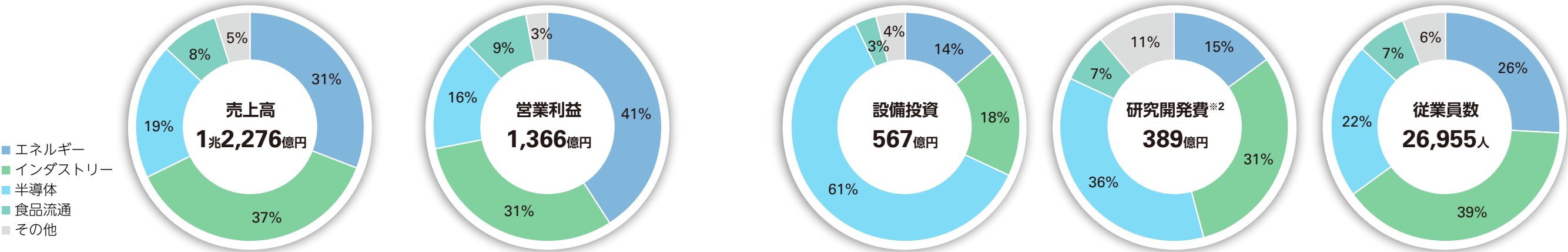


セグメント別概況

基本情報

構成比※1



セグメント別情報

	エネルギー	インダストリー	半導体	食品流通
	グリーンなエネルギーの創出 エネルギーの安定供給		省エネ 自動化	
主な事業内容と売上高構成比※1	太陽光や地熱などの「発電設備」、電気を安全に届ける「受配電設備」や電気をためる「蓄電池システム」、停電を防ぐ「無停電電源装置」の機器に加え、これらを連携させて電力を最適に運用・制御する「エネルギーマネジメントシステム」等の電力インフラをお客様のニーズに応じてまご提供。 発電プラント 火力発電設備、地熱発電設備 水力発電設備、燃料電池 原子力関連機器 設備工事 電気工事、 空調設備工事 施設・電源システム 無停電電源装置 電機盤 エネルギーマネジメント 受変電設備、産業電源 設備、蓄電システム、 エネルギーマネジメント システム、太陽光・風力 発電	工場の設備から電車までを動かす「モータ」や、その最適制御により消費電力を削減する「インバータ」などの駆動機器、稼働状況を正確に捉える「計測機器」、安全で効率的な自動運転を担う「制御機器」、さらにこれらを組み合わせて工場やプラントの安定した操業を実現するシステム等の提供。情報通信技術の活用によってお客様の業務を改善・最適化するソリューションの提供。 ITソリューション ICTに関わる機器・ ソフトウェア FAコンポーネント インバータ、モータ、 サーボシステム、 小型電源、計測機器、 センサ、スマートメータ、 コントローラ、HMI オートメーション 駆動制御・計測制御 システム、FAシステム、 工業電熱 器具 受配電・制御機器 社会ソリューション 鉄道車両用駆動システム・ドアシステム、 船舶・港湾用システム、放射線機器システム	インバータやロボット、工作機械などの産業機器、太陽光や風力などの発電設備、エアコンをはじめとする民生機器までを包括する「産業分野」、電気自動車 (BEV) やハイブリッド車 (HEV/PHEV) などの電動車向けを対象とする「電装分野」の双方において、機器に組み込まれ、電気を無駄なくコントロールして小型化・省電力化を実現する「パワー半導体」の提供。 産業 IGBTモジュール、 SiCモジュール、 ディスクリート、 感光体 電装 IGBTモジュール、 SiCモジュール、 ディスクリート	日常の利便性と災害支援で社会を支える「自販機」や自販機オペレーション効率化に寄与する「DX応用サービス」、店舗の安全・安心な食材の流通に貢献する「冷凍・冷蔵ショーケース」、省力化に貢献する「自動釣銭機」、消費者の多様なニーズに対応する「カウンター機材」に加え、店舗全体の電力を最適化する「店舗統合コントローラ」の提供。 自販機 飲料自販機、 食品・物品自販機 店舗流通 店舗設備機器、 金銭機器
主なお客様	電力会社、素材メーカ (鉄鋼、化学など)、データセンター事業者、半導体メーカ、官公庁・自治体	空調・水処理設備メーカ (または空調・水処理事業者)、産業機械メーカ、電力会社、素材メーカ (鉄鋼、化学など)、鉄道会社、造船会社、官公庁・自治体	産業機器メーカ (インバータ、工作機械など)、家電・空調機器メーカ (エアコンなど)、再生可能エネルギー関連機器メーカ、鉄道車両メーカ、自動車メーカ、自動車電装メーカ	飲料メーカ、コンビニエンスストア、外食チェーン、スーパーマーケット、POSメーカ
強み	- グリーンなエネルギー、エネルギーの安定供給と最適化に係る豊富な納入実績、エンジニアリング経験 - 電力の安定供給と最適化に貢献する幅広い製品、システムから保守サービス、設備工事までの一括提案 - 自社工場で磨き上げた省エネのノウハウ	- 自社パワー半導体を適用したパワエレ機器の早期開発 - 顧客用途に応じた幅広い製品ラインアップ - 豊富な納入実績により蓄積したエンジニアリング力 - 電気・熱エネルギー技術による省エネ、自動化、電化ソリューションのノウハウ	- 業界トップクラスの低損失チップ - 高放熱性、高信頼性を実現するパッケージ技術 - パワエレ機器の高効率化、小型化、高信頼性に貢献するパワー半導体	- 日本、中国の飲料自販機市場においてトップシェア (当社推定) - 店舗向け設備機器の幅広いラインアップ - 気流制御、冷熱を中心とした省エネ技術、堅牢さ、メカトロ技術

※1 2025年度実績。構成比はセグメント間の内部取引等を消去・調整する前の金額に基づき算出

※2 研究開発費はテーマに応じてセグメントに分類したもので決算短信記載の数値と異なります