



# 2025年度 第3四半期決算

富士電機株式会社

2026年1月29日

## ■2025年度 第3四半期累計実績（対前年）

売上高  
**8,511億円**  
(+600億円)

営業損益  
**740億円**  
(+56億円)

営業利益率  
**8.7%**  
(0.0%)

- 売上高、営業損益、経常損益は過去最高を更新  
エネルギー、インダストリーが牽引

## ■2025年度 通期業績予想（対10/30予想）

売上高  
**11,850億円**  
(±0億円)

営業損益  
**1,285億円**  
(±0億円)

営業利益率  
**10.8%**  
(±0.0%)

純損益  
**890億円**  
(±0億円)

- 全社の通期業績予想は据え置き  
セグメント別の営業損益予想を修正  
エネルギーは好調継続

1. 2025年度 第3四半期実績（対前年）	P. 4
2. 貸借対照表・キャッシュフロー計算書	P.15
3. 2025年度 業績予想	P.18

1. 2025年度 第3四半期実績（対前年）	P. 4
2. 貸借対照表・キャッシュフロー計算書	P.15
3. 2025年度 業績予想	P.18

# 第3四半期累計 連結業績概要（対前年）

## 売上高、営業損益、経常損益は過去最高を更新

	2024年度	2025年度	増減
売上高	7,911	8,511	600
営業損益 (営業利益率)	684 (8.7%)	740 (8.7%)	56 (0.0%)
経常損益	684	742	58
特別損益	162	-5	-167
税金等調整前 四半期純損益	846	737	-108
法人税等	254	230	-24
非支配株主に帰属する 四半期純損益	38	22	-16
親会社株主に帰属する 四半期純損益 (純利益率)	554 (7.0%)	485 (5.7%)	-69 (-1.3%)

(期末レート：12月末)

(円)

US\$	158.18	156.56	-1.62
EURO	164.92	184.33	19.41
RMB	21.67	22.36	0.69

(平均為替レート)

(円)

US\$	152.57	148.74	-3.83
EURO	164.83	171.83	7.00
RMB	21.15	20.78	-0.37

### 売上高増減

海外子会社の為替換算差による増	+48
需要増	+552

### 営業外損益増減

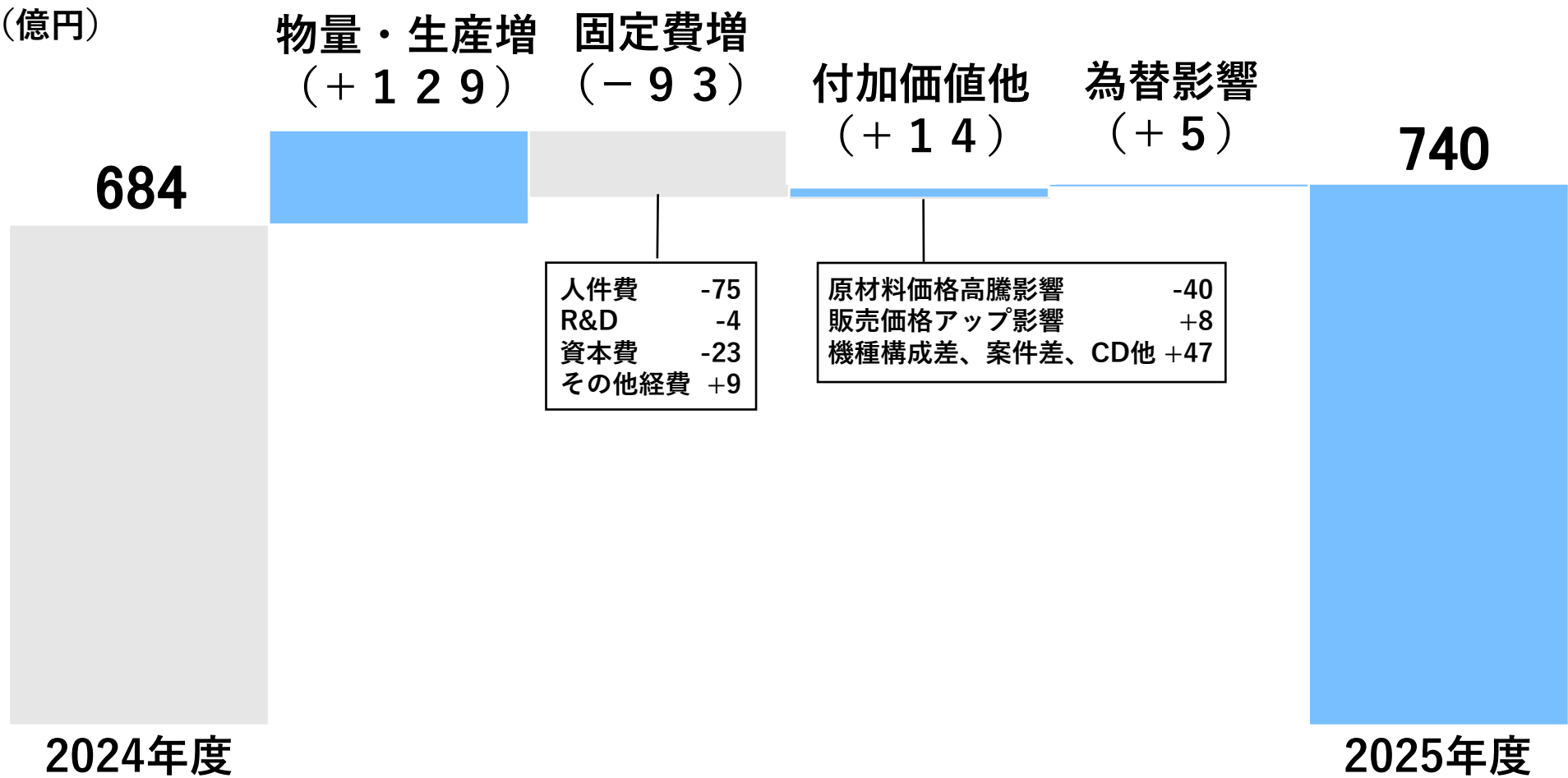
	2024 年度	2025 年度
営業外損益増減		
金融収支	3 ( -5 → -2 )	
為替差損益	4 ( 1 → 5 )	
その他	-4 ( 3 → -1 )	
	2 ( -1 → 2 )	

### 特別損益増減

投資有価証券売却損益	-166 ( 166 → 1 )
その他	-1 ( -4 → -5 )
	-167 ( 162 → -5 )

# 第3四半期累計 営業損益増減分析（対前年）

固定費増、原材料価格高騰による影響があるものの  
物量・生産増、機種構成差、コストダウン等により増益



# 第3四半期累計 セグメント別売上高・営業損益（対前年）

売上高、営業損益ともにエネルギー、インダストリーが牽引

(億円)	2024年度			2025年度			増減		
	売上高	営業損益	営業利益率	売上高	営業損益	営業利益率	売上高	営業損益	営業利益率
エネルギー	2,340	203	8.7%	2,611	331	12.7%	+7* 271	+1* 128	4.0%
インダストリー	2,888	171	5.9%	3,213	197	6.1%	+7* 324	+1* 26	0.2%
半導体	1,667	215	12.9%	1,727	150	8.7%	+34* 60	+3* -66	-4.2%
食品流通	855	123	14.4%	796	93	11.7%	-59	-30	-2.7%
その他	416	24	5.8%	425	25	6.0%	9	1	0.1%
消去または全社	-255	-52	-	-261	-57	-	-6	-4	-
合計	7,911	684	8.7%	8,511	740	8.7%	+48* 600	+5* 56	0.0%

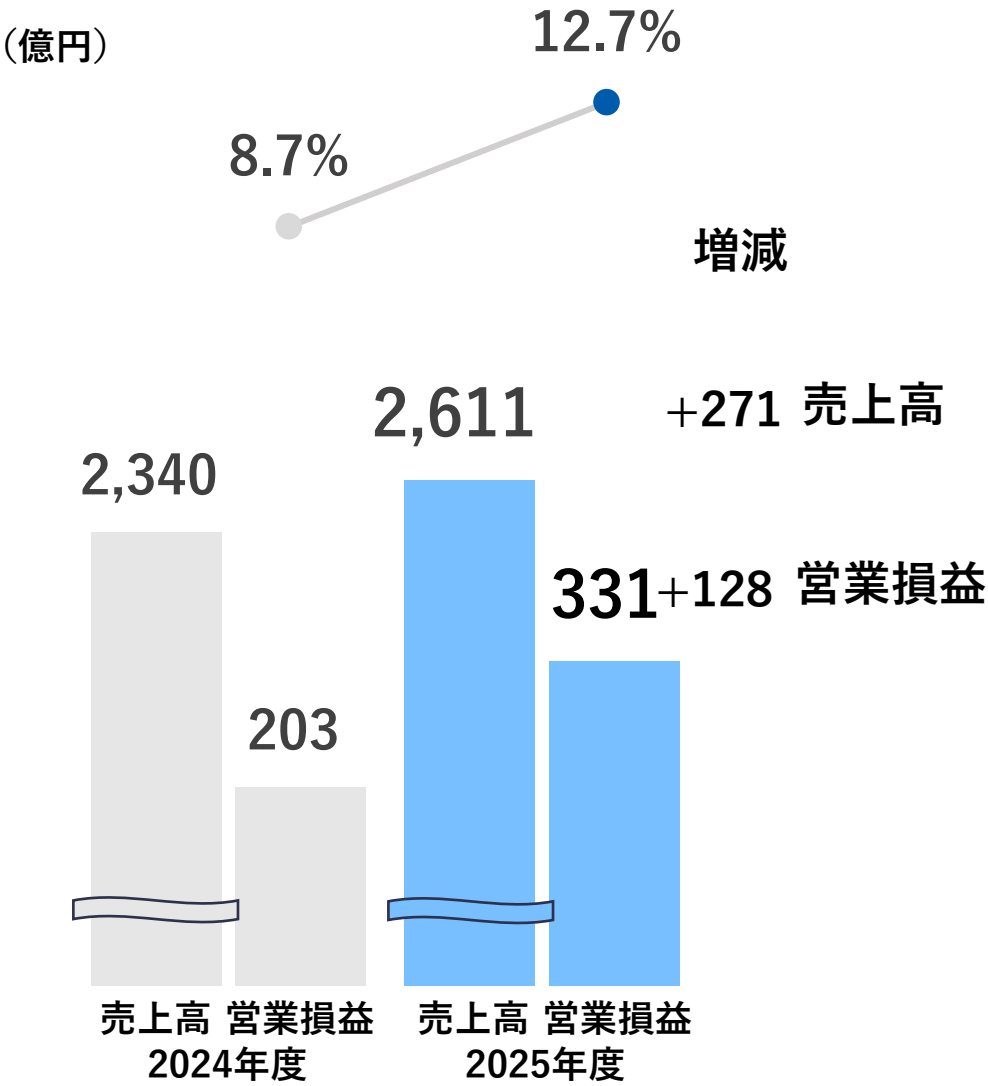
\*為替影響

※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

# 第3四半期累計 セグメント別概況（対前年）

## ■エネルギー

全サブセグメントで増収増益、営業利益率は4ポイント改善

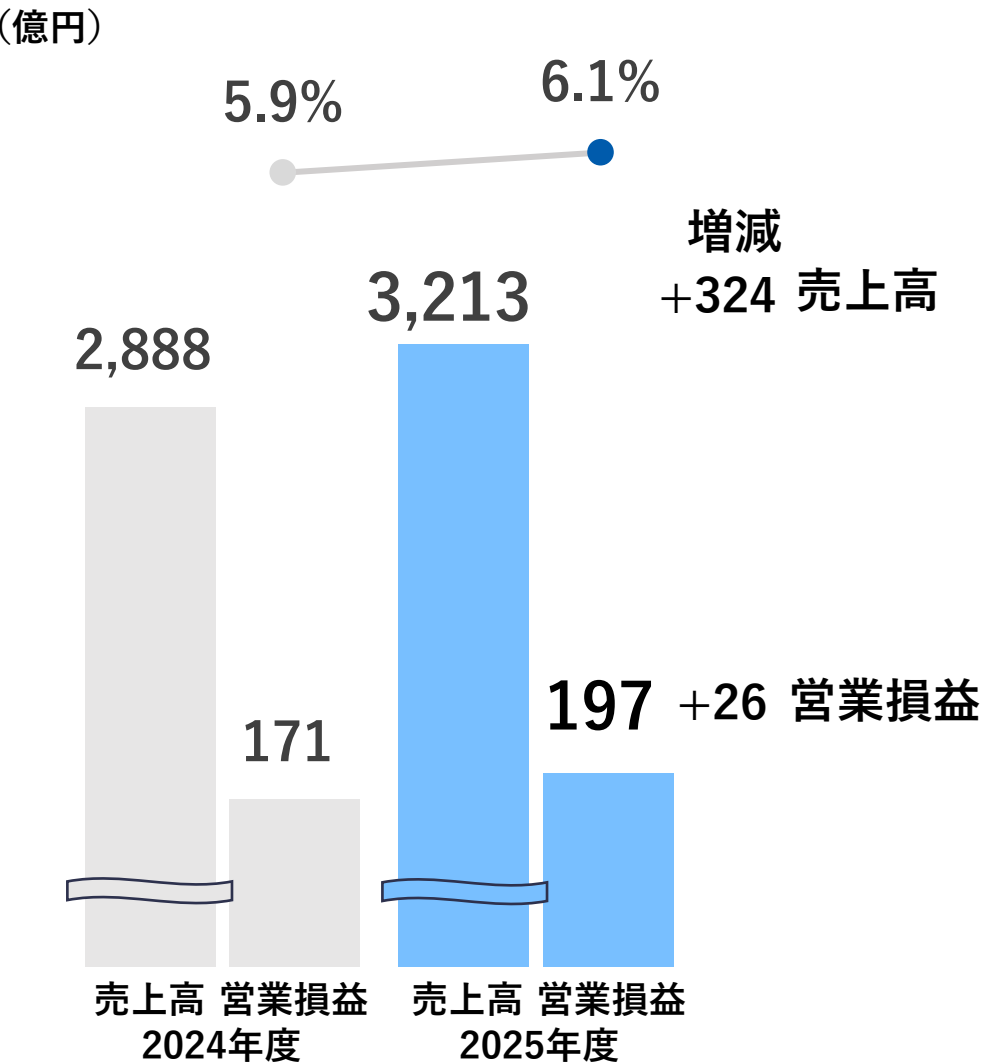


発電プラント	<u>増収増益（5%増収）</u> 水力発電設備の大口案件の増加等により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
エネルギー マネジメント	<u>増収増益（25%増収）</u> 蓄電システム案件の増加や、電力および産業向け変電機器、産業向け電源機器の大口案件の増加等により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
施設・電源 システム	<u>増収増益（9%増収）</u> データセンター向け需要の増加により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
設備工事	<u>増収増益（9%増収）</u> 大口案件の増加や、案件差および原価低減の推進等により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。

※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています



■ インダストリー ITソリューションおよび社会ソリューションが牽引し増収増益



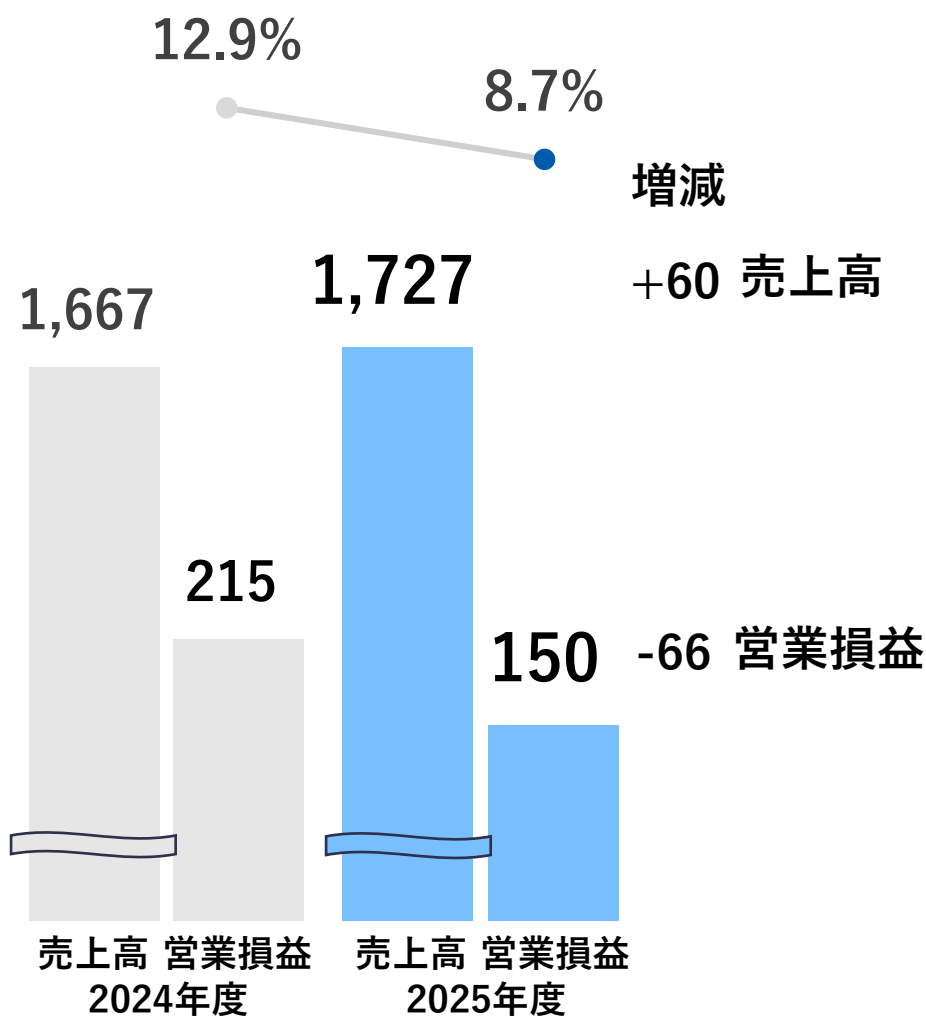
※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

FA コンポーネント	増収、損益同水準（1%増収） 計測機器の需要増により、売上高は前年同期を上回りましたが、低圧インバータの需要減等により、営業損益は前年同期と同水準となりました。
オート メーション	増収減益（4%増収） 鉄鋼分野向け需要の増加等により売上高は前年同期を上回りましたが、大口案件の費用増により、営業損益は前年同期を下回りました。
社会 ソリューション	増収増益（19%増収） 輸送システムの需要増により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。
器具	増収、損益同水準（4%増収） 機械セットメーカー向け需要の緩やかな回復により、売上高は前年同期を上回りましたが、原材料価格の高騰影響により、営業損益は前年同期と同水準となりました。
IT ソリューション	増収増益（37%増収） 文教分野の大口案件の増加により、売上高、営業損益ともに前年同期を上回りました。

■半導体

電装分野の需要減、生産能力増強費用増、原材料価格高騰を主因に減益

(億円)



増収減益（4%増収）

売上高は、産業分野では、中国向けの需要増加と為替影響により、前年同期を上回りました。電装分野では、電動車（xEV）向けパワー半導体の需要減少により、前年同期を下回りました。

営業損益は、産業分野における売上高の増加があったものの、電装分野における需要減少に加え、生産能力増強等に係る費用の増加や原材料価格の高騰等により、前年同期を下回りました。

(億円)

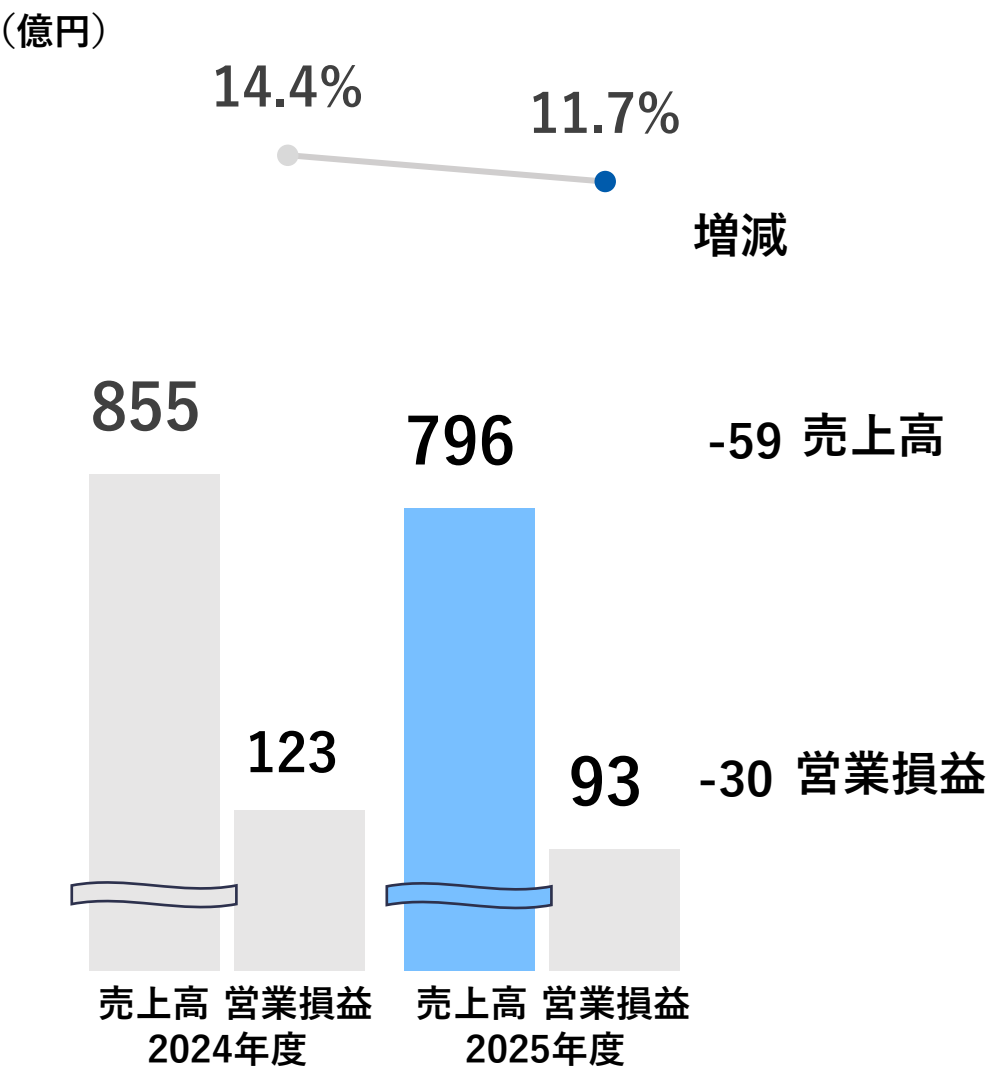
売上高	2024年度	2025年度	増減
産業	809	884	75
電装	858	843	-15

設備投資	566	305	-262
資本費※	270	287	17

※資本費は、決算短信に記載の減価償却費および支払いリース料の総額

■食品流通

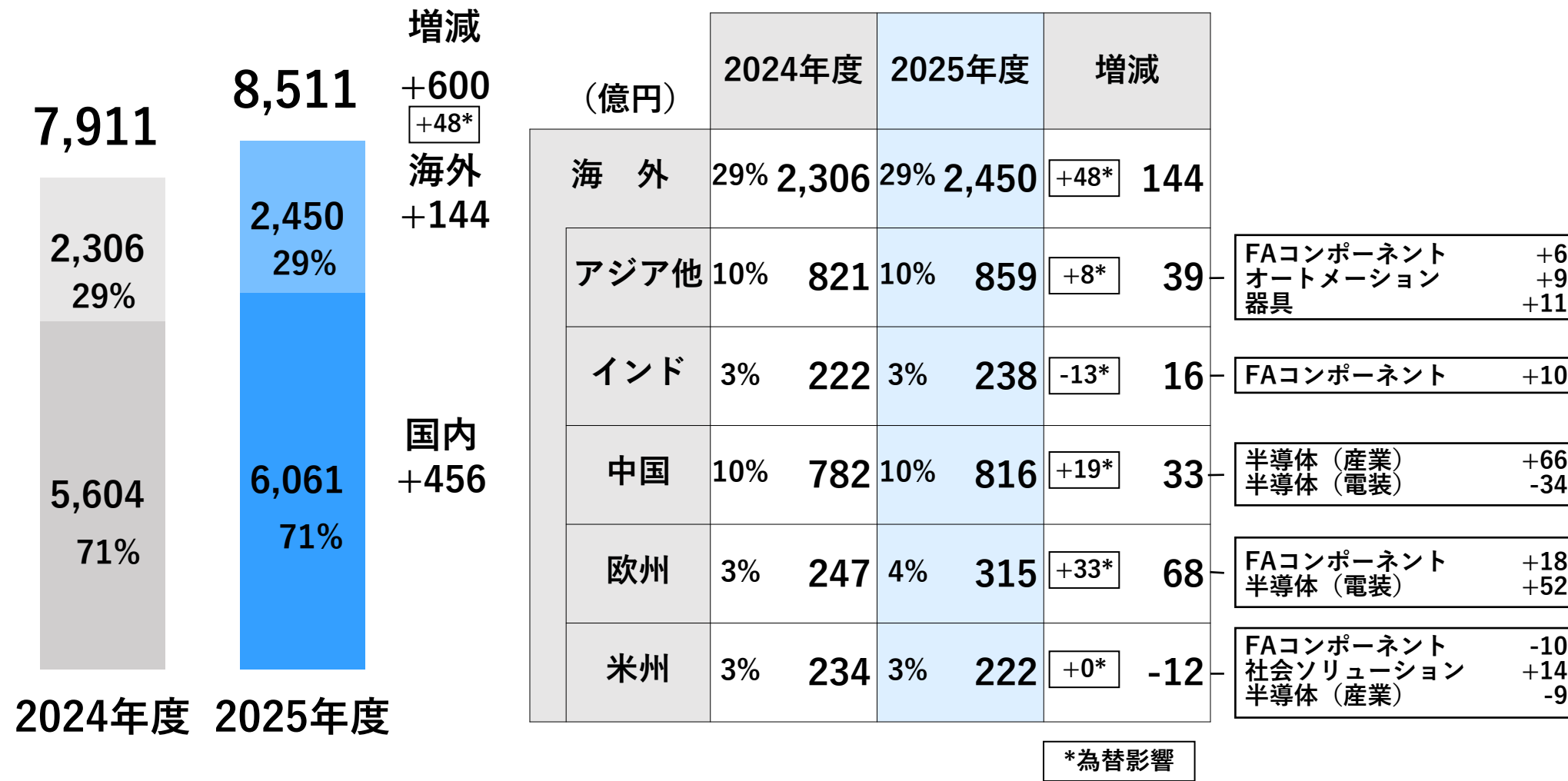
前年度の改刷対応特需の影響を主因に減収減益  
店舗設備機器の需要は堅調



自販機	<p><u>減収減益（14%減収）</u></p> <p>国内自販機の需要減少により、売上高、営業損益ともに前年同期を下回りました。</p>
店舗流通	<p><u>減収減益（1%減収）</u></p> <p>コンビニエンスストアの改装増加に伴う店舗設備機器の需要増があった一方で、前年同期の改刷対応特需の反動減の影響により、売上高、営業損益ともに前年同期を下回りました。</p>

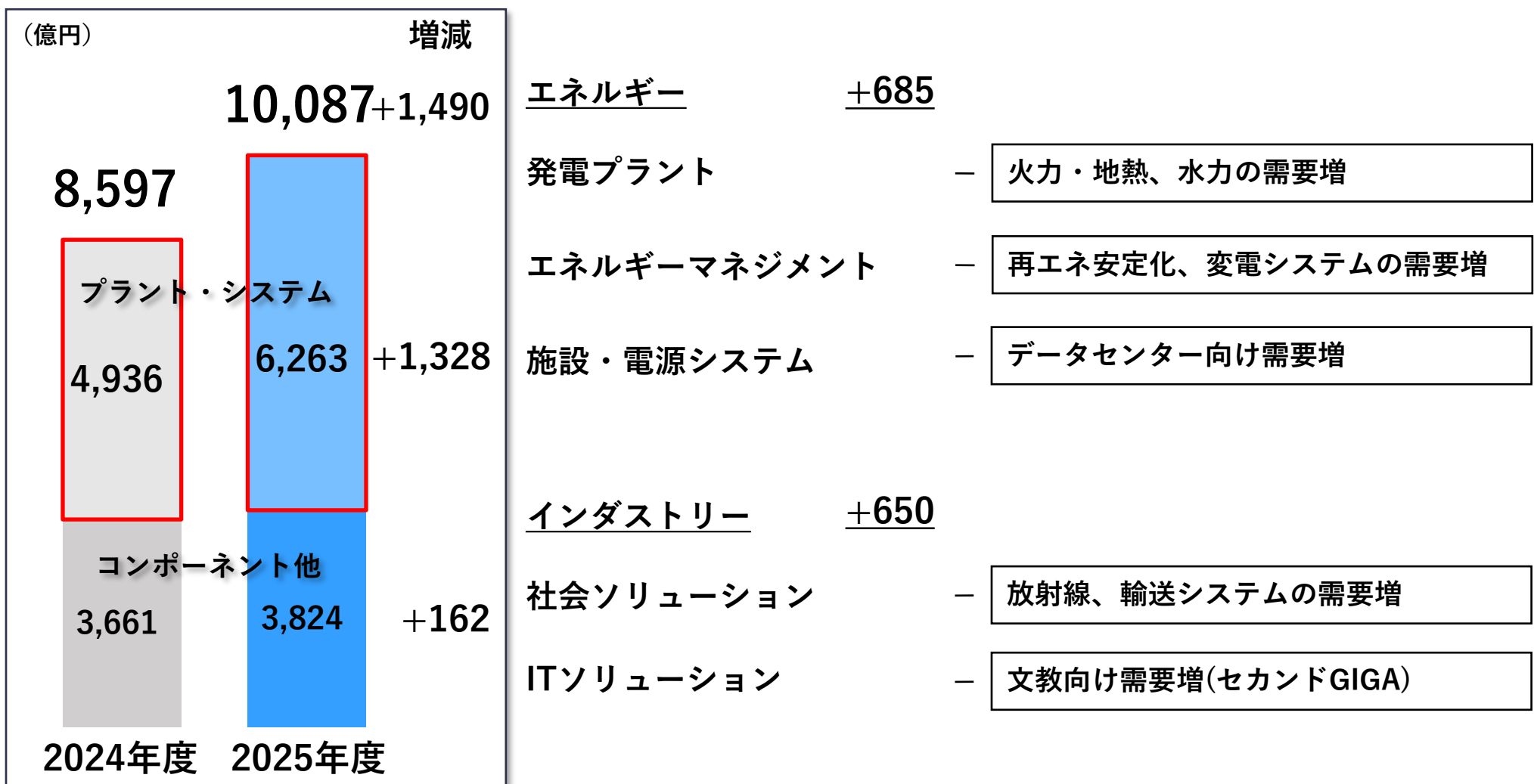
第3四半期累計 国内／海外・地域別売上高（対前年）

国内は、エネルギー、インダストリーの堅調な需要により増収  
海外は、インダストリーのFAコンポーネント、半導体の産業分野で増収



※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

## エネルギー、インダストリーのプラント・システムが好調継続

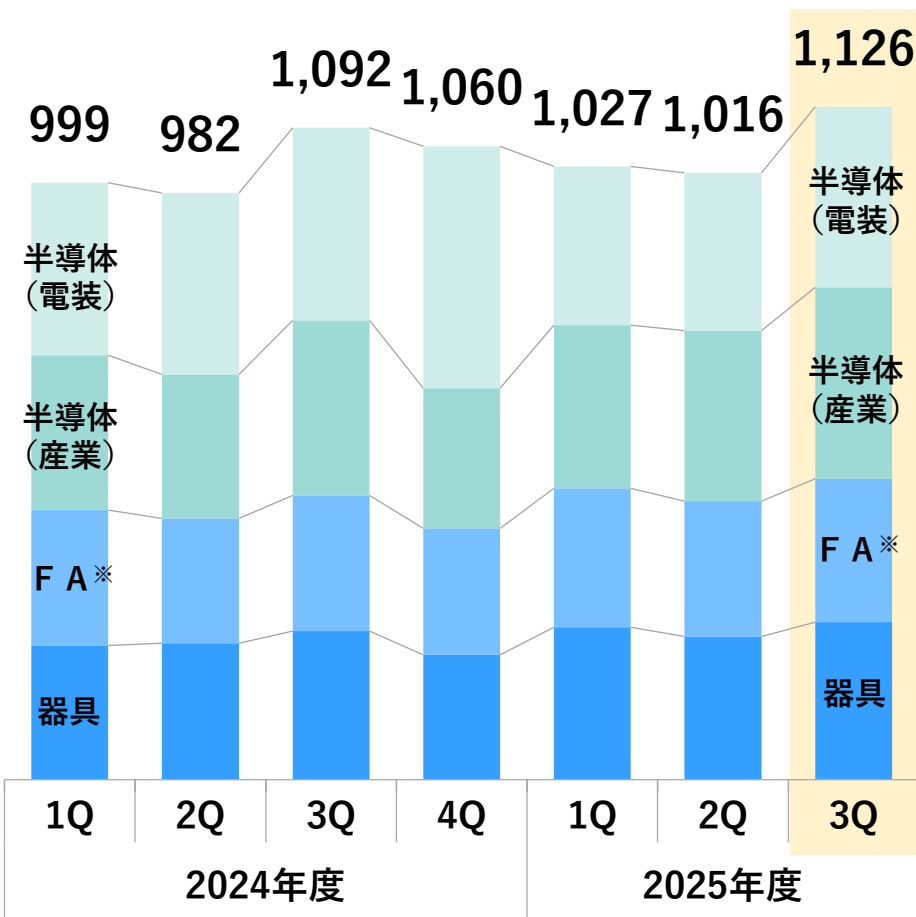


※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

# 四半期別受注高（主要コンポーネント）

前年同期および前四半期に対して需要増も回復は緩やか

（億円）



3Q 対前年	3Q 対2Q
+35 +18*	+110 +66*

-6% (-8%)	+14% (+11%)
--------------	----------------

対前年は海外中心に需要減  
対2Qは国内・海外ともに需要増

+9% (+8%)	+12% (+0%)
--------------	---------------

中国の再エネ向けの需要は堅調に推移

+6% (+4%)	+6% (+0%)
--------------	--------------

低圧インバータは対前年、対2Qともに  
欧州を中心に需要増

+6% (+6%)	+10% (+6%)
--------------	---------------

対前年は国内中心に需要増  
対2Qは国内・海外ともに需要増

\*為替影響

()は為替影響除く実質増減率

※2024年度実績は、2025年度の事業組替の数値を反映しています

※FAの対象機種は、低圧インバータ、回転機、計測機器

1. 2025年度 第3四半期実績（対前年）	P. 4
2. 貸借対照表・キャッシュフロー計算書	P.15
3. 2025年度 業績予想	P.18

# 第3四半期末 貸借対照表（対前年度末）

総資産は、売上債権が減少した一方、プラント・システム事業の好調による棚卸資産等の増加および投資有価証券の時価評価影響を主因に増加

（億円）

資産の部	25/3/31	25/12/31	増減
現金及び預金	635	703	68
売上債権	4,178	3,750	-428
棚卸資産	2,387	2,703	316
その他	467	743	276
流動資産 計	7,667	7,899	232
有形固定資産	3,471	3,522	52
無形固定資産	303	358	54
投資その他の資産	1,680	2,012	332
固定資産 計	5,454	5,892	438
繰延資産	1	1	-0
資産 合計	13,122	13,792	670

自己資本比率	52.7%	54.6%	1.8%
ネット有利子負債※1	422	576	154
ネットD/Eレシオ※2	0.1倍	0.1倍	0.0倍

負債・純資産の部	25/3/31	25/12/31	増減
買入債務	1,928	1,803	-126
有利子負債	1,049	1,270	221
その他負債	2,838	2,784	-54
負債 合計	5,815	5,857	42
資本金	476	476	-
資本剰余金	646	638	-8
利益剰余金	4,939	5,164	225
自己株式	-43	-37	6
株主資本	6,018	6,241	223
その他の包括利益累計額	900	1,285	385
非支配株主持分	389	409	20
純資産 合計	7,307	7,935	628
負債・純資産 合計	13,122	13,792	670

※1 ネット有利子負債：有利子負債-現金及び現金同等物

※2 ネットD/Eレシオ：ネット有利子負債 ÷ 自己資本



# 第3四半期累計 キャッシュ・フロー計算書（対前年）

	2024年度	2025年度	増減要因
(億円)			
I 営業活動によるキャッシュフロー	962	799	棚卸資産等の増加および前受金回収の減少を主因に悪化
II 投資活動によるキャッシュフロー	-418	-678	投資有価証券売却収入の減少を主因に悪化
I + II フリー・キャッシュ・フロー（FCF）	544	121	
III 財務活動によるキャッシュフロー	-615	-78	コマーシャルペーパーによる資金調達を実施
IV 現金及び現金同等物の期末残高	615	694	

1. 2025年度 第3四半期実績（対前年）	P. 4
2. 貸借対照表・キャッシュフロー計算書	P.15
3. 2025年度 業績予想	P.18

全社の通期業績予想は据え置き  
セグメント別の営業損益予想を修正、エネルギーは好調継続

(億円)	10/30予想	1/29予想	増減
売上高	11,850	11,850	0
営業損益 (営業利益率)	1,285 (10.8%)	1,285 (10.8%)	0 (0.0%)
経常損益	1,280	1,280	0
親会社株主に帰属する 当期純損益 (純利益率)	890 (7.5%)	890 (7.5%)	0

第4四半期の前提為替レート

	US\$	EURO	RMB
10/30予想	¥140.00 (変更なし)	¥164.00 (変更なし)	¥19.80 (変更なし)
1/29予想			

為替感応度※ (億円)	-0.1	0.4	1.3
----------------	------	-----	-----

※営業損益ベース（2026年1月-2026年3月の3ヶ月影響）  
US\$、EUROは1円円安変動影響、RMBは1%円安変動影響

	10/30予想		1/29予想		増減		増減要因
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益	
エネルギー	3,880	525	3,880	545	0	20	案件差、原価低減等により上方修正
インダストリー	4,500	435	4,500	420	0	-15	器具の素材価格高騰影響等により下方修正
半導体	2,220	230	2,220	230	0	0	
食品流通	1,080	130	1,080	130	0	0	
その他	590	40	590	40	0	0	
消去または全社	-420	-75	-420	-80	0	-5	
合計	11,850	1,285	11,850	1,285	0	0	

# 通期 連結業績予想（対前年）

(億円)	2024年度 実績	2025年度 1/29予想	増減	
売上高	11,234	11,850	-53*	616
営業損益 (営業利益率)	1,176 (10.5%)	1,285 (10.8%)	-2*	109 (0.4%)
経常損益	1,188	1,280	92	
親会社株主に帰属する 当期純損益 (純利益率)	922 (8.2%)	890 (7.5%)	-32 (-0.7%)	

	2024年度 実績			2025年度 1/29予想			増減				
	売上高	営業損益	営業 利益率	売上高	営業損益	営業 利益率	売上高	営業損益	営業 利益率		
エネルギー	3,543	363	10.2%	3,880	545	14.0%	+22*	337	+6*	182	3.8%
インダストリー	4,000	340	8.5%	4,500	420	9.3%	-37*	500	-1*	80	0.8%
半導体	2,368	371	15.7%	2,220	230	10.4%	-34*	-148	-7*	-141	-5.3%
食品流通	1,115	139	12.5%	1,080	130	12.0%		-35		-9	-0.4%
その他	561	38	6.7%	590	40	6.8%		29		2	0.1%
消去または全社	-354	-73	-	-420	-80			-66		-7	
合計	11,234	1,176	10.5%	11,850	1,285	10.8%		616		109	0.4%

\*為替影響

1. 本資料は監査法人によるレビュー手続の対象外であり、本説明会の時点において、監査法人によるレビュー手続は終了していません。
2. 本資料及び本説明会に含まれる予想値及び将来の見通しに関する記述・言明は、弊社が現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいております。その判断や仮定に内在する不確実性及び事業運営や内外の状況変化により、実際に生じる結果が予測内容とは実質的に異なる可能性があり、弊社は、将来予測に関するいかなる内容についても、その確実性を保証するものではありません。
3. 本資料は、情報の提供を目的とするものであり、弊社の株式の売買を勧誘するものではありません。
4. 目的を問わず、本資料を無断で引用または複製することを禁じます。