

2025年度 経営計画

富士電機株式会社

2025年4月25日

■セグメント変更（2025年4月1日付）

エネルギー：設備工事および原子力を編入
インダストリー：器具を編入、DXソリューションを再編

- ・ エネルギー：プラントシステムのシナジー創出、発電プラント事業の一体運営による体質強化を狙う
- ・ インダストリー：商流拡大とコンポーネント拡販等のシナジー創出を狙う

■2025年度 経営計画（対前年）

売上高	11,400億円	（対前年+166億円）
営業損益	1,180億円	（対前年+4億円）
営業利益率	10.4%	（対前年-0.1%）
純損益	810億円	（対前年-112億円）

- ・ 対前年で増収増益、営業利益率は10%超、純利益率7%超堅持を目指す
- ・ 半導体、食品流通の減収減益をエネルギー、インダストリーでカバーし増収増益

エネルギー : 設備工事、原子力の編入でプラント事業一体運営、シナジー創出
 インダストリー : 器具の編入でコンポーネント強化
 FAコンポーネント事業の製販一体化、収益力向上
 DXの再編でデジタルとAIを活用したソリューション強化

変更前 (2024年度)

セグメント	サブセグメント
-------	---------

エネルギー	発電プラント
	エネルギーマネジメント
	施設・電源システム
	器具

インダストリー	オートメーション
	社会ソリューション
	DXソリューション
	設備工事

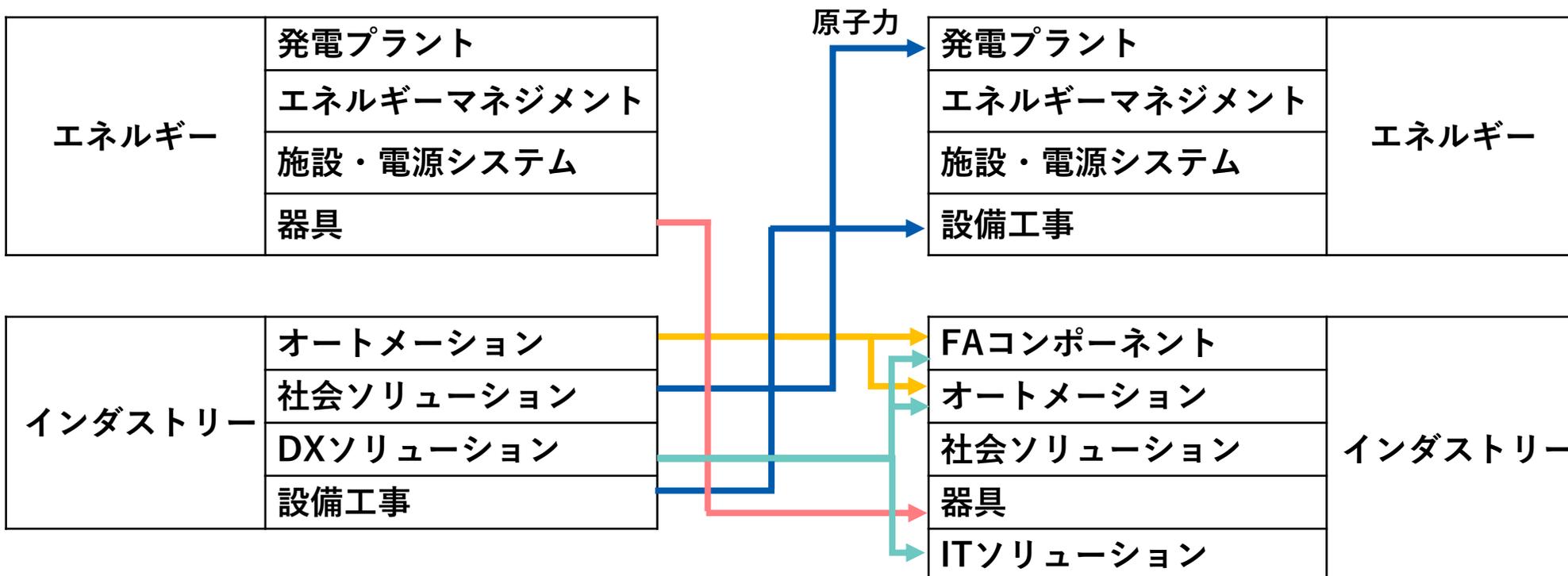
変更後 (2025年度)

サブセグメント	セグメント
---------	-------

発電プラント	エネルギー
エネルギーマネジメント	
施設・電源システム	
設備工事	

FAコンポーネント	インダストリー
オートメーション	
社会ソリューション	
器具	
ITソリューション	

原子力



対前年で増収増益、営業利益率は10%超、純利益率7%超堅持を目指す

(億円)

	2024年度 実績	2025年度 経営計画	増減
売上高	11,234	11,400	-135* 166
営業損益	1,176	1,180	-34* 4
営業利益率	10.5%	10.4%	-0.1%
経常損益	1,188	1,165	-23
親会社株主に帰属する 当期純損益	922	810	-112
純利益率	8.2%	7.1%	-1.1%

	US\$	EURO	RMB
2025年度 為替レート	140.00 円	154.00 円	19.80 円
営業損益に おける 為替感応度	-1.4 億円	1.1 億円	3.4 億円

※ US\$、EUROは1円円安影響
RMBは1%円安影響

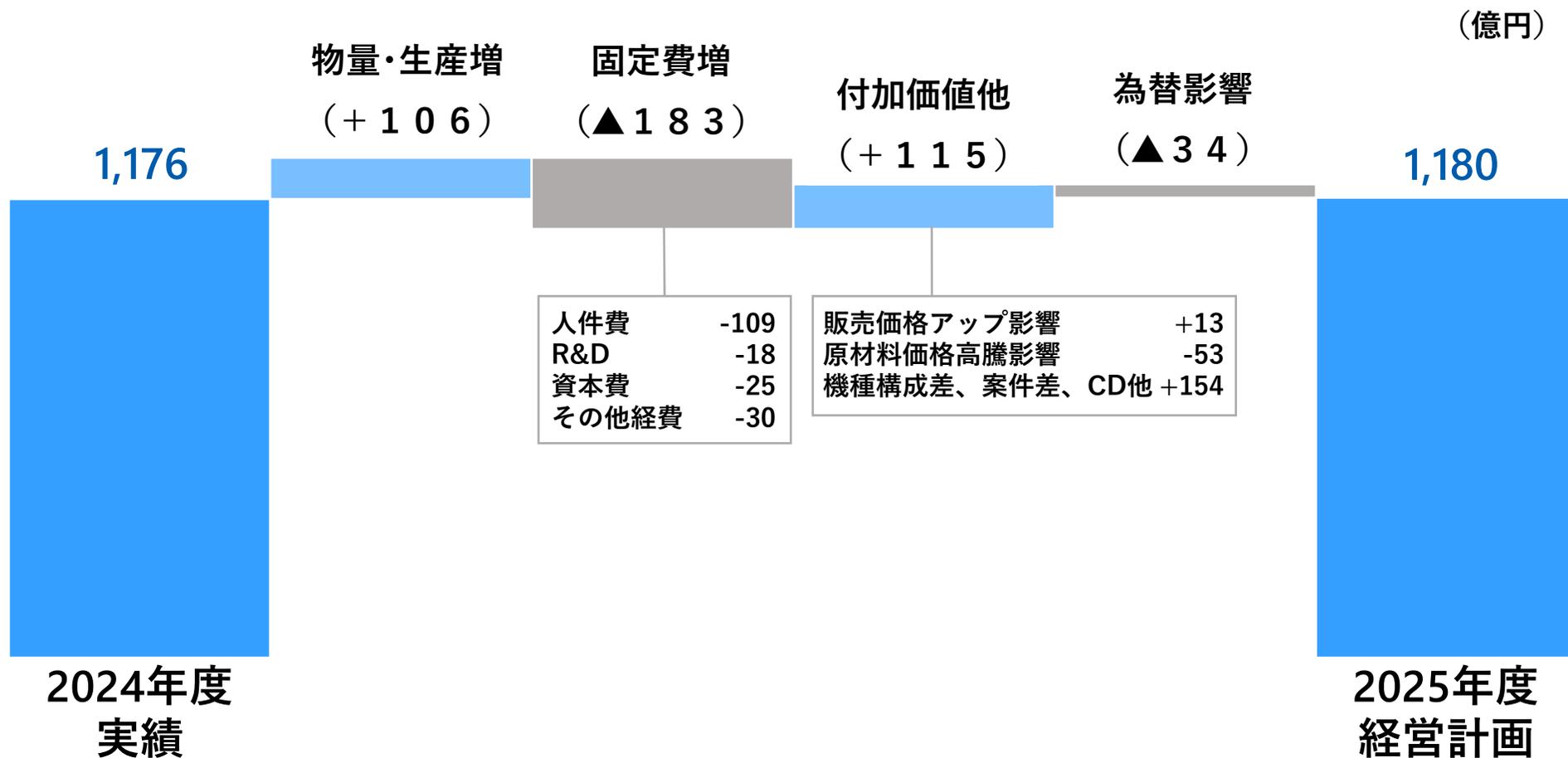
財務指標

*為替影響

ROE	14.3%	11.4%	-2.9%
ROIC	12.9%	10.7%	-2.1%
自己資本比率	52.7%	55.1%	2.4%
ネットD/Eレシオ※	0.1倍	0.1倍	-0.0倍

※ネットD/Eレシオ : ネット有利子負債 ÷ 自己資本

固定費増、原材料価格高騰、為替影響等による悪化影響があるものの
物量・生産増、機種構成差、コストダウン等により増益



通期 セグメント別売上高・営業損益（対前年）

半導体、食品流通の減収減益を
エネルギー、インダストリーでカバーし増収増益

(億円)

	2024年度 実績			2025年度 経営計画			増減		
	売上高	営業 損益	営業 利益率	売上高	営業 損益	営業 利益率	売上高	営業 損益	営業 利益率
エネルギー	3,543	363	10.2%	3,745	465	12.4%	-46* 201	-6* 102	2.2%
インダストリー	4,000	340	8.5%	4,135	405	9.8%	-41* 135	-6* 65	1.3%
半導体	2,368	371	15.7%	2,230	215	9.6%	-48* -138	-22* -156	-6.0%
食品流通	1,115	139	12.5%	1,050	120	11.4%	-65	-19	-1.0%
その他	561	38	6.7%	580	40	6.9%	19	2	0.2%
消去または全社	-354	-73	-	-340	-65	-	14	8	-
合計	11,234	1,176	10.5%	11,400	1,180	10.4%	-135* 166	-34* 4	-0.1%

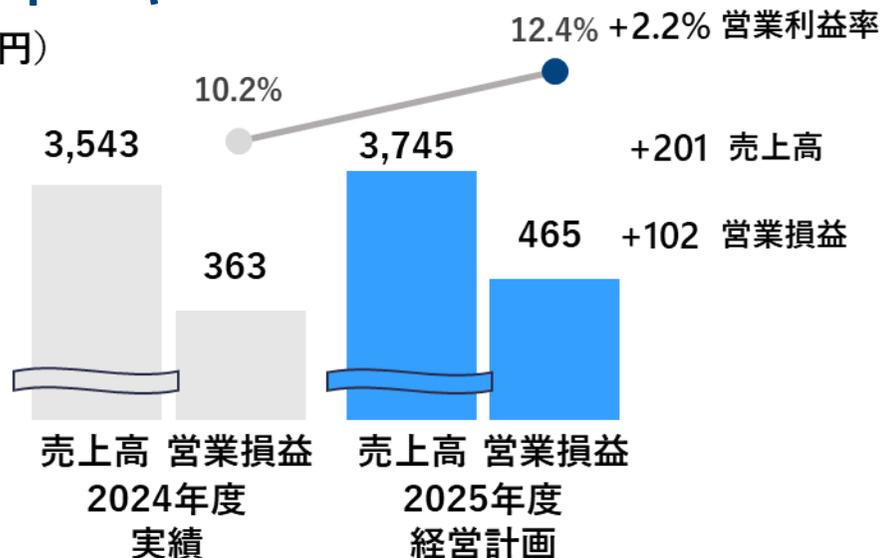
※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています。

*為替影響

通期 セグメント別業績概況（対前年）

エネルギー

(億円)

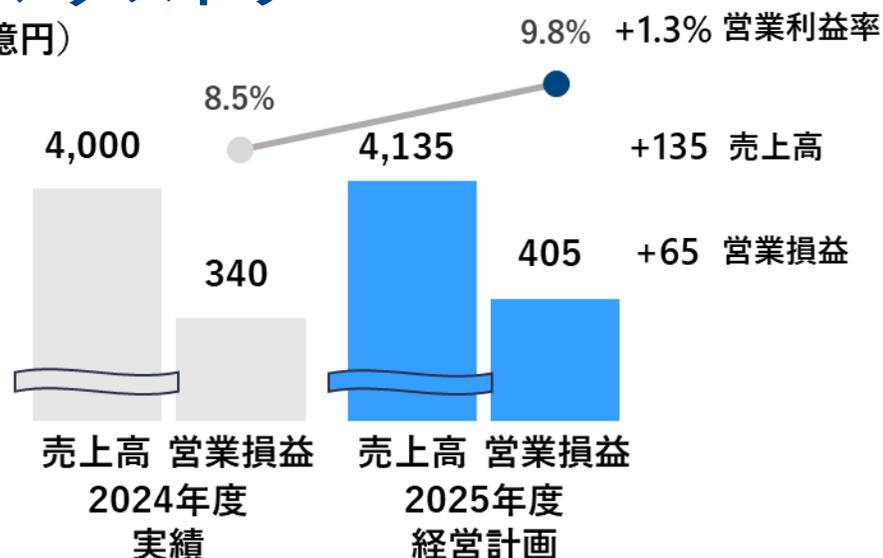


業績概況

火力・地熱の損益改善、エネルギーマネジメント分野の脱炭素関連および設備工事分野を中心とする需要増加を主因に増収増益

インダストリー

(億円)



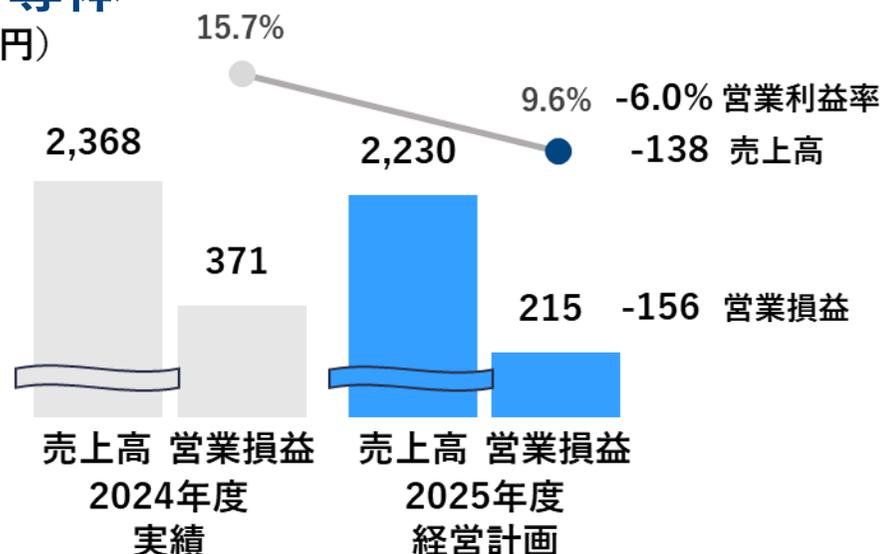
業績概況

FAコンポーネントの収益力の改善、器具分野の需要回復、ITソリューション分野の需要増加を主因に増収増益

通期 セグメント別業績概況（対前年）

半導体

(億円)



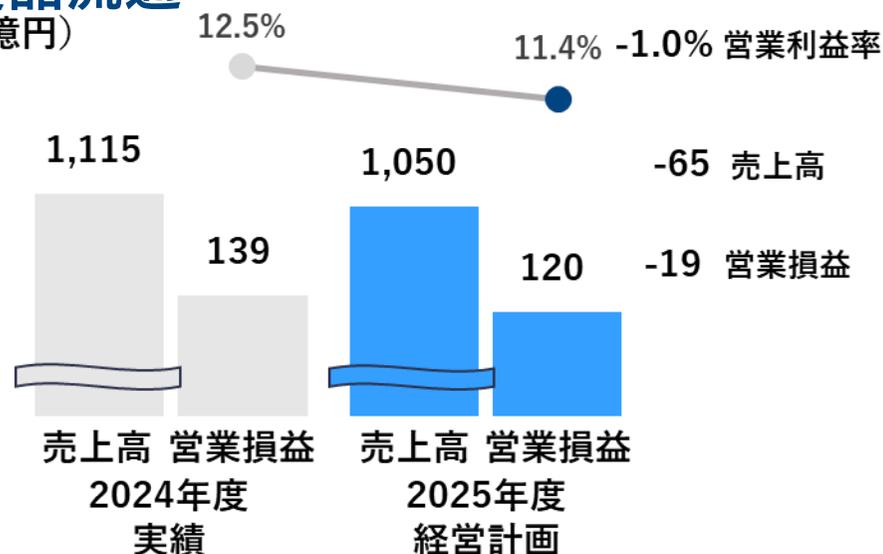
業績概況

産業分野は再エネ需要継続、FA需要の下期回復を見込み増収。電装分野は電動車（xEV）の物量減により減収。

物量減、原材料価格高騰影響、固定費増、販売価格影響を主因に減益

食品流通

(億円)

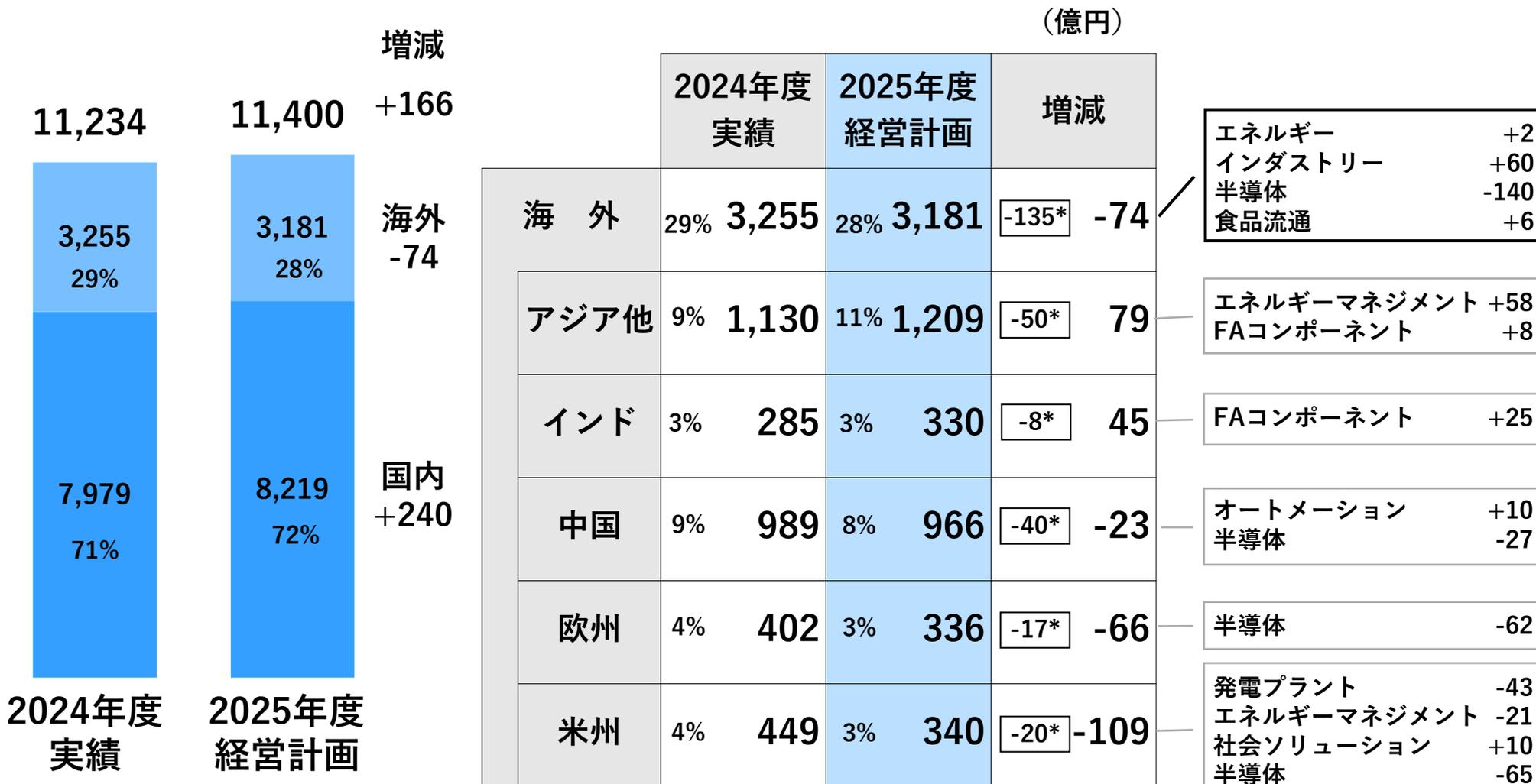


業績概況

国内自販機の投資抑制、新紙幣発行に伴う自動釣銭機の改刷対応特需の反動減により減収。

新製品の売上増による好転があるものの、改刷対応特需の反動減により減益

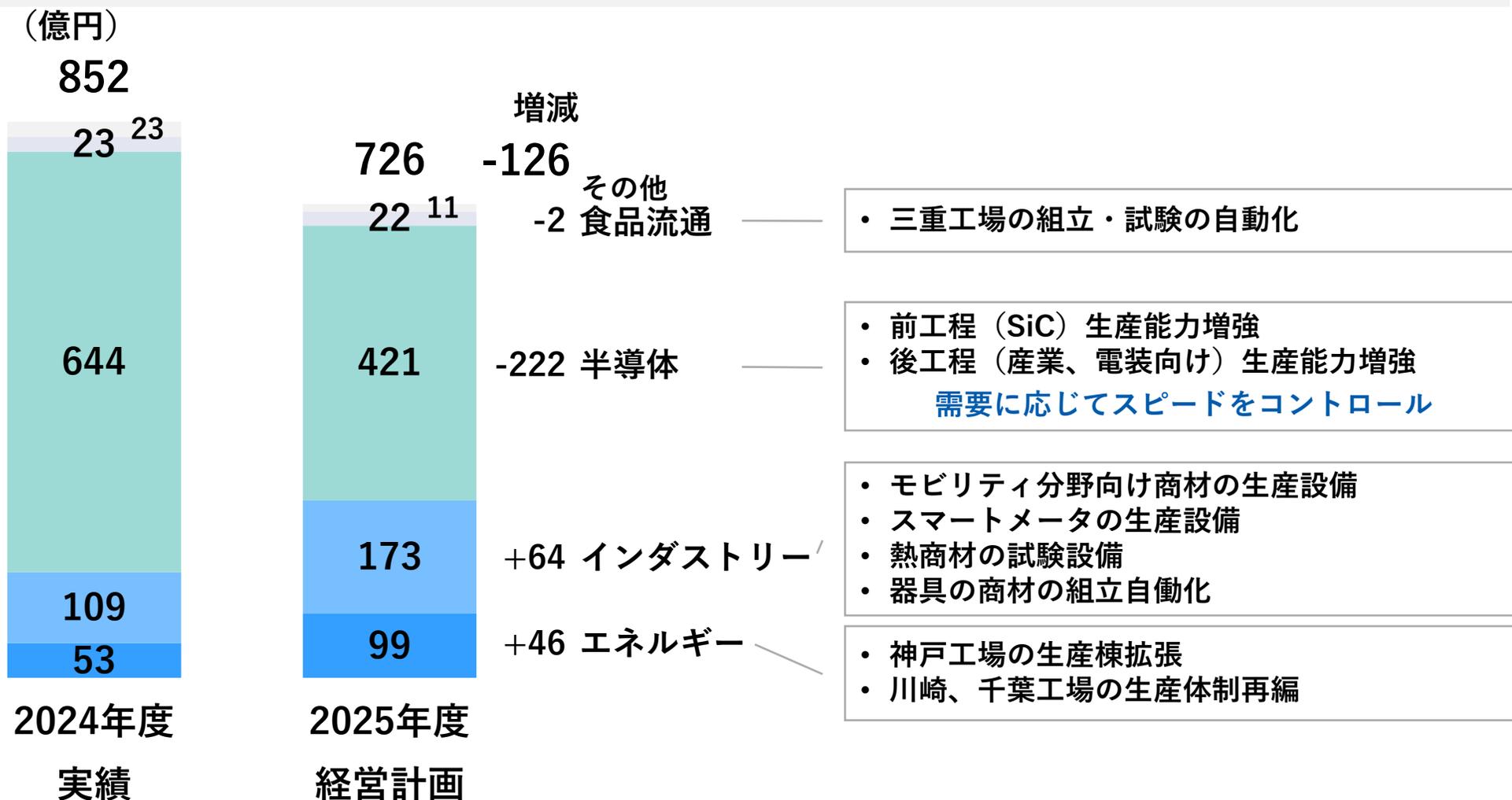
アジア他、インドで増収



※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています。

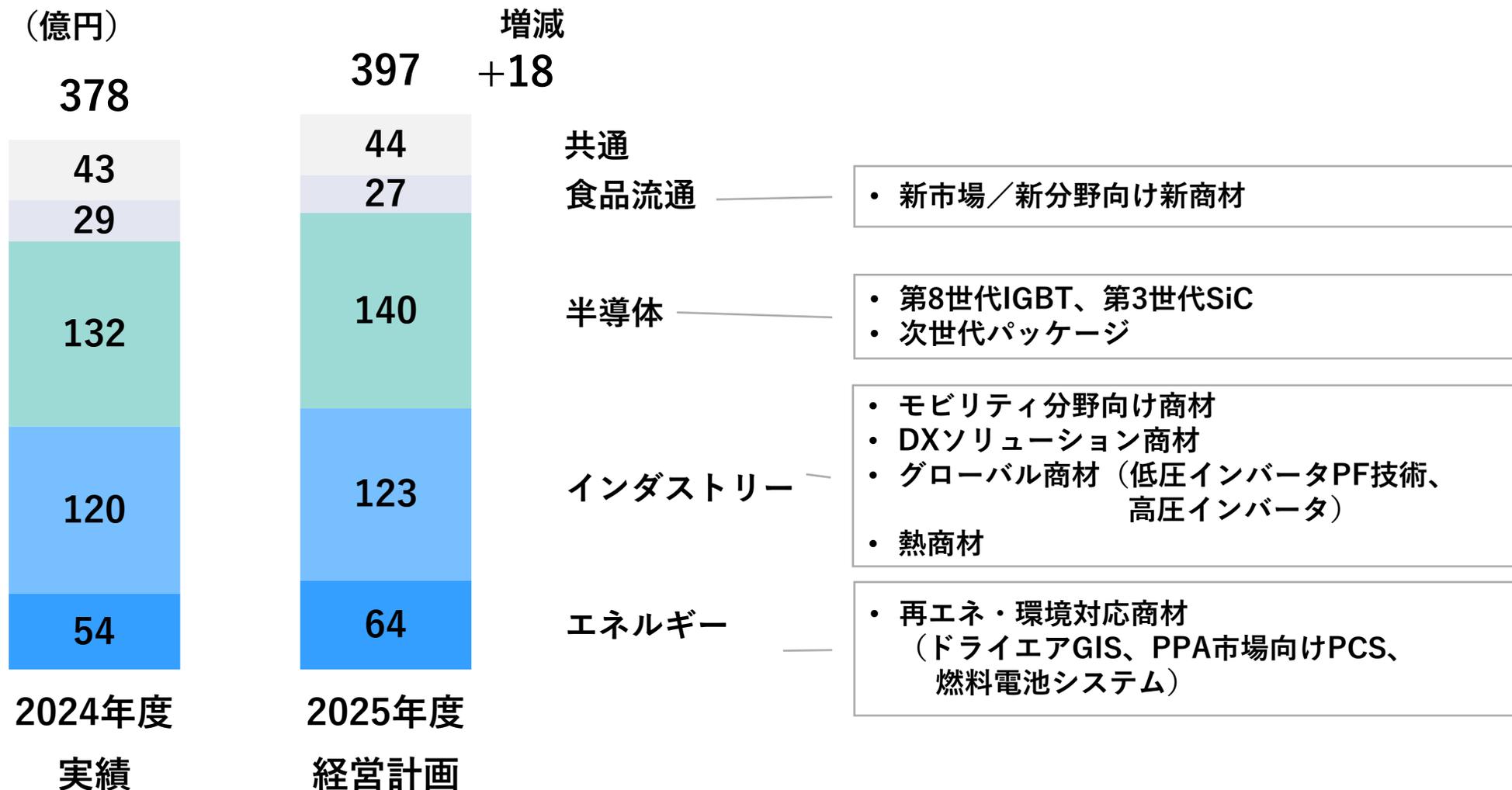
*為替影響

成長分野への重点投資を継続 実行は需要に応じてスピードをコントロール



※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています。

エネルギー、インダストリー、パワー半導体への積極的な開発投資を継続



※研究開発費はテーマに応じてセグメントに分類したもので、決算短信記載の数値と異なります。
 ※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています。

年度末 貸借対照表（対前年）

総資産は、売上債権および有形・無形固定資産の増加を主因に増加

資産の部	25/3/31	26/3/31	増減
現金及び預金	635	496	-140
売上債権	4,178	4,347	169
棚卸資産	2,387	2,383	-4
その他	467	504	37
流動資産 計	7,667	7,731	64
有形固定資産	3,471	3,555	84
無形固定資産	303	383	80
投資その他の資産	1,680	1,687	7
固定資産 計	5,454	5,625	171
繰延資産	1	0	-0
資産 合計	13,122	13,356	234
ROE	14.3%	11.4%	-2.9%
ROIC	12.9%	10.7%	-2.1%
自己資本比率	52.7%	55.1%	2.4%
ネット有利子負債※1	422	411	-11
ネットD/Eレシオ※2	0.1倍	0.1倍	-0.0倍

負債・純資産の部	25/3/31	26/3/31	増減
買入債務	1,928	1,961	32
有利子負債	1,049	898	-151
その他負債	2,838	2,734	-104
負債 合計	5,815	5,592	-223
資本金	476	476	-
資本剰余金	646	646	-
利益剰余金	4,939	5,498	559
自己株式	-43	-43	-
株主資本	6,018	6,577	559
その他の包括利益累計額	900	779	-121
非支配株主持分	389	407	18
純資産 合計	7,307	7,764	457
負債・純資産 合計	13,122	13,356	234

※1 ネット有利子負債：有利子負債-現金及び現金同等物

※2 ネットD/Eレシオ：ネット有利子負債 ÷ 自己資本

（億円）

	2024年度	2025年度
I 営業活動によるキャッシュフロー	1,449	1,114
II 投資活動によるキャッシュフロー	-634	-793
I + II フリー・キャッシュ・フロー（FCF）	815	320
III 財務活動によるキャッシュフロー	-862	-429
IV 現金及び現金同等物の期末残高	627	487

補足：第2四半期（中間期） 連結業績概要（対前年）

(億円)

	2024年度 実績	2025年度 経営計画	増減	
売上高	4,974	5,190	-48*	216
営業損益	403	340	-15*	-63
営業利益率	8.1%	6.6%		-1.5%
経常損益	389	310		-79
親会社株主に帰属する 中間期純損益	355	190		-165
純利益率	7.1%	3.7%		-3.4%

	2024年度 実績		2025年度 経営計画		増減			
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益		
エネルギー	1,440	100	1,630	150	-24*	190	-3*	50
インダストリー	1,754	81	1,915	85	-11*	161	-2*	4
半導体	1,080	151	1,030	75	-14*	-50	-9*	-76
食品流通	583	87	500	50		-83		-37
その他	274	17	265	15		-9		-2
消去または全社	-158	-32	-150	-35		8		-3
合計	4,974	403	5,190	340		216		-63

※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています。

*為替影響

1. 本資料及び本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
2. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
3. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。