



2025年度 通期決算  
2026年度 経営計画  
説明会

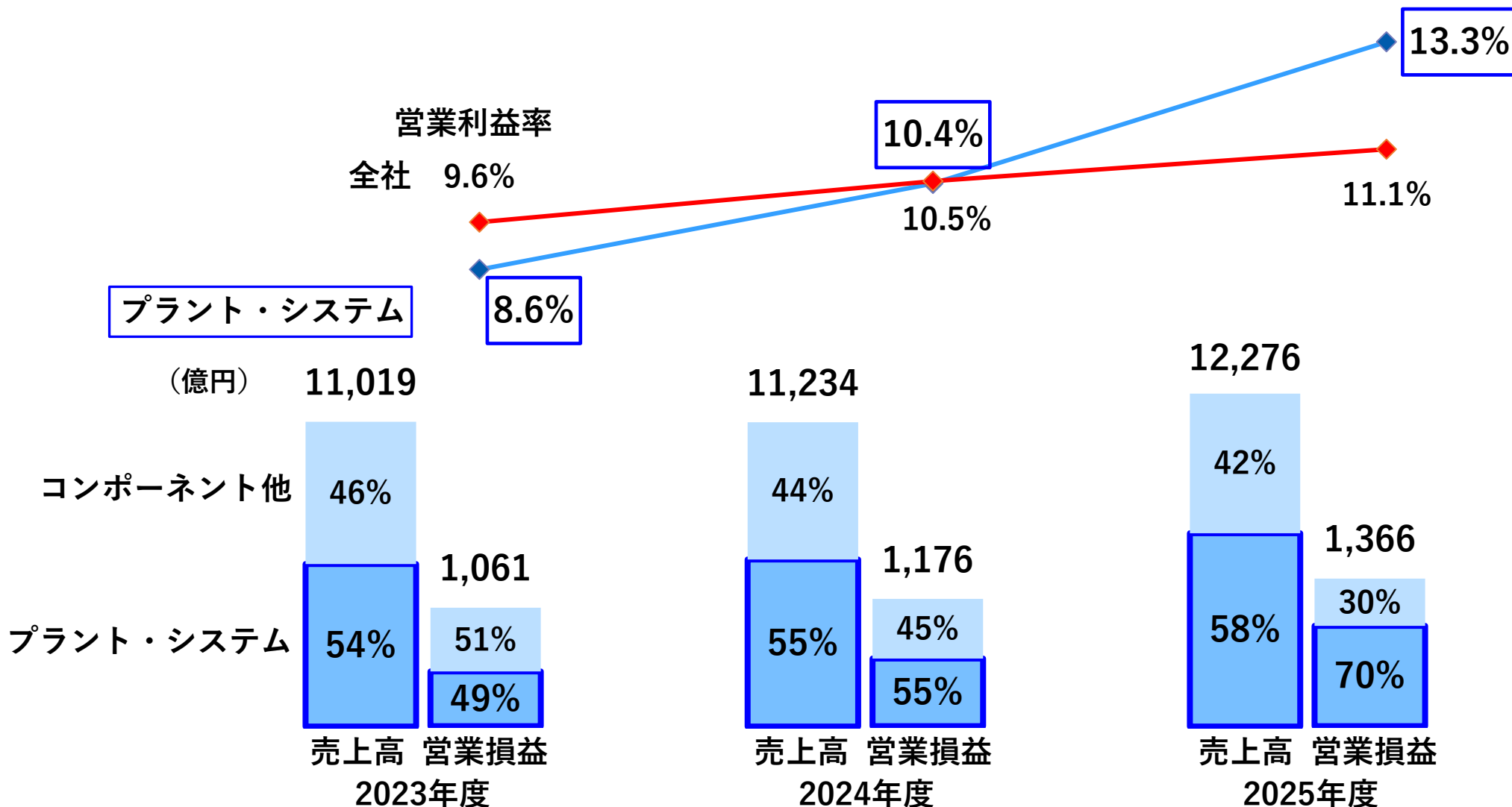
富士電機株式会社  
2026年4月28日

## 売上高、営業損益、純損益は過去最高を更新 営業利益率 11%超を達成

(億円)	2024年度	2025年度	対前年
売上高	11,234	12,276	+1,042
営業損益 (営業利益率)	1,176 (10.5%)	1,366 (11.1%)	+190 (+0.7%)
純損益 (純利益率)	922 (8.2%)	980 (8.0%)	+58 (-0.2%)

ROE	14.3%	13.1%
ROIC	12.9%	12.6%
自己資本比率	52.7%	56.9%
ネットD/Eレシオ	0.1倍	0.0倍

## 事業環境変化に適応して、事業構造が変化



※2023年度実績、2024年度実績、2025年度実績は、2026年度の事業組替の数値を反映しています

※構成比率はセグメント間の内部取引等を消去・調整する前の金額に基づき算出

## 中期経営計画の主要指標を達成し、過去最高の業績を更新

(億円)	2026年度 中期経営計画	2026年度 経営計画	対中期経営計画
売上高	12,500	12,750	+250
営業損益 (営業利益率)	1,400 (11.2%)	1,425 (11.2%)	+25 (0.0%)
純損益 (純利益率)	900 (7.2%)	1,050 (8.2%)	+150 (+1.0%)

ROE	12%以上	12.8%
ROIC	10%以上	12.6%
自己資本比率	50%程度	57.8%
ネットD/Eレシオ	0.2倍程度	0.0倍

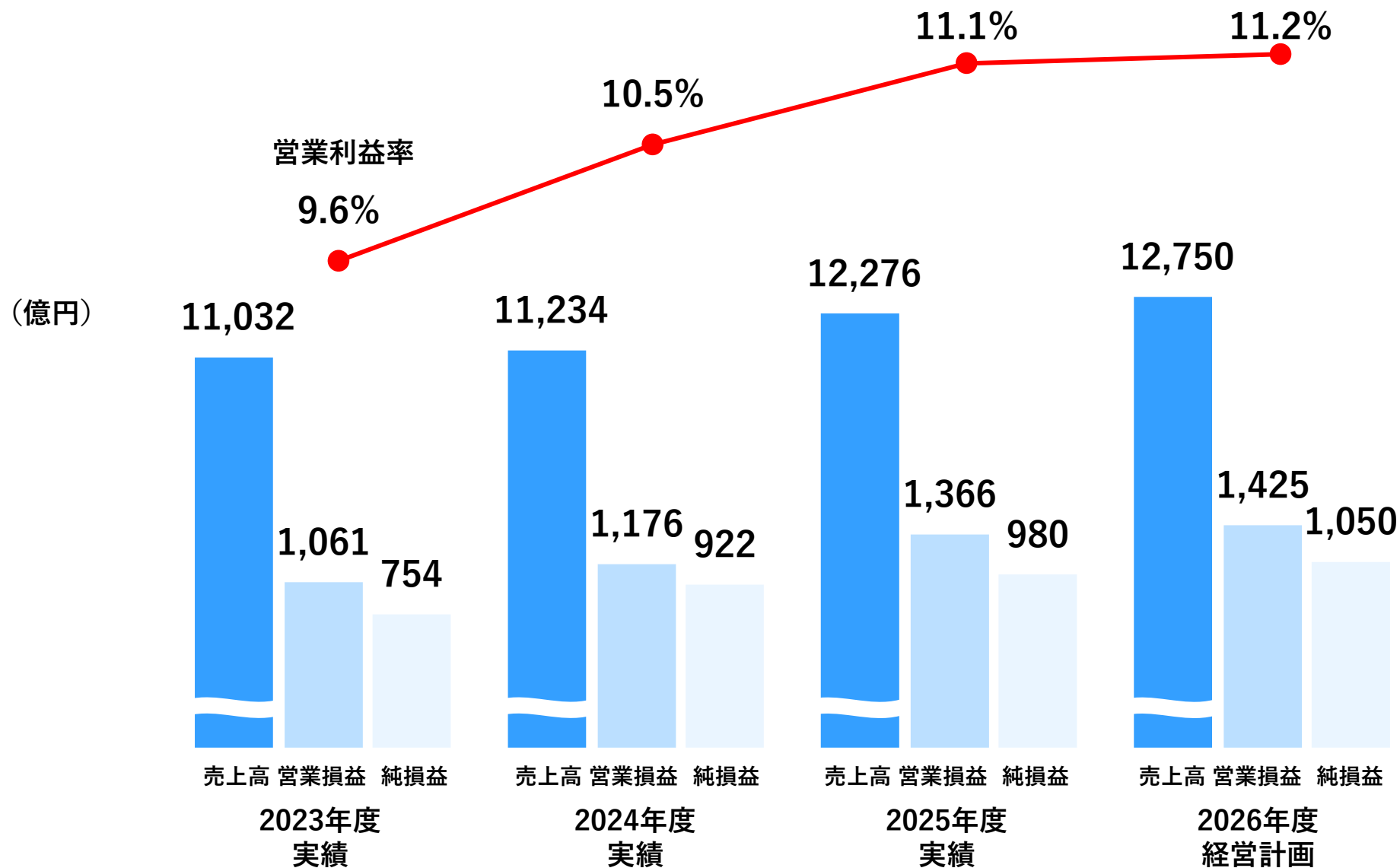
25年度 配当性向：30% / 26年度 総還元性向：50%

2026年度中間配当予想：107円

自己株式取得：総額210億円を上限に実施

(億円)	2024年度 実績	2025年度 実績	2026年度 経営計画
純損益	922	980	1,050
1株当たり年間配当 (円)	160	200	
中間配当 (円)	75	91	107
期末配当 (円)	85	109	
配当性向	24.9%	30.1%	30%
自己株式取得額	—	—	210
総還元性向	24.9%	30.1%	50%

## 「成長の好循環」を実現する持続的成長企業を目指す



1. 本資料及び本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
2. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
3. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。