

個人投資家様向け説明会資料

富士電機株式会社【証券コード 6504】

2025年12月

1.会社情報

2.事業概要

3.業績推移・中期経営計画

4.環境への取り組み

5.株主還元、社外評価

1. 会社情報

社名 富士電機株式会社

設立 1923（大正12）年8月
古河電気工業（株）とシーメンス社との
合併により富士電機製造（株）設立

資本金 476億円

本社 東京都品川区大崎

代表者 代表取締役会長CEO 北澤 通宏
代表取締役社長COO 近藤 史郎

連結子会社数 68社
(国内20社、海外48社)
※2025年3月末時点



代表取締役会長CEO
北澤 通宏

連結従業員数 27,391名
(国内17,368名、海外10,023名)
※2025年3月末時点



代表取締役社長COO
近藤 史郎

役員 取締役 10名（内、社外 4名）
監査役 5名（内、社外 3名）
※2025年6月25日時点

経営理念・経営方針の実践により、
お客様、お取引先様とともに社会・環境課題の解決、お客様価値に応え、
安全・安心で持続可能な社会の実現に貢献

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



社会・環境課題
の解決

お客様価値
の創造

経営理念

豊かさへの貢献

創造への挑戦

自然との調和

経営方針

エネルギー・環境事業の拡大

企業行動基準

経営理念

富士電機は、地球社会の良き企業市民として、
地域、顧客、パートナーとの信頼関係を深め、
誠実にその使命を果たします。

■豊かさへの貢献 ■創造への挑戦 ■自然との調和

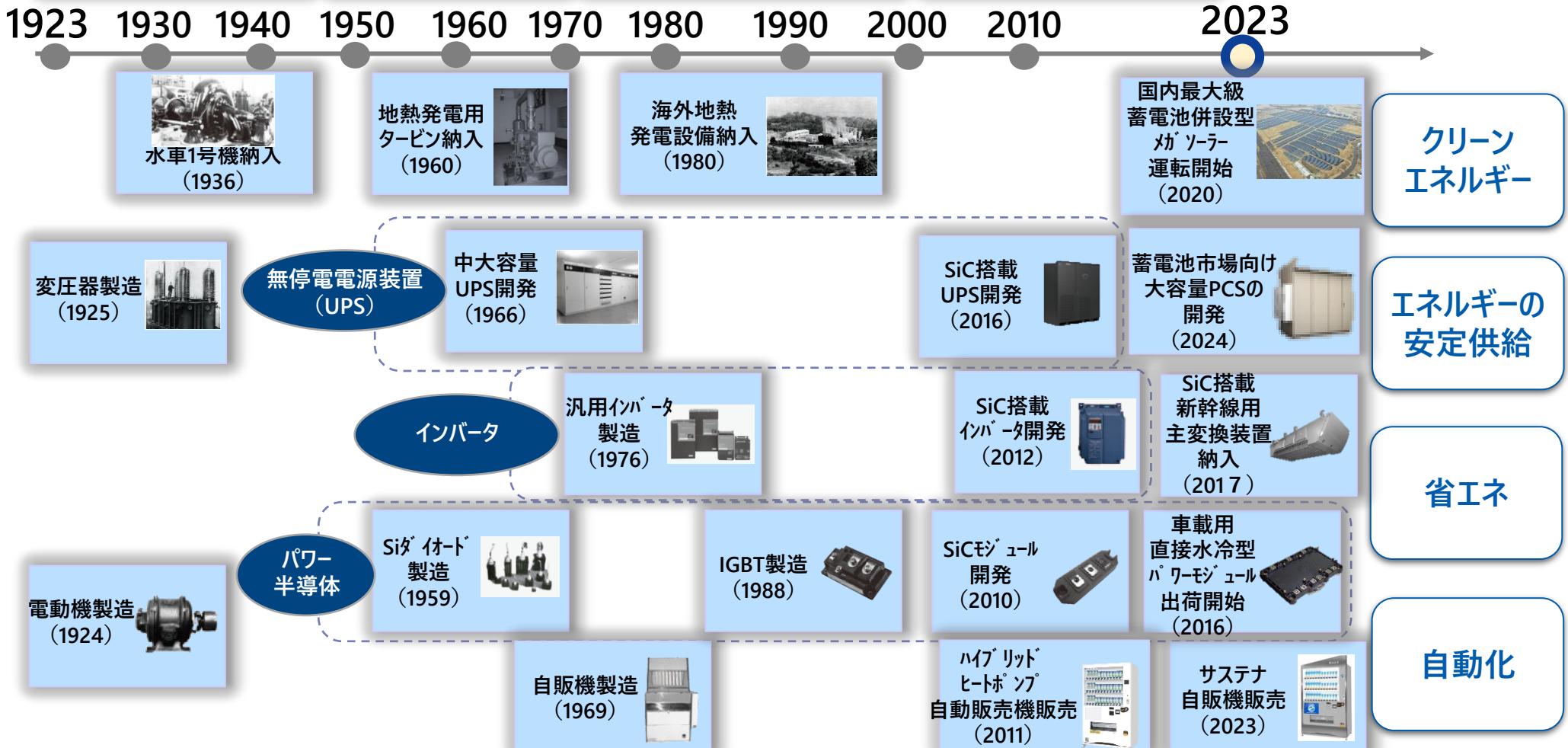
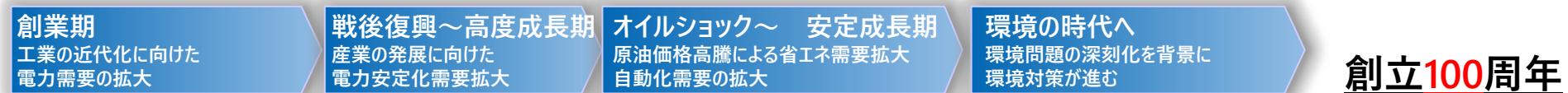
スローガン
熱く、高く、そして優しく

経営方針

1. エネルギー・環境技術の革新により、安全・安心で持続可能な社会の実現に貢献します。
2. グローバルで事業を拡大し、成長する企業を目指します。
3. 多様な人材の意欲を尊重し、チームで総合力を発揮します。

2. 事業概要

パワーエレクトロニクスの進化とともに社会・環境課題の解決に貢献



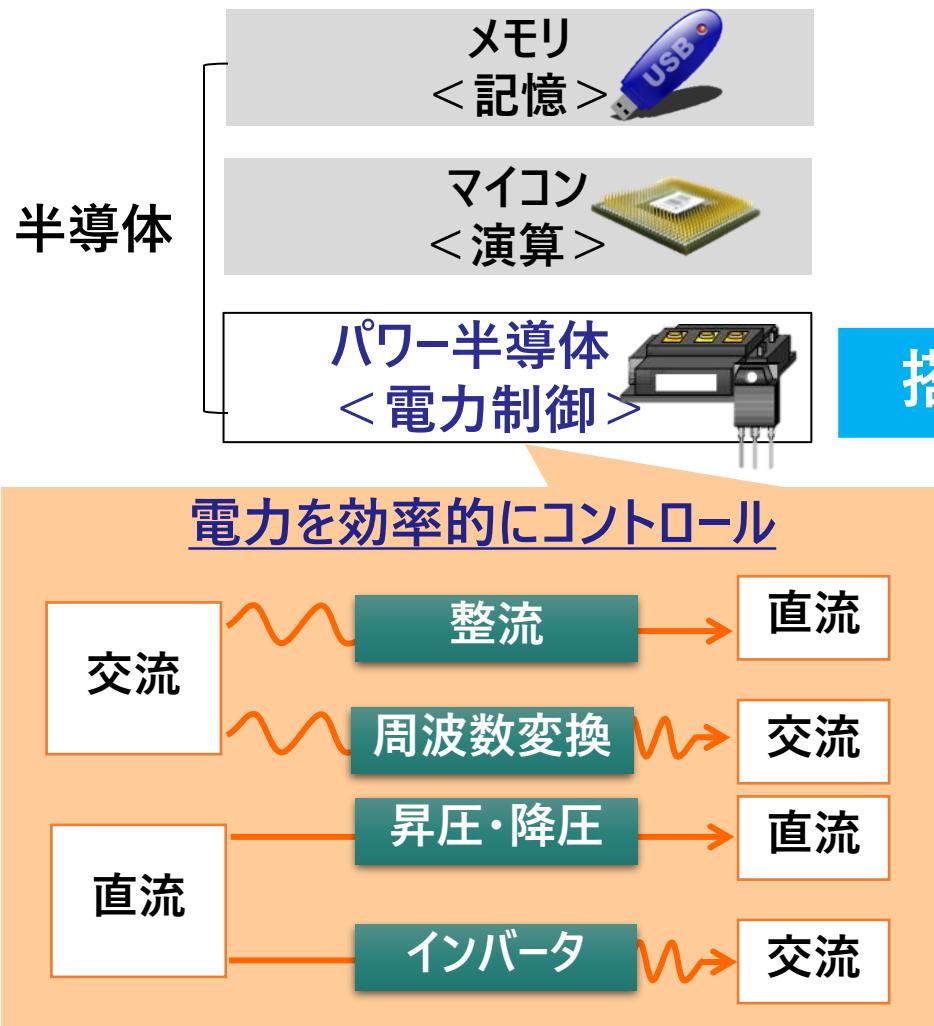
以下のURLかQRコードから動画をご覧ください。



https://players.brightcove.net/6415524535001/qTKRt8Ugh_default/index.html?videoId=6343515210112

パワー電子技術とは

パワー電子技術とは半導体などを用いて電力を変換・制御する技術
電力を無駄なく変換・制御することで省エネを実現



搭載

パワー電子技術を
活用した機器



無停電電源装置 (UPS)



パワーコンディショナ



インバータ

パワー半導体とパワーエレクトロニクスを中心としたコア技術により エネルギーの安定供給、省エネ、自動化を実現



コンポーネント



デバイス



パワー半導体

セグメント別売上高/営業利益

食品流通

- ・自販機
- ・店舗流通



自販機



冷凍・冷蔵ショーケース



カウンター什器

半導体

- ・産業
- ・電装



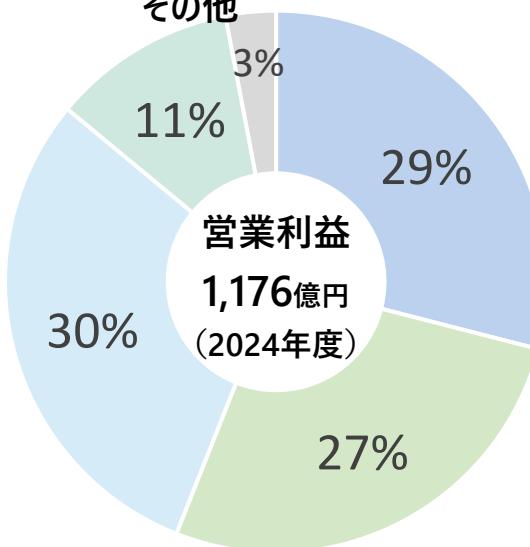
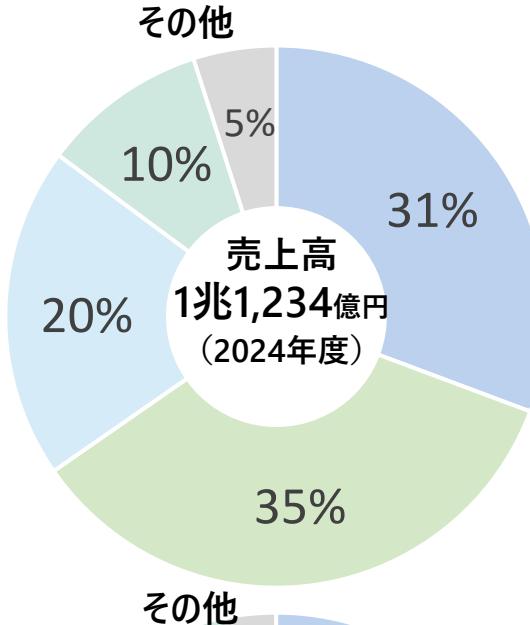
SiCモジュール



I G B T モジュール



車載 I G B T



※シェアは2024年度実績。当社調べ。

※構成比率は2025年度の事業組替を反映。セグメント間の内部取引等を消去・調整する前の金額に基づき算出。

エネルギー

- ・発電プラント
- ・エネルギー管理
- ・施設・電源システム
- ・設備工事



地熱発電設備



大容量整流器



無停電電源装置 (UPS)



変圧器

インダストリー

- ・FAコンポーネント
- ・オートメーション
- ・社会ソリューション
- ・器具
- ・ITソリューション



低圧インバータ



電磁開閉器



プロセス制御システム



鉄道車両用電機品

サブセグメント別売上高

国内シェア1位※



コンビニショーケース

店舗流通



カウンター什器

食品流通

自販機

国内・中国シェア1位※



売上高
1,115億円
(2024年度)

55%

45%



世界シェア1位※



地熱発電設備

設備工事



電気・空調設備工事

エネルギー

エネルギー・マネジメント

世界シェア1位※



大容量整流器

施設・電源システム

国内シェア
トップグループ



無停電電源装置(UPS)

売上高
3,543億円
(2024年度)

21%

23%

22%

34%

半導体

世界シェア3位※

電装



IGBTモジュール
産業



車載IGBT

売上高
2,368億円
(2024年度)

56%



44%

インダストリー

国内シェア1位※



国内在来線電気式ドア
社会ソリューション

国内シェア1位※



電磁開閉器

ITソリューション

FAコンポーネント

国内シェア2位※



低圧インバータ

オートメーション



駆動制御システム

売上高
4,000億円
(2024年度)

20%

30%

8%

22%

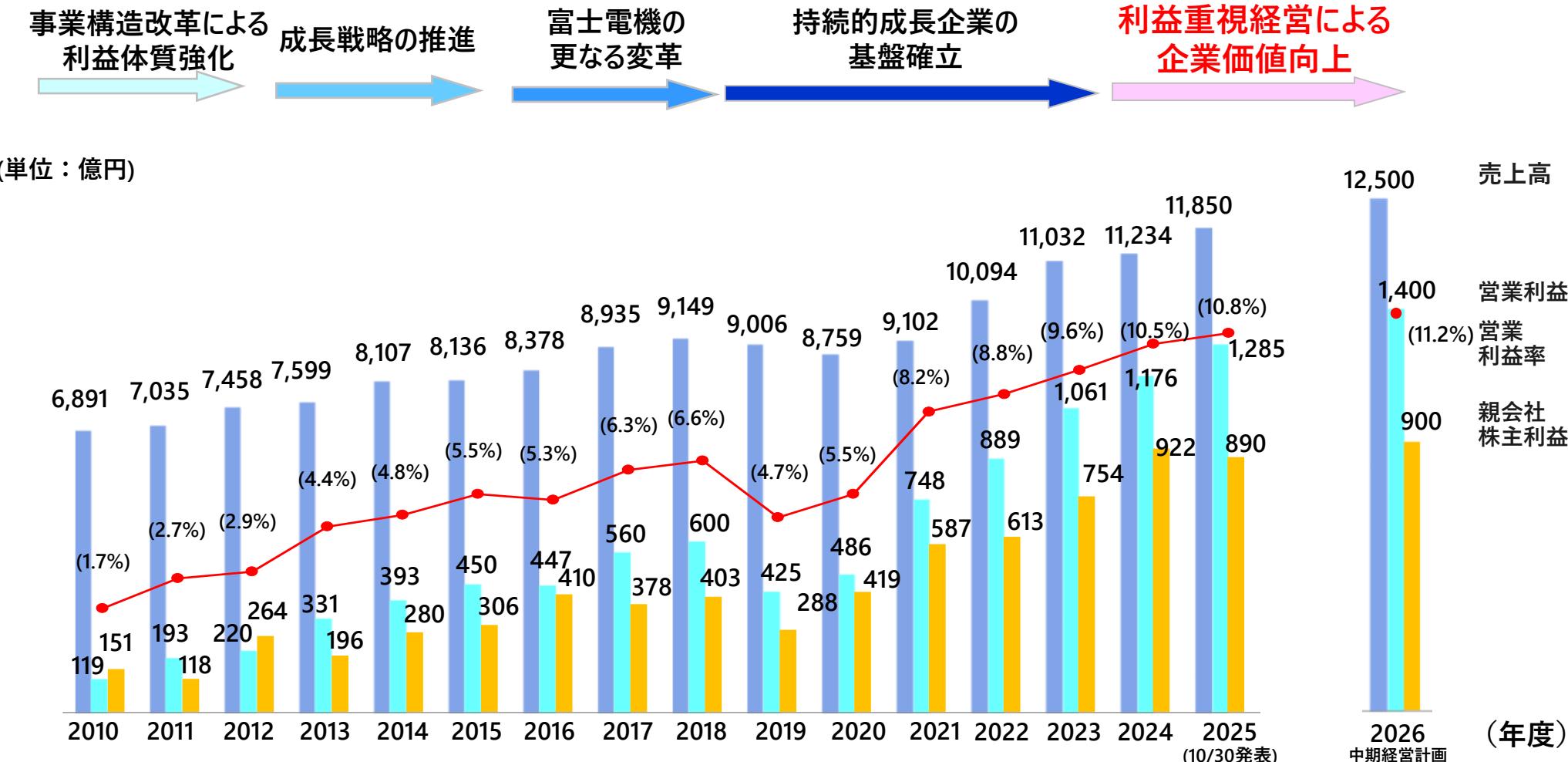
20%

器具

※シェアは2024年度実績。当社調べ。

※構成比率はセグメント間の内部取引等を消去・調整する前の金額に基づき算出。

3. 業績推移・中期経営計画



自己資本比率	19%	21%	25%	28%	32%	27%	33%	36%	37%	37%	40%	42%	44%	47%	53%	-	50%程度
ROE	9.0 %	7.4 %	14.7 %	9.3 %	10.8 %	11.8 %	15.7 %	12.1 %	11.8 %	8.0 %	10.7 %	13.2 %	12.4 %	13.5 %	14.3 %	-	12%以上

基本方針

利益重視経営による更なる企業価値向上

重要経営目標

- 利益：営業利益率11%超、純利益率7%超
- 財務指標：ROE12%以上、ROIC10%以上堅持
- 生産時のGHG排出量29%削減
- 会社満足度3.8pt以上

重点戦略

収益力の強化

- ・資本コストを意識した事業運営
- ・デジタルを活用した生産性の向上

成長戦略の推進

-成長分野への集中投資-

- ・新製品投入による事業拡大
- ・海外事業の拡大
- ・2027年以降の売上拡大に貢献する新事業の創出



経営基盤の強化

社 会

従業員ファースト
ウェルビーイング (WB)

環 境

環境ビジョン2050の推進

ガバナンス

コンプライアンスの徹底
リスクマネジメントの強化

営業利益率10.4%、純利益率7.1%、ROIC10.7% 達成を目指してスタート

(単位：億円)

	2026年度 中期経営計画	2025年度 4/25予想
売上高	12,500	11,400
営業損益 (営業利益率)	1,400 (11.2%)	1,180 (10.4%)
親会社株主に帰属する 当期純損益 (純利益率)	900 (7.2%)	810 (7.1%)

財務指標	2026年度 中期経営計画	2025年度 4/25予想
ROE	12%以上	11.4%
ROIC	10%以上	10.7%
自己資本比率	50%程度	55.1%
ネットD/Eレシオ※	0.2倍程度	0.1倍
配当性向	30%目安	-

※ネットD/Eレシオ : ネット有利子負債 ÷ 自己資本

売上高、営業利益、経常利益いずれも過去最高を目指す

(単位：億円)

	2024年度 実績	2025年度 4/25予想	2025年度 10/30予想	対前年 増減	対4/25 増減
売上高	11,234	11,440	11,850	616	410
営業損益	1,176	1,180	1,285	109	105
営業利益率	10.5%	10.4%	10.8%	0.4%	0.4%
経常損益	1,188	1,165	1,280	92	115
親会社株主に帰属する 当期純損益	922	810	890	-32	80
純利益率	8.2%	7.1%	7.5%	-0.7%	0.4%

4. 環境への取り組み

富士電機の革新的クリーンエネルギー技術・省エネ製品の普及拡大を通じ
「脱炭素社会」「循環型社会」「自然共生社会」の実現を目指します

脱炭素社会の実現

サプライチェーン全体でカーボンニュートラルを目指します

循環型社会の実現

自然共生社会の実現

2030年度目標

産業革命前と比較した温度上昇を1.5°Cに抑えるため、以下の目標達成を目指します。

- | | |
|---------------------------------|---------------------|
| ● サプライチェーン全体の温室効果ガス排出量 | 46%超削減※ |
| ● 生産時の温室効果ガス排出量 | 46%超削減※
※2019年度比 |
| ● 製品による社会のCO ₂ 削減貢献量 | 5,900万トン超/年 |

世界の環境規制に対応しながら、サーキュラーエコノミーを目指します。

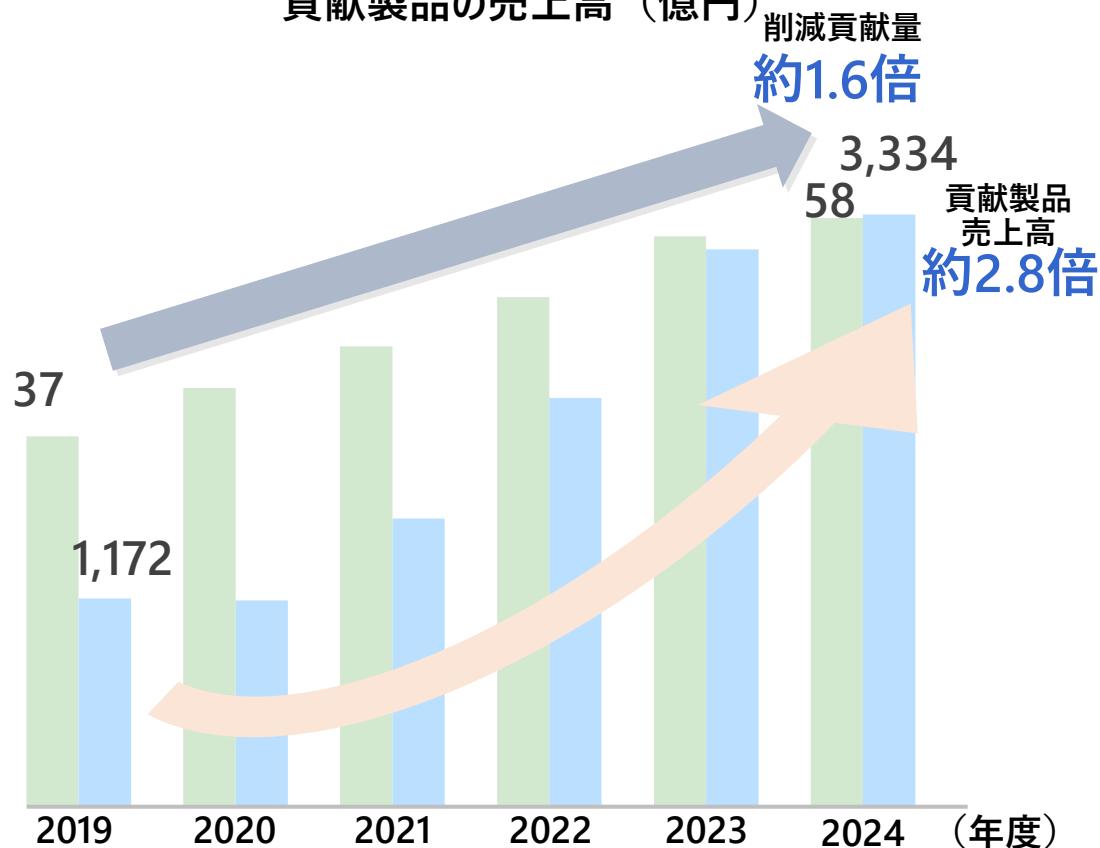
- | | |
|--------------------------------|-----------------------------|
| ● エコデザイン規則に適応した
環境配慮型製品への移行 | ● 廃棄物最終処分率（廃プラ含む）
0.5%未満 |
|--------------------------------|-----------------------------|

2024年度58百万トンのCO₂削減に貢献

CO₂削減に貢献する製品の売上高は約2.8倍に拡大（2019年度比）

製品によるCO₂削減貢献量（百万t）

貢献製品の売上高（億円）



<CO₂削減に貢献する製品例>

■省エネ



インバータ



パワー半導体



モータ



自動販売機

■クリーンなエネルギー

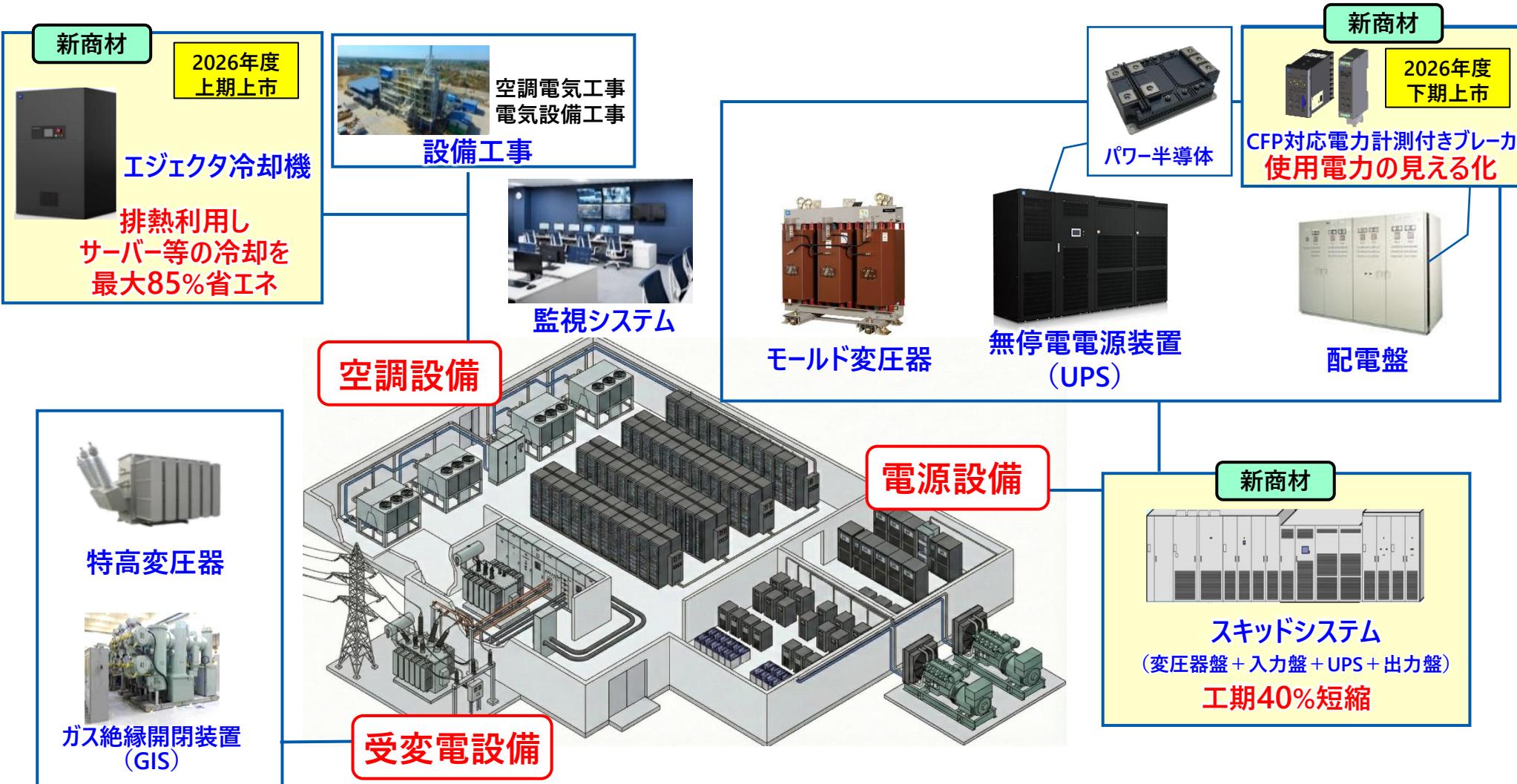


地熱発電



水力発電

データセンターのエネルギーの安定供給に貢献する機器に加え
省エネを実現する周辺の電気設備や工事・サービスまで一括提供

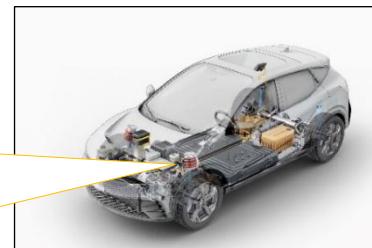


パワー半導体により省エネ、高効率化、小型化に貢献

電装（自動車）分野



自動車向け
パワー半導体



パワーコントロールユニット
(電動車の駆動用モーター制御)

産業分野



産業向け
パワー半導体



再生可能エネルギー
(パワーコンディショナ)



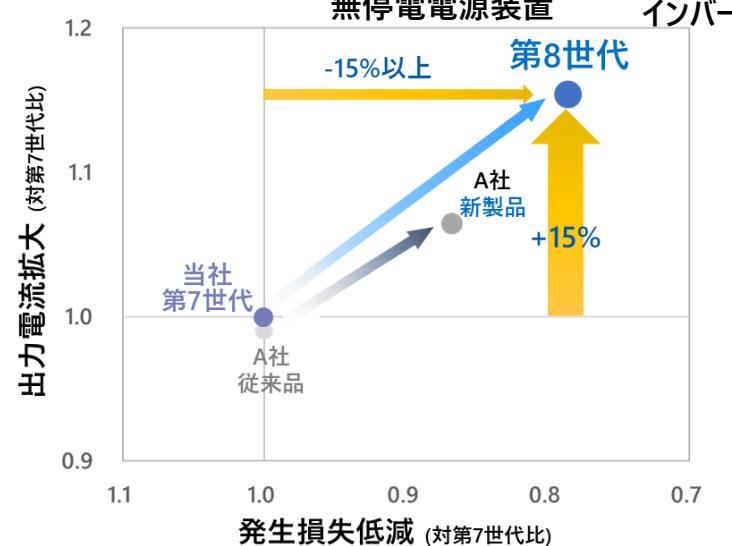
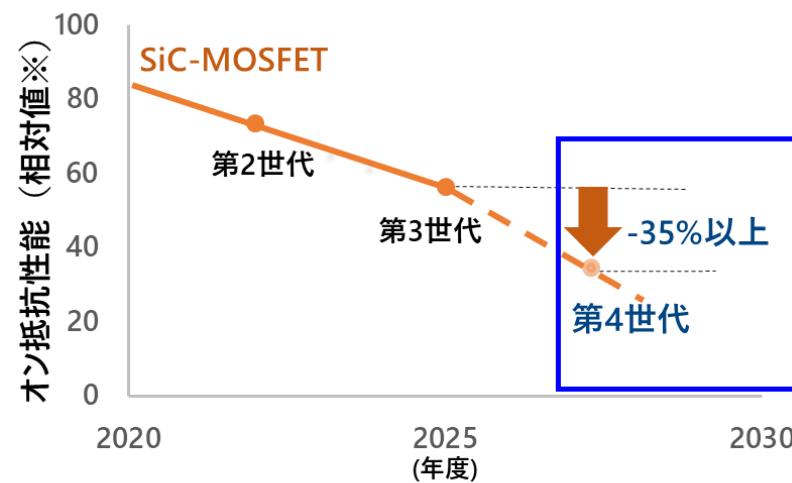
ロボット



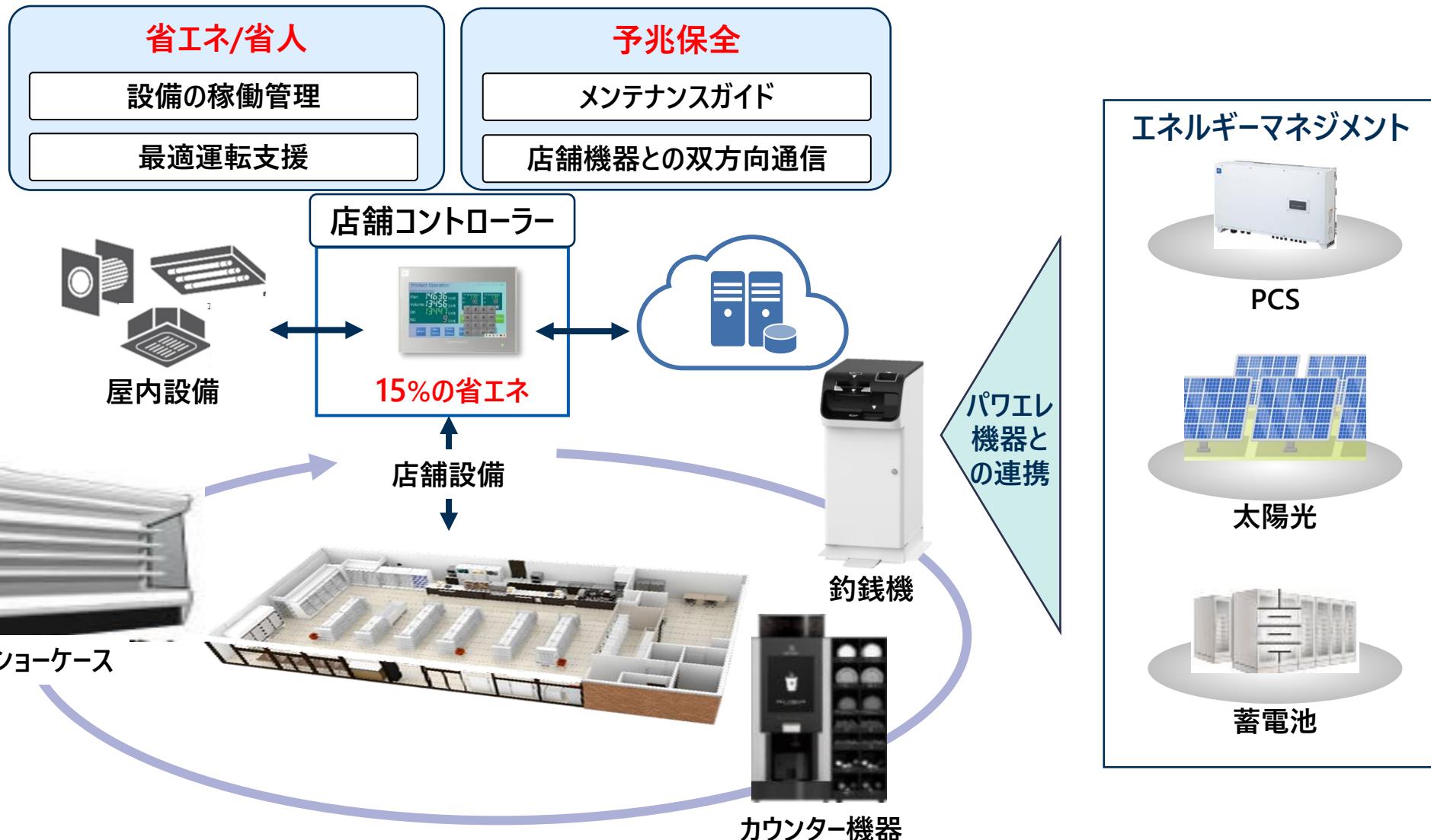
無停電電源装置



インバータ



コンビニ向けの店舗トータルソリューションで省エネ、省人、予兆保全を実現



雷神と風神が富士電機の製品と社会への貢献を紹介しています。



Global

資料ダウンロード

サイト内検索

富士電機について

製品

IR

サステナビリティ

採用

お問い合わせ

パワーエレクトロニクスを
社会のちからに、優しさに。

—— サステナブルな社会の実現に貢献 ——

優しい雷神 | 電気を自在にあやつる能力を持ち、その力を世の中のために役立てたいと、熱く、志高く願う。そんな心優しい雷神。

斎藤工さん演じる「優しい雷神」のCM

Webサイトへはこちら

<https://www.fujielectric.co.jp/about/advertisement/cm.html>



5. 株主還元、社外評価

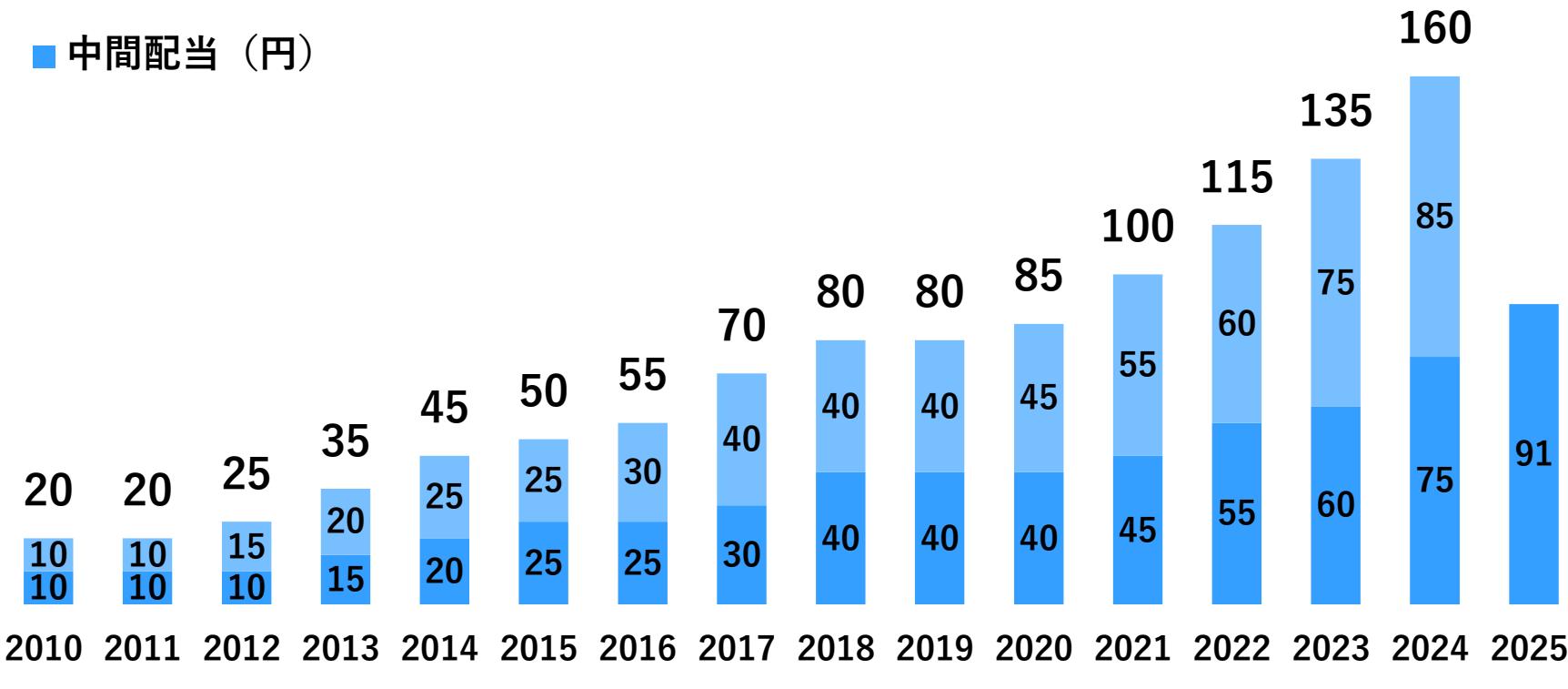
安定的・継続的な配当を基本方針とし、株主様に還元

中間配当は配当性向30%を念頭に決定

(単位：円)

■ 期末配当（円）

■ 中間配当（円）



配当性向	18.9%	24.2%	13.6%	25.5%	23.0%	23.3%	19.2%	26.5%	28.4%	39.7%	29.0%	24.3%	26.8%	25.6%	24.9%
------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

※配当：2018年10月1日の株式併合を考慮し算出

株主様への発行物・イベント

株主様への発行物

富士電機の業績・事業状況について、四半期ごとにレポートを発行。
年1回発行の富士電機レポート（統合報告書）では当社の全容をご理解いただくことを目的として長期的な企業価値向上に向けた取り組みやESGの主要課題を紹介しています。



株主様向け四半期報告書

富士電機レポート

工場見学会

富士電機の企業活動について一層のご理解をいただくため、工場見学会を実施しています。

(応募者の中から抽選)

2025年度実績：東京工場、鈴鹿工場



工場見学会の様子

株主優待

オリジナルカレンダーを進呈しています。

(応募者全員)



2026年版カレンダー

SRI（社会的責任投資）インデックスの構成銘柄に選定



FTSE4Good

環境・社会・ガバナンスのグローバル・スタンダードを満たす企業として、「FTSE4Goodインデックスシリーズ」の構成銘柄に10年連続で選定。



環境、社会、ガバナンス（ESG）について優れた対応を行っている企業として「MSCI Selection Indexes」の構成銘柄に、3年連続で選定。



気候変動に対する取り組みとその情報開示により、環境分野で世界的に権威のある「CDP Aリスト」に6年連続で選定。

ダイバーシティにおける取り組み

ダイバーシティ経営企業
100選



女性活躍に優れた
「準なでしこ銘柄」認定



子育てサポート企業
「くるみん」認定



女性活躍推進法に基づく「えるぼし」認定



IR Webサイトの評価

ウェブサイトの使いやすさや情報の充実度が評価され
(株) ブロードバンドセキュリティの「Gomez IRサイトランキング」で金賞
を受賞。(上場企業3,838社中6位)
大和IR(株)の「インターネットIR表彰」でも優良賞を受賞。



IR Webサイト

富士電機 投資家情報 検索



**エネルギー・環境事業で
持続可能な社会の実現に貢献**

**環境貢献と利益成長を両立し
持続的成長を実現**

1. 本資料に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
2. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
3. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。