



# 2025年度 第2四半期（中間期）決算

富士電機株式会社

2025年10月30日

# 今回のポイント

## ■2025年度 第2四半期（中間期）実績（対前年）

売上高  
**5,432億円**  
(+458億円)

営業損益  
**428億円**  
(+24億円)

営業利益率  
**7.9%**  
(-0.2%)

- 売上高、営業損益、経常損益は過去最高を更新  
エネルギー、インダストリーが牽引

## ■2025年度 通期業績予想（対7/31予想）

売上高  
**11,850億円**  
(+300億円)

営業損益  
**1,285億円**  
(+40億円)

営業利益率  
**10.8%**  
(±0.0%)

純損益  
**890億円**  
(+35億円)

- 売上高、営業損益ともに上方修正  
エネルギー、インダストリーのプラント・システムが好調継続の見通し

## ■剰余金の配当

- 中間配当は1株あたり91円（対前年+16円）  
年間配当性向30%を念頭に決定

1. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対前年）	P. 4
2. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対7/31予想）	P. 15
3. 貸借対照表／キャッシュ・フロー計算書	P. 17
4. 2025年度 業績予想	P. 20
5. 剰余金の配当	P. 23

1. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対前年）	P. 4
2. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対7/31予想）	P. 15
3. 貸借対照表／キャッシュ・フロー計算書	P. 17
4. 2025年度 業績予想	P. 20
5. 剰余金の配当	P. 23

# 第2四半期（中間期）連結業績概要（対前年）

## 売上高、営業損益、経常損益は過去最高を更新

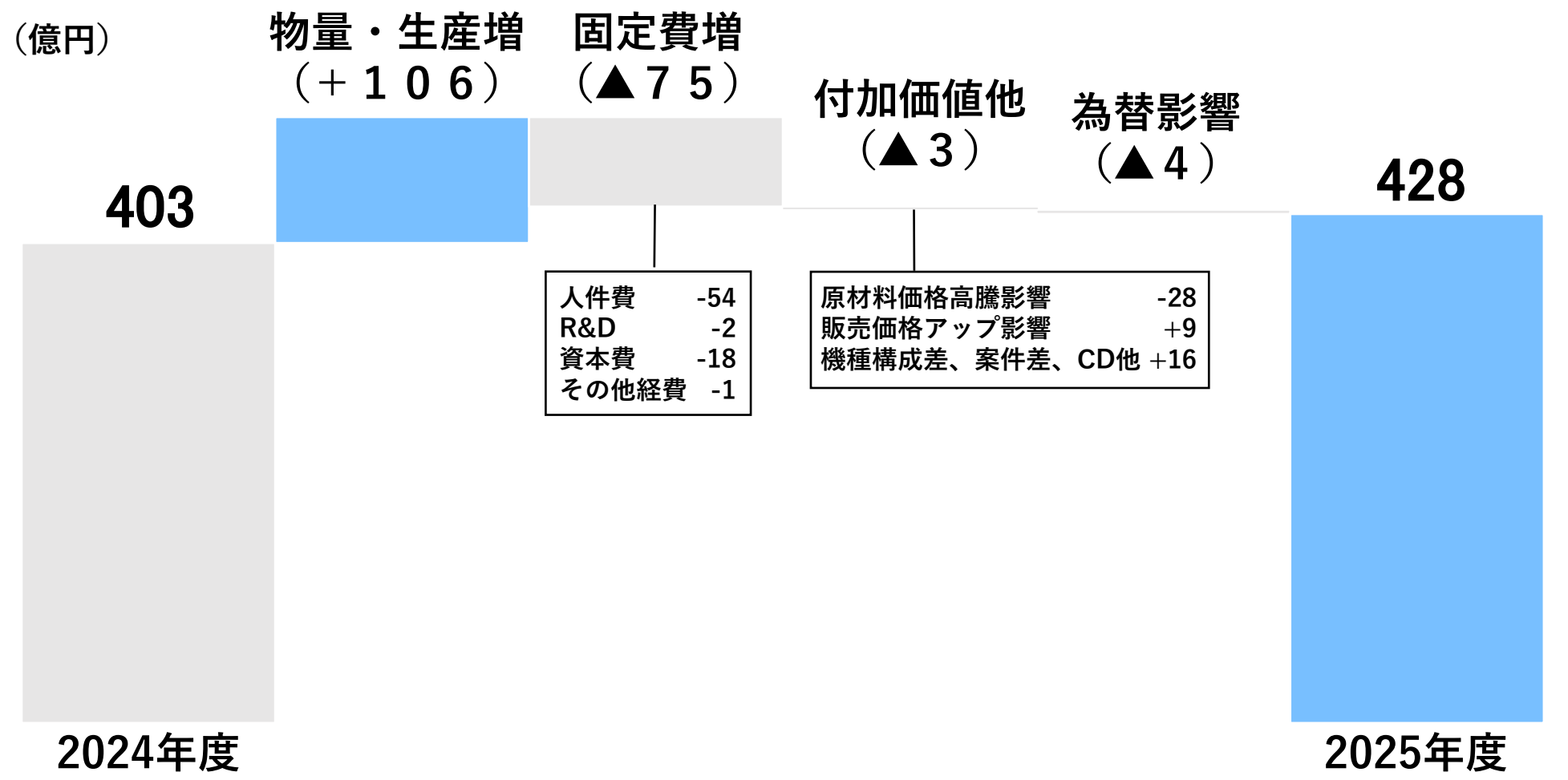
	(億円)		
	2024年度	2025年度	増減
売上高	4,974	5,432	458
営業損益 (営業利益率)	403 (8.1%)	428 (7.9%)	24 (-0.2%)
経常損益	389	417	28
特別損益	163	-12	-176
税金等調整前 中間純損益	553	405	-148
法人税等	175	126	-49
非支配株主に帰属する 中間純損益	23	12	-10
親会社株主に帰属する 中間純損益 (純利益率)	355 (7.1%)	266 (4.9%)	-89 (-2.2%)

(期末レート：9月末)		(円)	
US\$	142.73	148.88	6.15
EURO	159.43	174.47	15.04
RMB	20.46	20.88	0.42

(平均為替レート)		(円)	
US\$	152.63	146.04	-6.59
EURO	165.95	168.06	2.11
RMB	21.15	20.30	-0.85

<b>売上高増減</b>		
海外子会社の為替換算差による増		+20
需要増		+438
<b>営業外損益増減</b>		
	2024年度	2025年度
金融収支	-0 ( -2 )	→ -3
為替差損益	3 ( -7 )	→ -3
その他	1 ( -5 )	→ -4
	4 ( -14 )	→ -10
<b>特別損益増減</b>		
投資有価証券売却損益	-165 ( 166 )	→ 1
その他	-10 ( -3 )	→ -13
	-176 ( 163 )	→ -12

固定費増、原材料価格高騰による影響があるものの  
物量・生産増、機種構成差、コストダウン等により増益



売上高、営業損益ともにエネルギー、インダストリーが牽引

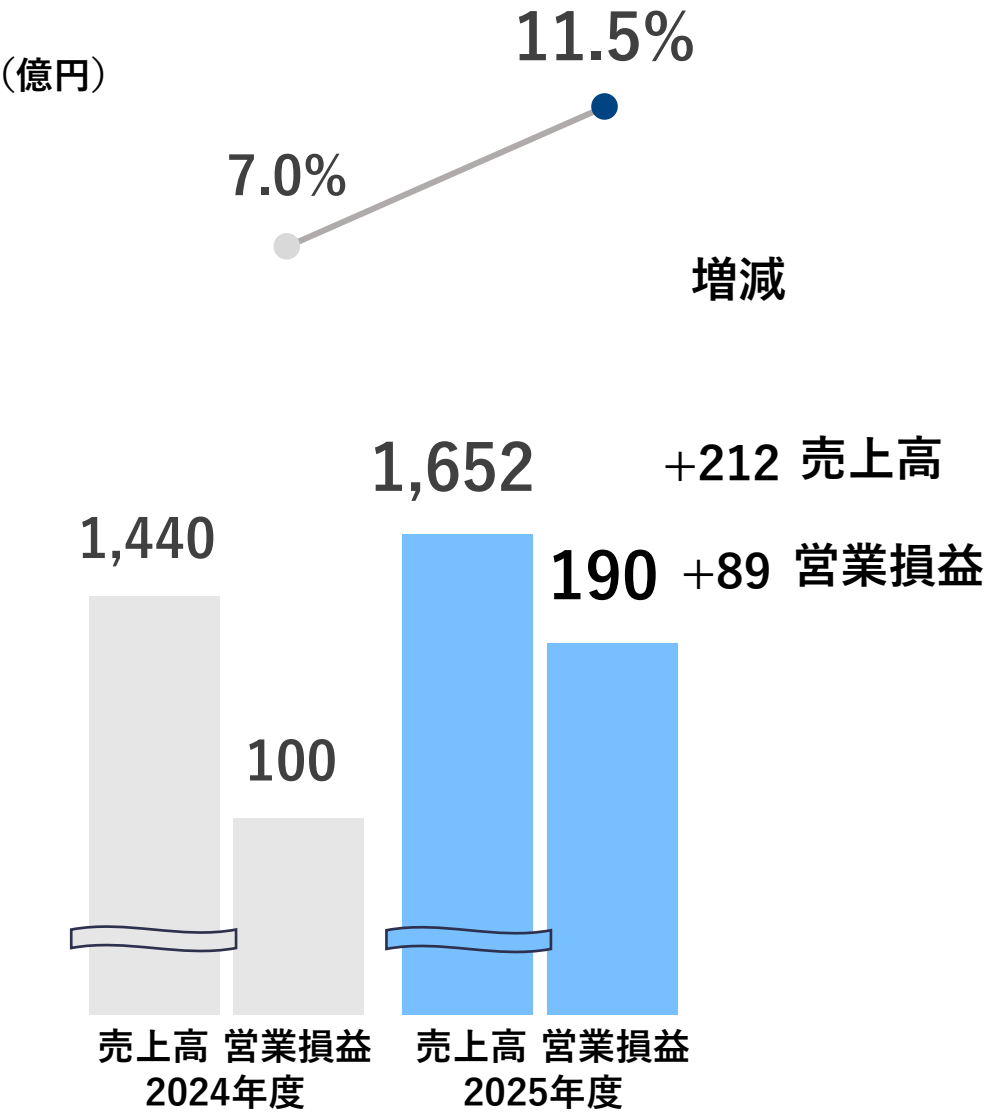
(億円)	2024年度			2025年度			増減		
	売上高	営業損益	営業利益率	売上高	営業損益	営業利益率	売上高	営業損益	営業利益率
エネルギー	1,440	100	7.0%	1,652	190	11.5%	-14* 212	-4* 89	4.5%
インダストリー	1,754	81	4.6%	2,063	110	5.3%	+9* 310	-0* 29	0.7%
半導体	1,080	151	13.9%	1,087	90	8.3%	+22* 7	-0* -61	-5.7%
食品流通	583	87	14.9%	524	58	11.1%	-59	-29	-3.9%
その他	274	17	6.0%	278	16	5.7%	4	-1	-0.3%
消去または全社	-158	-32	-	-174	-36	-	-16	-3	-
合計	4,974	403	8.1%	5,432	428	7.9%	+20* 458	-4* 24	-0.2%

\*為替影響

※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

■エネルギー

エネルギー需要の拡大、差益の改善で増収増益

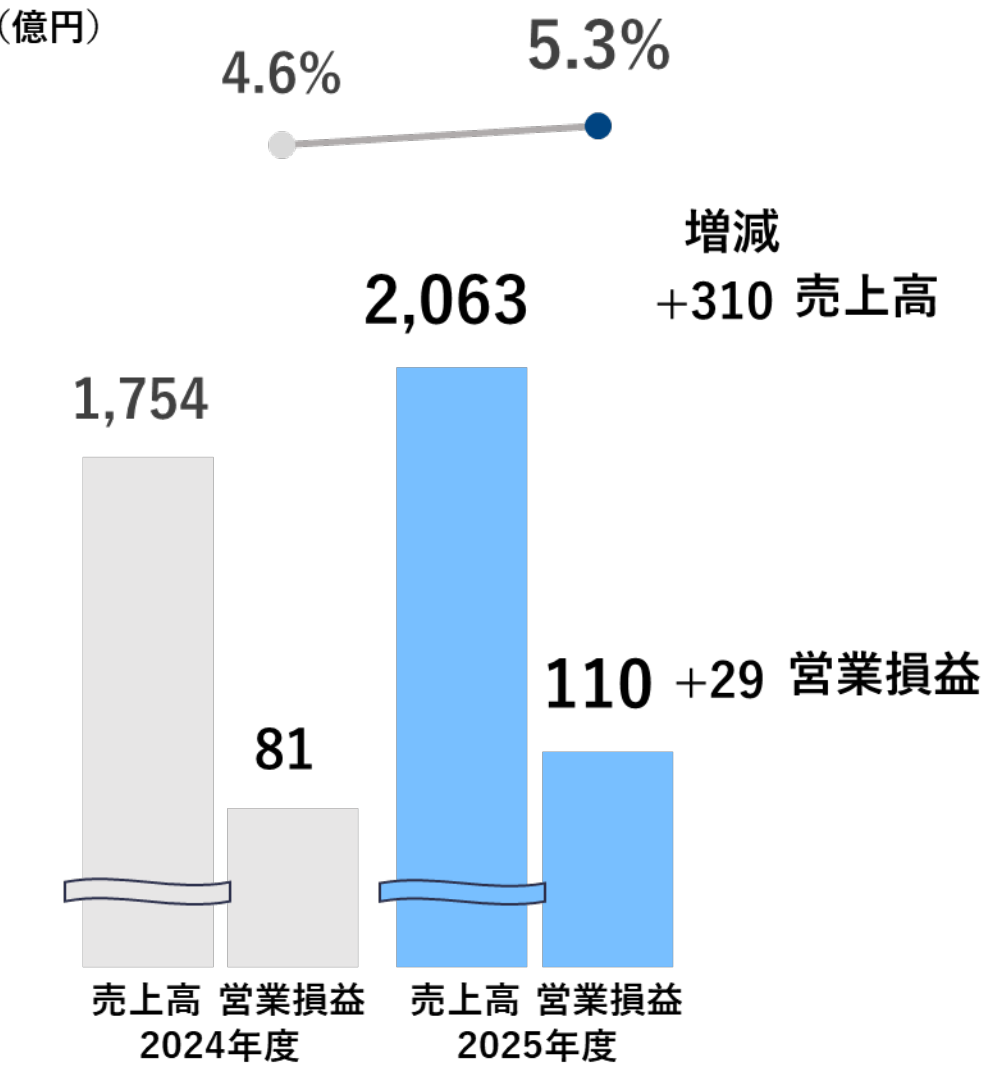


発電プラント	増収増益（6%増収） 再生可能エネルギーの大口案件の増加等により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
エネルギー マネジメント	増収増益（26%増収） 蓄電システム案件の増加や、電力及び産業向け変電機器、産業向け電源機器の大口案件の増加等により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
施設・電源 システム	増収増益（16%増収） データセンター向け需要の増加により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
設備工事	増収増益（8%増収） 大口案件の増加や、案件差及び原価低減の推進等により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。

※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています



■インダストリー ITソリューションが牽引し増収増益

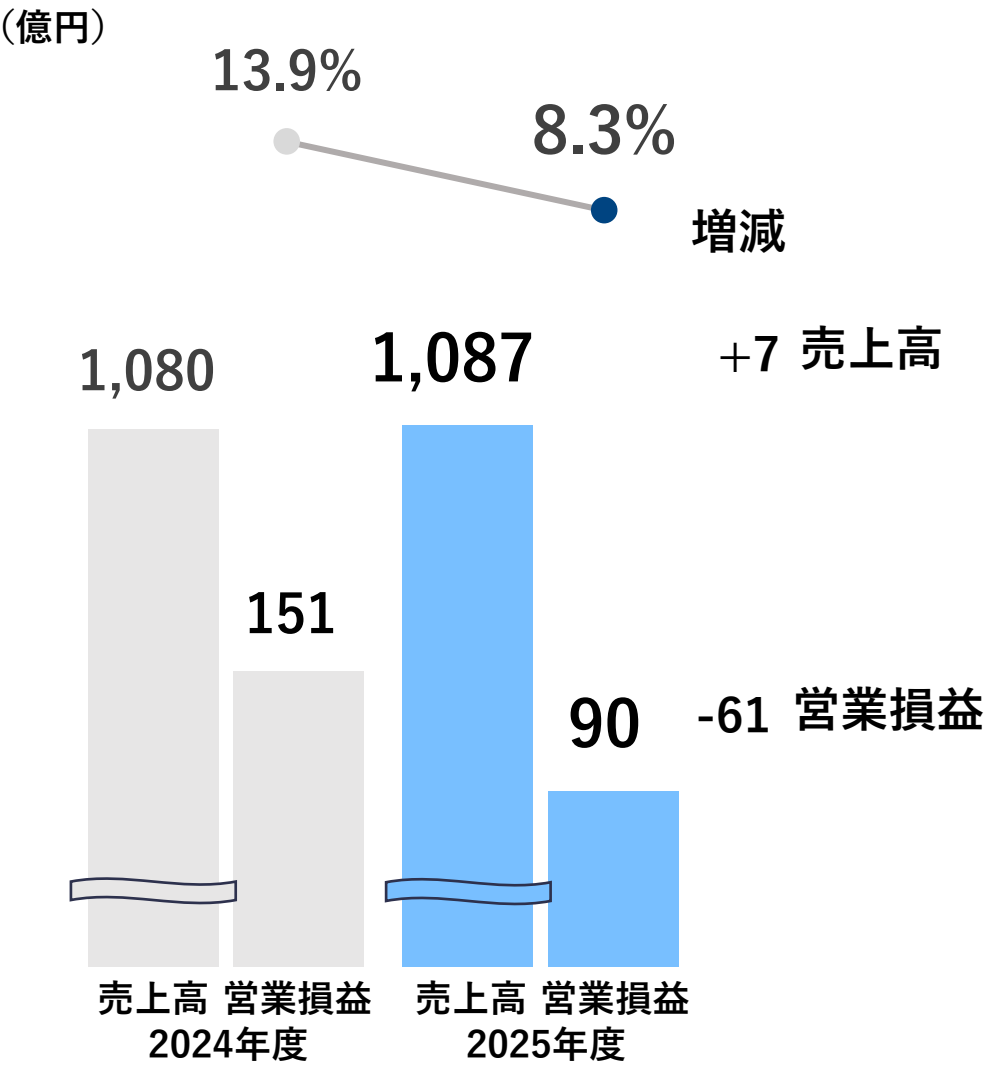


※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

FA コンポーネント	増収増益（4%増収） 国内需要は前年並みで推移したものの、アジア・欧州を中心とした需要増により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
オート メーション	増収減益（11%増収） 鉄鋼分野向け需要の増加等により売上高は前年同期を上回りましたが、大口案件の費用増により、営業損益は前年同期を下回りました。
社会 ソリューション	増収増益（17%増収） 輸送システムの需要増により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
器具	増収、損益同水準（7%増収） 機械セットメーカー向け需要の緩やかな回復により、売上高は前年同期を上回りましたが、原材料価格の高騰影響により、営業損益は前年同期と同水準となりました。
IT ソリューション	増収増益（54%増収） 文教分野の大口案件の増加により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。

■半導体

電装分野における需要減を主因に減益



増収減益（1%増収）

売上高は、産業分野では、中国における需要増加と為替影響により、前年同期を上回りました。電装分野では、電動車（xEV）向けパワー半導体の国内・海外の需要減少により、前年同期を下回りました。

営業損益は、産業分野における売上高の増加があったものの、電装分野における需要減少、生産能力増強等に係る費用の増加及び原材料価格の高騰等により、前年同期を下回りました。

	(億円)		
売上高	2024年度	2025年度	増減
産業	511	564	53
電装	570	523	-46

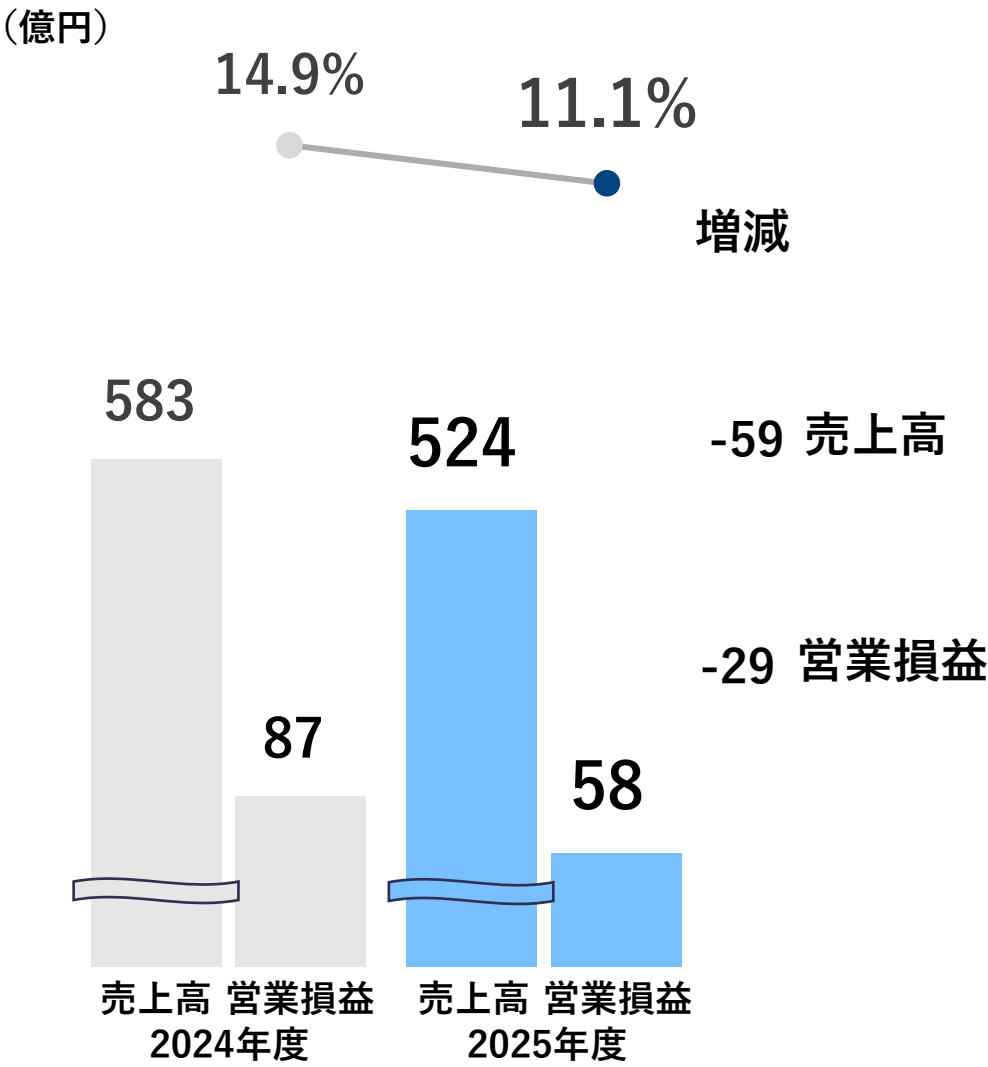
  

設備投資	394	227	-167
資本費※	174	188	15

※資本費は、決算短信に記載の減価償却費および支払いリース料の総額

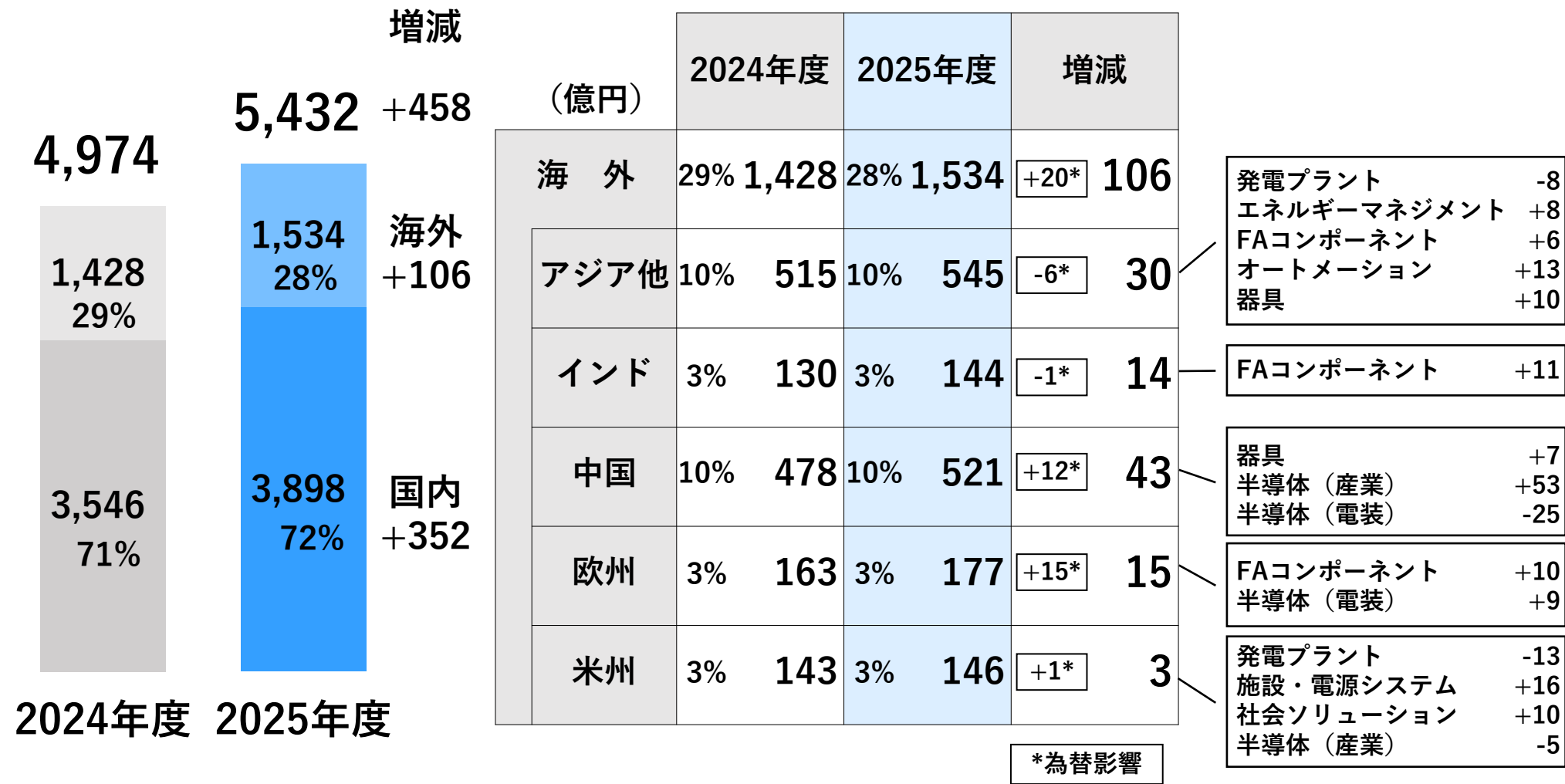
■ 食品流通

前年度特需の反動減影響により減収減益



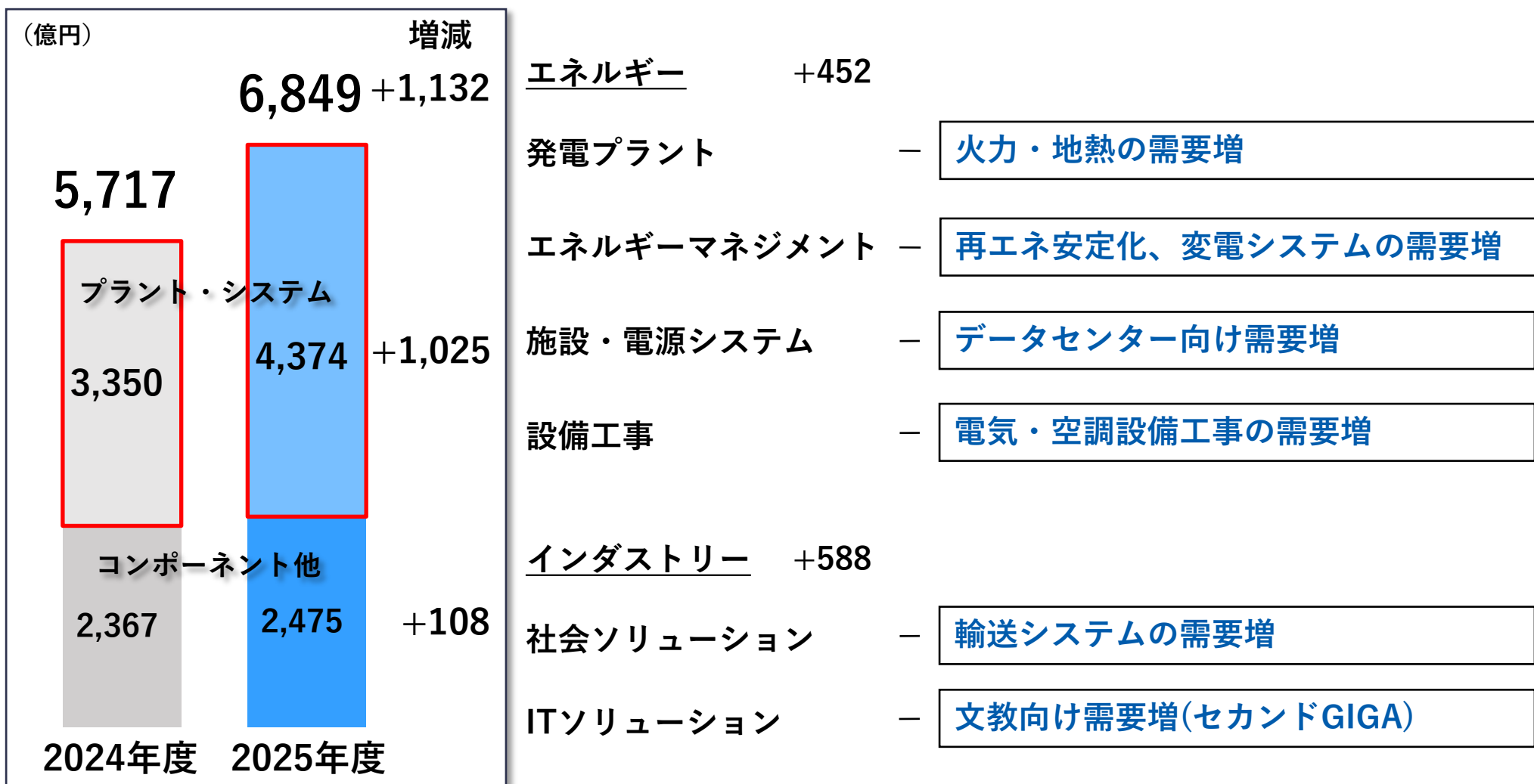
自販機	<p><u>減収減益（15%減収）</u></p> <p>国内自販機の需要減少により、売上高、営業損益ともに前年同期を下回りました。</p>
店舗流通	<p><u>減収減益（6%減収）</u></p> <p>コンビニエンスストアの改装増加に伴う店舗設備機器の需要増があった一方で、前年同期の改刷対応特需の反動減の影響を補いきれず、売上高、営業損益ともに前年同期を下回りました。</p>

アジア他、中国、インド向けで増収



※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

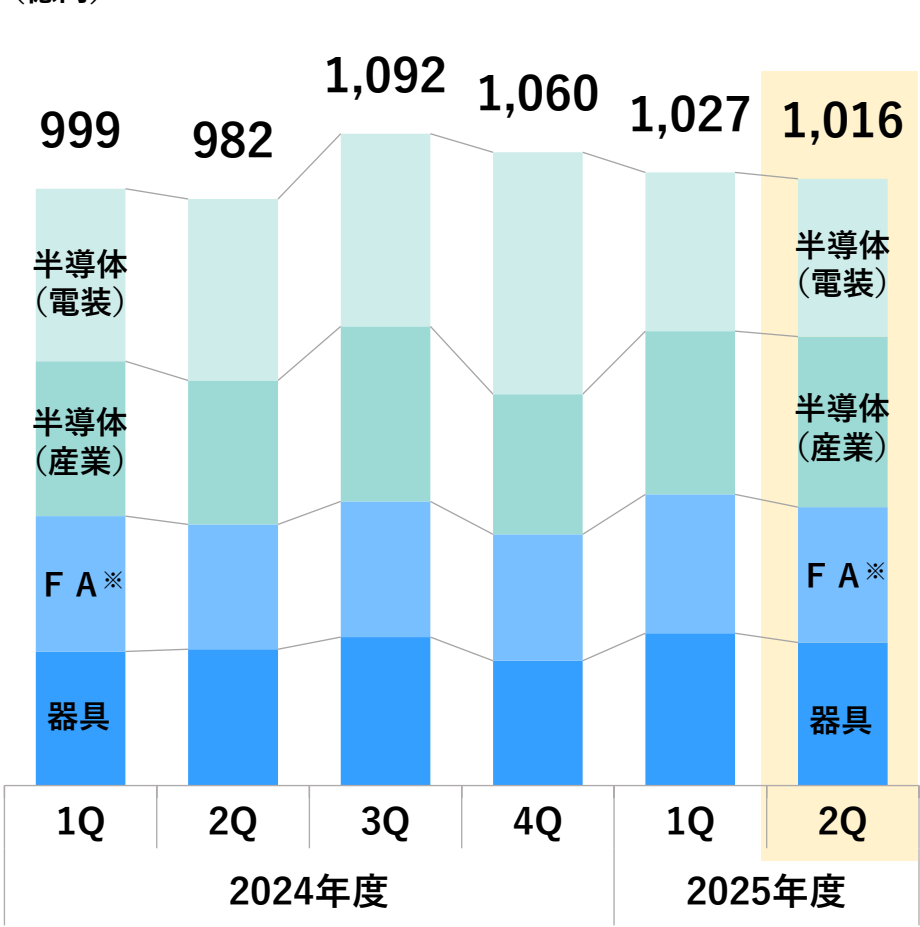
## エネルギー、インダストリーのプラント・システムが好調継続



※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

前年同期に対して需要増も回復は緩やか  
前四半期に対して特殊要因を除き横ばい

（億円）



2Q 対前年 +34 +63*	2Q 対1Q -11 +23*
--------------------------	--------------------------

-13% (-16%)	0% (-1%)	国内・海外の需要減
+19% (+4%)	+5% (0%)	中国の再エネ向け中心に需要増
+8% (+3%)	-3% (-4%)	計測機器は1Q特定顧客向け一括受注反動減 低圧インバータは対前年需要増も対1Q横ばい
+5% (+2%)	-6% (-7%)	対前年需要増も回復は緩やか 対1Qは国内向け1Q前倒し受注影響等

\*為替影響

()は為替影響除く実質増減率

※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています  
※FAの対象機種は、低圧インバータ、回転機、計測機器

1. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対前年）	P. 4
2. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対7/31予想）	P. 15
3. 貸借対照表／キャッシュ・フロー計算書	P. 17
4. 2025年度 業績予想	P. 20
5. 剰余金の配当	P. 23

# 第2四半期（中間期）連結業績概要（対7/31予想）

インダストリーの大口案件増、為替影響を主因に増収  
 物量増および案件差を主因に増益

（億円）	7/31予想	実績	増減
売上高	5,340	5,432	+60* 92
営業損益 （営業利益率）	405 (7.6%)	428 (7.9%)	+7* 23 (0.3%)
経常損益	370	417	47
親会社株主に帰属する 中間純損益 （純利益率）	235 (4.4%)	266 (4.9%)	31 (0.5%)

	7/31予想		実績		増減	
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益
エネルギー	1,660	175	1,652	190	+3* -8	+0* 15
インダストリー	2,000	105	2,063	110	+19* 63	+2* 5
半導体	1,050	90	1,087	90	+36* 37	+4* 0
食品流通	520	55	524	58	4	3
その他	265	15	278	16	13	1
消去または全社	-155	-35	-174	-36	-19	-1
合計	5,340	405	5,432	428	92	23

\*為替影響



1. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対前年）	P. 4
2. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対7/31予想）	P. 15
3. 貸借対照表／キャッシュ・フロー計算書	P. 17
4. 2025年度 業績予想	P. 20
5. 剰余金の配当	P. 23

# 第2四半期末 貸借対照表（対前年度末）

総資産は、売上債権の減少を主因に減少  
プラント・システム事業の好調により棚卸資産が増加

				(億円)			
資産の部				負債・純資産の部			
	25/3/31	25/9/30	増減		25/3/31	25/9/30	増減
現金及び預金	635	559	-77	買入債務	1,928	1,754	-175
売上債権	4,178	3,763	-415	有利子負債	1,049	1,212	163
棚卸資産	2,387	2,559	172	その他負債	2,838	2,528	-310
その他	467	576	110	負債 合計	5,815	5,494	-322
流動資産 計	7,667	7,457	-210	資本金	476	476	-
有形固定資産	3,471	3,490	19	資本剰余金	646	638	-8
無形固定資産	303	328	25	利益剰余金	4,939	5,080	141
投資その他の資産	1,680	1,774	94	自己株式	-43	-37	6
固定資産 計	5,454	5,592	138	株主資本	6,018	6,156	139
繰延資産	1	1	-0	その他の包括利益累計額	900	1,010	110
資産 合計	13,122	13,049	-73	非支配株主持分	389	390	1
自己資本比率	52.7%	54.9%	2.2%	純資産 合計	7,307	7,556	249
ネット有利子負債※1	422	661	239	負債・純資産 合計	13,122	13,049	-73
ネットD/Eレシオ※2	0.1倍	0.1倍	0.0倍				

※1 ネット有利子負債：有利子負債-現金及び現金同等物  
 ※2 ネットD/Eレシオ：ネット有利子負債 ÷ 自己資本

# 第2四半期（中間期）キャッシュ・フロー計算書（対前年）

	2024年度	2025年度	増減要因
(億円)			
I 営業活動によるキャッシュフロー	875	359	前受金回収の減少を主因に悪化
II 投資活動によるキャッシュフロー	-258	-446	投資有価証券売却収入の減少を主因に悪化
I + II フリー・キャッシュ・フロー（FCF）	618	-87	
III 財務活動によるキャッシュフロー	-641	13	コマーシャルペーパーによる資金調達
IV 現金及び現金同等物の期末残高	647	551	

1. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対前年）	P. 4
2. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対7/31予想）	P. 15
3. 貸借対照表／キャッシュ・フロー計算書	P. 17
<b>4. 2025年度 業績予想</b>	<b>P. 20</b>
5. 剰余金の配当	P. 23

# 通期 連結業績予想（対7/31予想）

## 上期決算を踏まえて、エネルギー・インダストリーを中心に上方修正

（億円）	7/31予想	10/30予想	増減
売上高	11,550	11,850	+34* 300
営業損益 （営業利益率）	1,245 (10.8%)	1,285 (10.8%)	+6* 40 (0.1%)
経常損益	1,225	1,280	55
親会社株主に帰属する 当期純損益 （純利益率）	855 (7.4%)	890 (7.5%)	35 (0.1%)

### 第3～4四半期の前提為替レート

	US\$	EURO	RMB
7/31予想	¥140.00	¥154.00	¥19.80
10/30予想 （対7/31予想）	¥140.00 （変更なし）	¥164.00 （+10.00）	¥19.80 （変更なし）

為替感応度※ （億円）	-0.5	0.6	1.8
----------------	------	-----	-----

※営業損益ベース（2025年10月-2026年3月の6ヶ月影響）  
US\$、EUROは1円円安変動影響、RMBは1%円安変動影響

	7/31予想		10/30予想		増減		増減要因
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益	
エネルギー	3,775	490	3,880	525	+105	+35	・エネルギー管理の受変電機器の需要増 ・施設・電源システムのデータセンター向け需要増 ・設備工事の電気・空調設備工事の需要増
インダストリー	4,220	425	4,500	435	+280	+10	・ITソリューションのセカンドGIGA関連の需要増等
半導体	2,250	230	2,220	230	-30	0	・電装の需要減
食品流通	1,070	125	1,080	130	10	5	・店舗流通のコンビニ向け需要増
その他	580	40	590	40	10	0	
消去または全社	-345	-65	-420	-75	-75	-10	
合計	11,550	1,245	11,850	1,285	300	40	

\*為替影響

# 通期 連結業績予想（対前年）

(億円)	2024年度 実績	2025年度 10/30予想	増減	
売上高	11,234	11,850	-102*	616
営業損益 (営業利益率)	1,176 (10.5%)	1,285 (10.8%)	-21*	109 (0.4%)
経常損益	1,188	1,280	92	
親会社株主に帰属する 当期純損益 (純利益率)	922 (8.2%)	890 (7.5%)	-32 (-0.7%)	

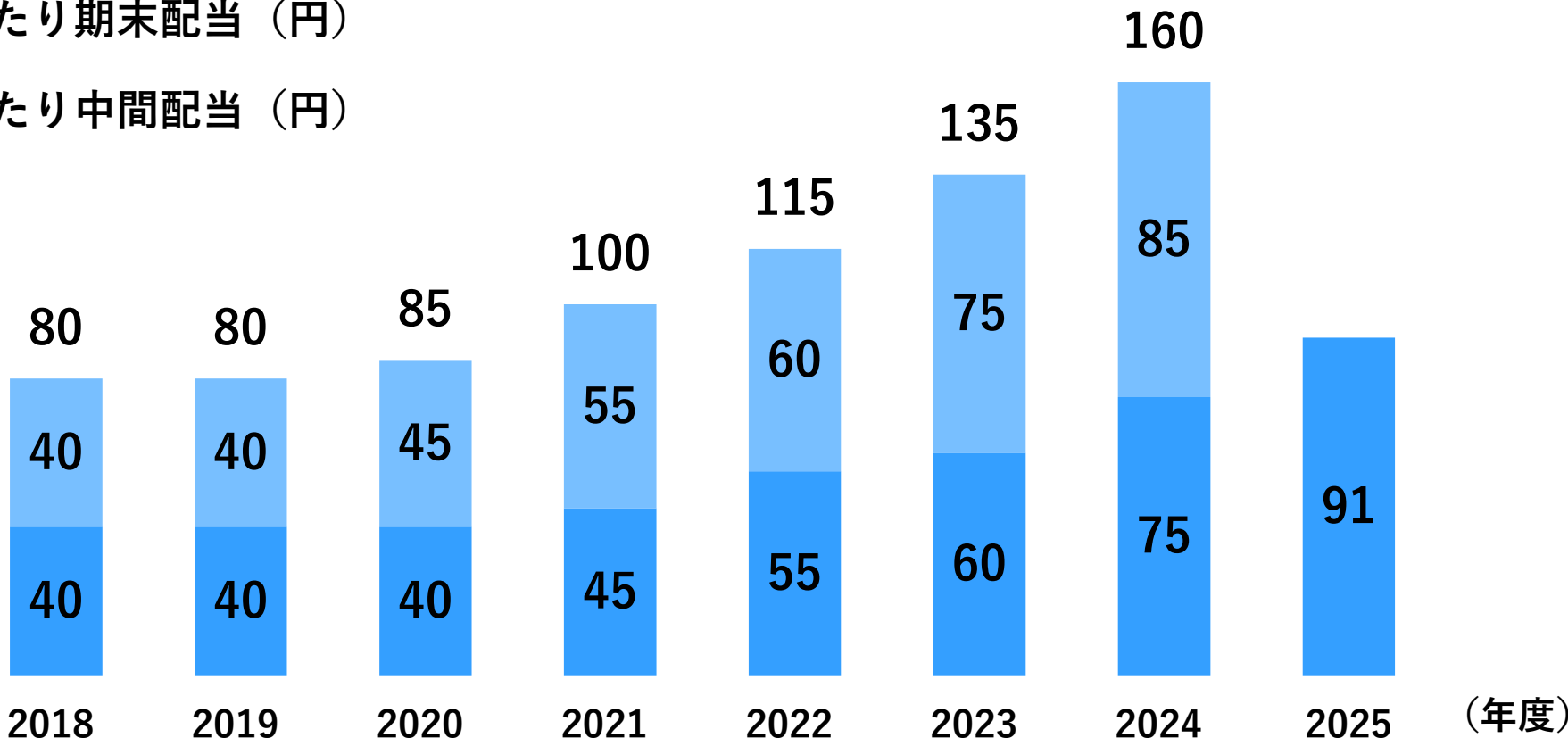
	2024年度 実績			2025年度 10/30予想			増減				
	売上高	営業損益	営業 利益率	売上高	営業損益	営業 利益率	売上高	営業損益		営業 利益率	
エネルギー	3,543	363	10.2%	3,880	525	13.5%	-30*	337	-4*	162	3.3%
インダストリー	4,000	340	8.5%	4,500	435	9.7%	-39*	500	-3*	95	1.2%
半導体	2,368	371	15.7%	2,220	230	10.4%	-34*	-148	-13*	-141	-5.3%
食品流通	1,115	139	12.5%	1,080	130	12.0%	-35	-9	-0.4%		
その他	561	38	6.7%	590	40	6.8%	29	2	0.1%		
消去または全社	-354	-73	-	-420	-75	-	-66	-2	-		
合計	11,234	1,176	10.5%	11,850	1,285	10.8%	616	109	0.4%		

\*為替影響

1. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対前年）	P. 4
2. 2025年度 第2四半期（中間期）実績（対7/31予想）	P. 15
3. 貸借対照表／キャッシュ・フロー計算書	P. 17
4. 2025年度 業績予想	P. 20
<b>5. 剰余金の配当</b>	<b>P. 23</b>

中間配当は1株あたり91円（対前年+16円）  
年間配当性向30%を念頭に決定

- 1株当たり期末配当（円）
- 1株当たり中間配当（円）



配当性向	28.4%	39.7%	29.0%	24.3%	26.8%	25.6%	24.9%
当期純損益	403億円	288億円	419億円	587億円	613億円	754億円	922億円

※2018年10月1日の株式併合を考慮し算出  
※当期純利益：親会社株主に帰属する当期純損益（年間）



# 参考：下期 連結業績予想（対7/31予想）

(億円)	7/31予想	10/30予想	増減
売上高	6,210	6,418	208
営業損益 (営業利益率)	840 (13.5%)	857 (13.4%)	17 (-0.2%)
経常損益	855	863	8
親会社株主に帰属する 当期純損益 (純利益率)	620 (10.0%)	624 (9.7%)	4 (-0.3%)

	7/31予想		10/30予想		増減	
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益
エネルギー	2,115	315	2,228	335	113	20
インダストリー	2,220	320	2,437	325	217	5
半導体	1,200	140	1,133	140	-67	0
食品流通	550	70	556	72	6	2
その他	315	25	312	24	-3	-1
消去または全社	-190	-30	-246	-39	-56	-9
合計	6,210	840	6,418	857	208	17

1. 本資料は監査法人によるレビュー手続の対象外であり、本説明会の時点において、監査法人によるレビュー手続は終了していません。
2. 本資料及び本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
3. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
4. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。