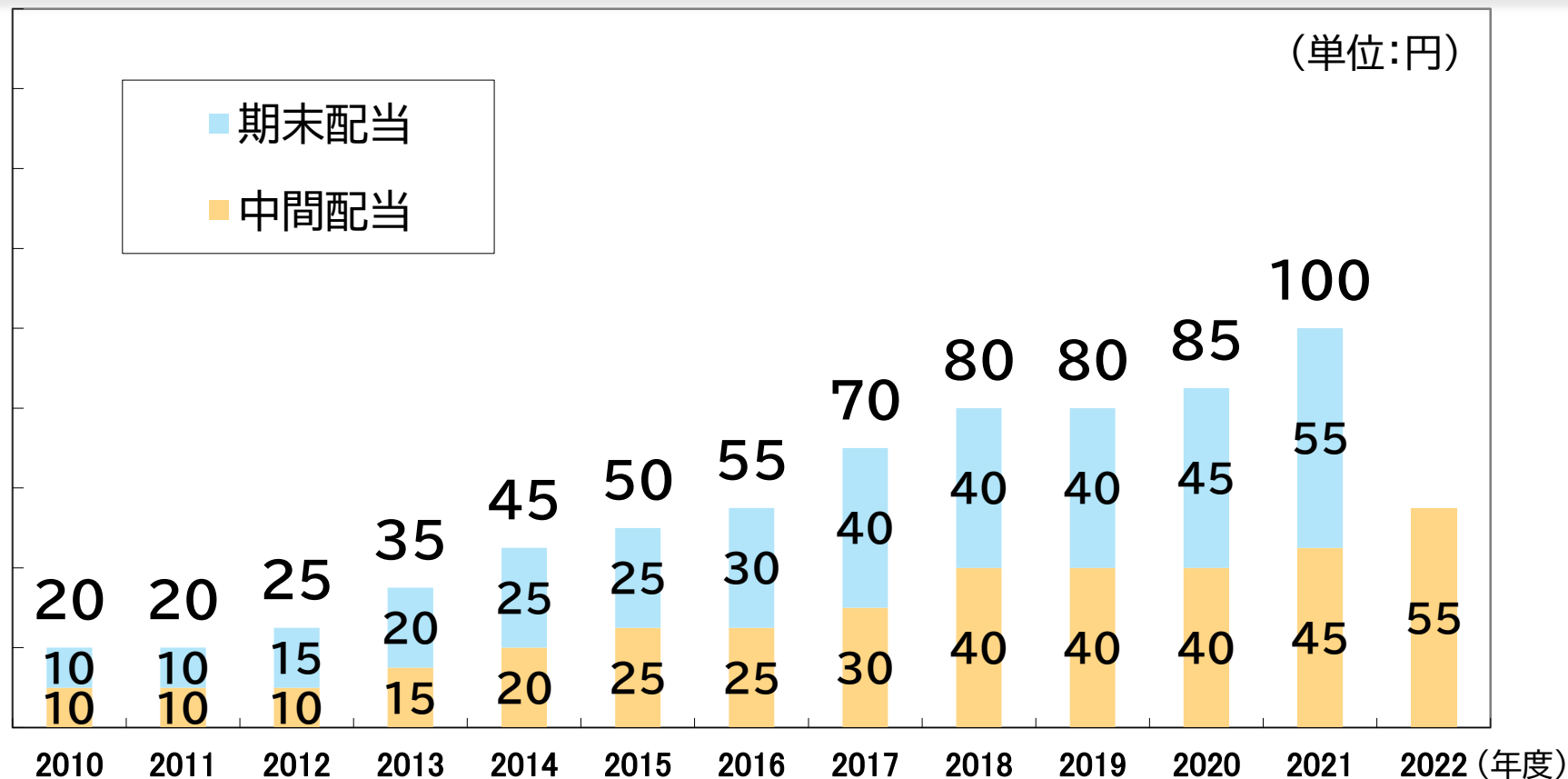
### インバータによる省エネの事例【風量コントロール】





# 5.株主還元、社外評価

## 安定・継続を基本方針として 配当性向30%を目安に株主還元



配当性向	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (年度)
	18.9	24.2	13.6	25.5	23.0	23.3	19.2	26.5	28.4	39.7	29.0	24.3	(%)

※配当は 2018年10月1日の株式併合を考慮し算出

# 株主様への発行物、イベント

## 株主様への発行物

富士電機の業績・事業状況について、  
 四半期ごとにレポートを発行。  
 年1回発行の富士電機レポート(統合報告書)では  
 当社の全容をご理解いただくことを目的として  
 長期的な企業価値向上に向けた取り組みや  
 ESGの主要課題を紹介しています。



株主様向け四半期報告書



富士電機レポート

## 工場見学会

富士電機の企業活動について一層のご理解を  
 いただくため、工場見学会を実施しています。

(応募者多数の場合は抽選)

2022年度実績:東京工場、三重工場



工場見学会の様子

## 株主優待

オリジナルカレンダーを進呈しています。  
 (応募者全員)



2023年版カレンダー

## ESGに関する評価

Member of

### Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

社会的責任投資の世界的な株式指標である「ダウジョーンズ・サステナビリティ・インデックス(DJSI)」の構成銘柄Asia Pacificに、18年連続で選定。



環境・社会・ガバナンスのグローバル・スタンダードを満たす企業として、「FTSE4Goodインデックスシリーズ」の構成銘柄に7年連続で選定。



気候変動に対する取り組みとその情報開示により、環境分野で世界的に権威のある「CDP Aリスト」に4年連続で選定。

## IR活動の評価

IRの趣旨を深く理解し、積極的に取り組み、市場関係者の高い支持を得るなどの優れた成果を挙げた企業として、一般社団法人日本IR協議会が主催する「IR優良企業賞2022」において、IR優良企業賞を受賞。



## IR Webサイトの評価

ウェブサイトの使いやすさや情報の充実度が評価され(株)ブロードバンドセキュリティの「Gomez IRサイトランキング」で金賞を受賞。(3年連続)  
大和IR(株)の「インターネットIR表彰」でも優良賞を受賞。





**富士電機**

*Innovating Energy Technology*

1. 本資料に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
2. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
3. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。